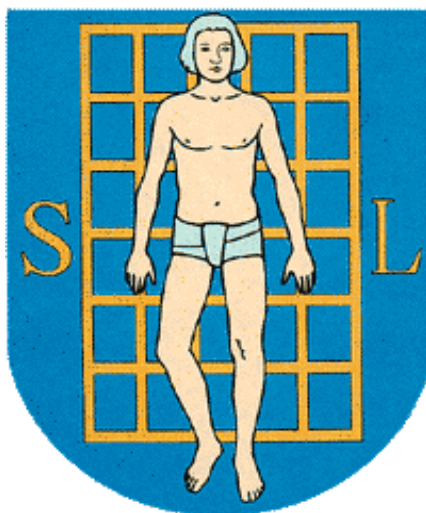




Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030



Strategia rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

Projekt, wersja 2.2 z dnia 15.07.2021 r.

Wojnicz, 2021 r.



Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

Urząd Miejski w Wojniczu

Rynek 1

32-830 Wojnicz

tel. 14 6790 108

e-mail: um@wojnicz.pl

www.wojnicz.pl

Opracowanie:

dr hab. Andrzej Raszkowski, prof. UEW

e-mail: andrzej.raszkowski@ue.wroc.pl

tel. 606 262 335

Academia.edu

<https://ue-wroc.academia.edu/AndrzejRaszkowski>

ResearchGate

https://www.researchgate.net/profile/Andrzej_Raszkowski

LinkedIn

<https://www.linkedin.com/in/andrzej-raszkowski/>



Spis treści

Wprowadzenie	4
1. Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej	6
2. Podsumowanie przeprowadzonej diagnozy, rekomendacje	25
3. Porównanie Gminy Wojnicz na tle innych gmin powiatu tarnowskiego	28
4. Analiza SWOT Gminy Wojnicz	43
5. Cel horyzontalny, cele strategiczne i operacyjne w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym	46
6. Zbieżność założeń strategii z kluczowymi opracowaniami strategicznymi	51
7. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy	58
8. Obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa małopolskiego wraz z zakresem planowanych działań	64
9. Obszary strategicznej interwencji kluczowe dla gminy wraz z zakresem planowanych działań	67
10. System realizacji strategii	70
11. Literatura pomocnicza	78
12. Spis wykresów	80
13. Spis tabel	81
14. Spis map	82
15. Lista lokalnych liderów biorących udział w pracach nad opracowaniem (opcjonalnie)	83
16. Załącznik nr 1. Mapy zagrożenia powodziowego Gminy Wojnicz	84



Wprowadzenie

Gmina Wojnicz jest miejscem o znaczącym potencjale rozwojowym, położona pomiędzy Krakowem i Rzeszowem, w bliskim sąsiedztwie Tarnowa, charakteryzuje się stabilną sytuacją demograficzną oraz kapitałem ludzkim wysokiej jakości. Ponadto przeprowadzona diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej wykazała, że procesy rozwojowe Gminy Wojnicz zmierzają w dobrym kierunku. Gmina ma również swoje wyzwania, wśród których kluczowe wydaje się rozwiązanie problemów w zakresie poprawy jakości i dostępności urządzeń infrastruktury technicznej, ze szczególnym uwzględnieniem sieci kanalizacji.

Można przyjąć, że opracowanie „Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030” ma na celu wskazanie kluczowych kierunków rozwojowych gminy w nadchodzących latach. Wartością dodaną dokumentu jest również możliwość wykorzystania, powołania się na jego zapisy w procesie aplikowania o fundusze europejskie w nadchodzącym okresie programowania 2021-2027.

Określono następujące cele strategiczne, których realizacja wpłynie na dynamikę rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Wojnicz:

- Cel strategiczny 1 – Rozwój kapitału ludzkiego Gminy Wojnicz,
- Cel strategiczny 2 – Wzmacnianie konkurencyjności oraz innowacyjności lokalnej gospodarki,
- Cel strategiczny 3 – Wysoka jakość środowiska naturalnego oraz świadomości ekologicznej,
- Cel strategiczny 4 – Poprawa jakości usług publicznych, good governance, promocja,
- Cel strategiczny 5 – Rozwój infrastruktury technicznej, spójność przestrzenna.

Celem strategicznym horyzontalnym jest zrównoważony rozwój oraz wzrost jakości życia mieszkańców Gminy Wojnicz.

W procesie prac nad dokumentem posłankowano się danymi Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego, materiałami udostępnionymi przez Urząd Miejski w Wojniczu oraz materiałami pomocniczymi uzyskanymi w trakcie prowadzonych konsultacji społecznych.



Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

Zmieniająca się samorządowa rzeczywistość wymaga nieustannego poszukiwania nowych rozwiązań oraz wypracowywania przewag konkurencyjnych. Jak już wspomniano wcześniej strategia ma ułatwiać te działania. Wśród innych korzyści wynikających z wdrażania strategii wymienić można wzmacnianie poczucia tożsamości lokalnej.

Należy jednoznacznie podkreślić duże zaangażowanie, pełen profesjonalizm oraz przygotowanie merytoryczne wszystkich pracowników Urzędu Miejskiego w Wojniczu, którzy czynnie partycypowali w tworzeniu niniejszego opracowania strategicznego.

Andrzej Raszkowski



1. Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej

Niniejszy rozdział powstał w oparciu o dane Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego. Przeprowadzone analizy zasadniczo obejmują okres 2014-2019, czyli prawie odpowiadający okresowi realizacji poprzedniej strategii rozwoju gminy (2014-2020). W zawartych charakterystykach skoncentrowano się na aspektach społecznych, gospodarczych i przestrzennych w kontekście procesów rozwojowych Gminy Wojnicz.

Gmina Wojnicz leży we wschodniej części województwa małopolskiego, w powiecie tarnowskim, granicząc z pierwszymi wzniesieniami Pogórza Karpackiego i Kotliny Sandomierskiej. Wśród niewątpliwych atutów gminy wymienić można jej położenie na przecięciu drogi krajowej 94 z drogą wojewódzką 975. Ponadto gmina posiada korzystne położenie względem największych miast województwa małopolskiego (Kraków i Tarnów).

Gmina zajmuje obszar 79,3 km², granicząc z 6 gminami: Borzęcin, Wierzchosławice, Tarnów, Pleśna, Zakliczyn i Dębno. W jej skład wchodzi 14 sołectw: Biadoliny Radłowskie, Dębina Łętowska, Dębina Zakrzowska, Grabno, Isep, Łopoń, Łukanowice, Milówka, Olszyny, Rudka, Sukmanie, Wielka Wieś, Więckowice, Zakrzów oraz miasto Wojnicz.

Niewątpliwym atutem gminy jest stabilna sytuacja demograficzna, liczba ludności praktycznie nie uległa zmianie w badanym okresie, a nawet wzrosła z 13319 w 2014 roku do 13443 w 2019 r. Udział kobiet i mężczyzn w ludności ogółem również pozostaje stabilny, z lekką przewagą liczby kobiet. Analizując strukturę ludności według wieku widzimy wzrastający udział ludności w wieku poprodukcyjnym, co po części świadczy o starzeniu się społeczeństwa gminy, liczba ludności w wieku produkcyjnym pozostała praktycznie bez zmian.

Kolejnym pozytywnym zjawiskiem jest znaczący spadek zarejestrowanych bezrobotnych w badanych latach, których liczba zmniejszyła się prawie o połowę. W tym miejscu należy zauważyć, że nie świadczy to automatycznie o wysokiej jakości lokalnego rynku pracy, a jedynie o wyraźnie ułatwionej sytuacji podejmowania zatrudnienia, co jak już wspomniano jest jednoznacznie korzystne. Gmina wspiera także działania promocyjne instytucji zatrudniających i pośredniczących w zatrudnianiu, takich jak Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie oraz Powiatowy Urząd Pracy w Tarnowie, poprzez informowanie mieszkańców gminy o możliwościach zdobycia nowych kwalifikacji, naborach na staże, praktyki.



Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

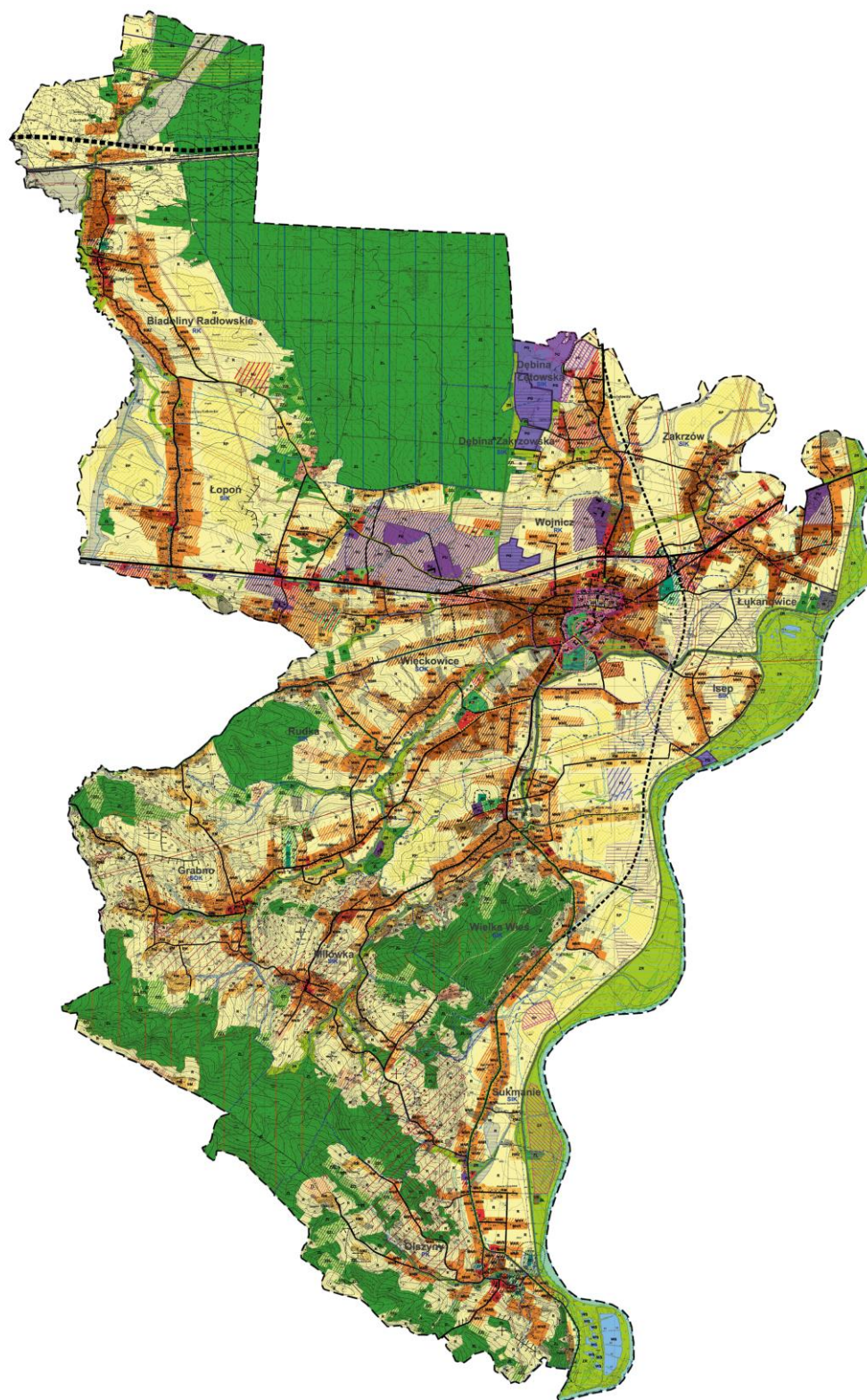
Mapa 1. Gmina Wojnicz na mapach



Źródło: Urząd Miejski w Wojniczu



Mapa 2. Gmina Wojnicz

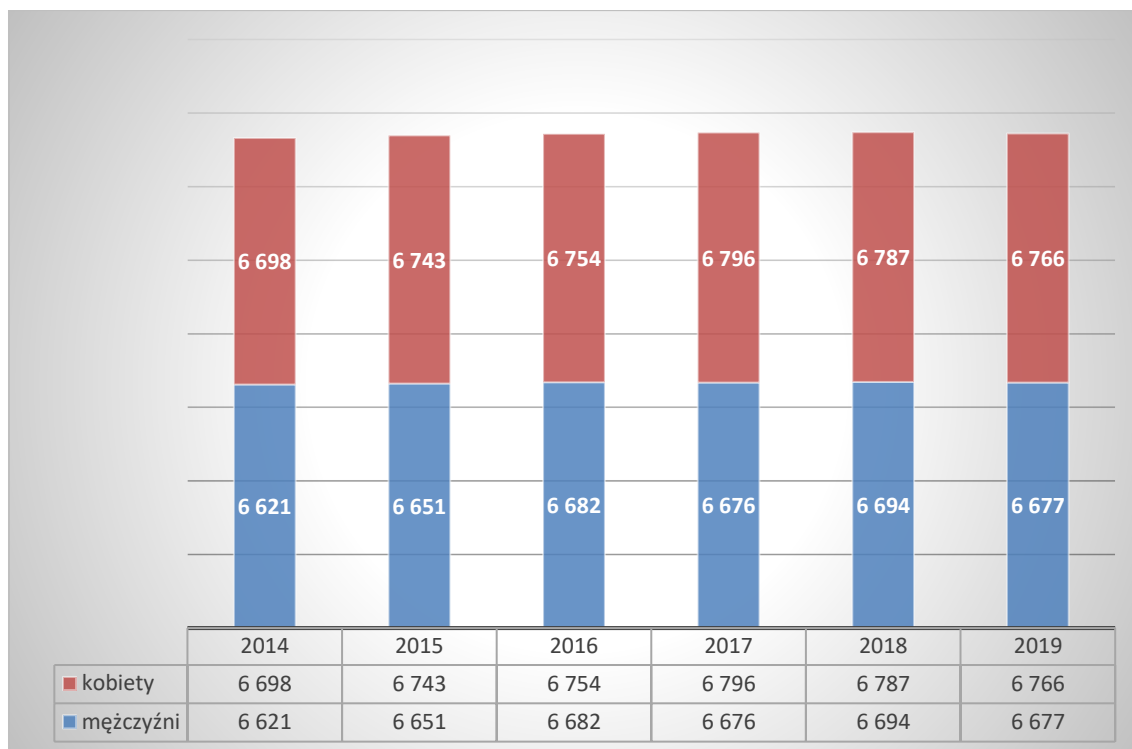


Źródło: Urząd Miejski w Wojniczu



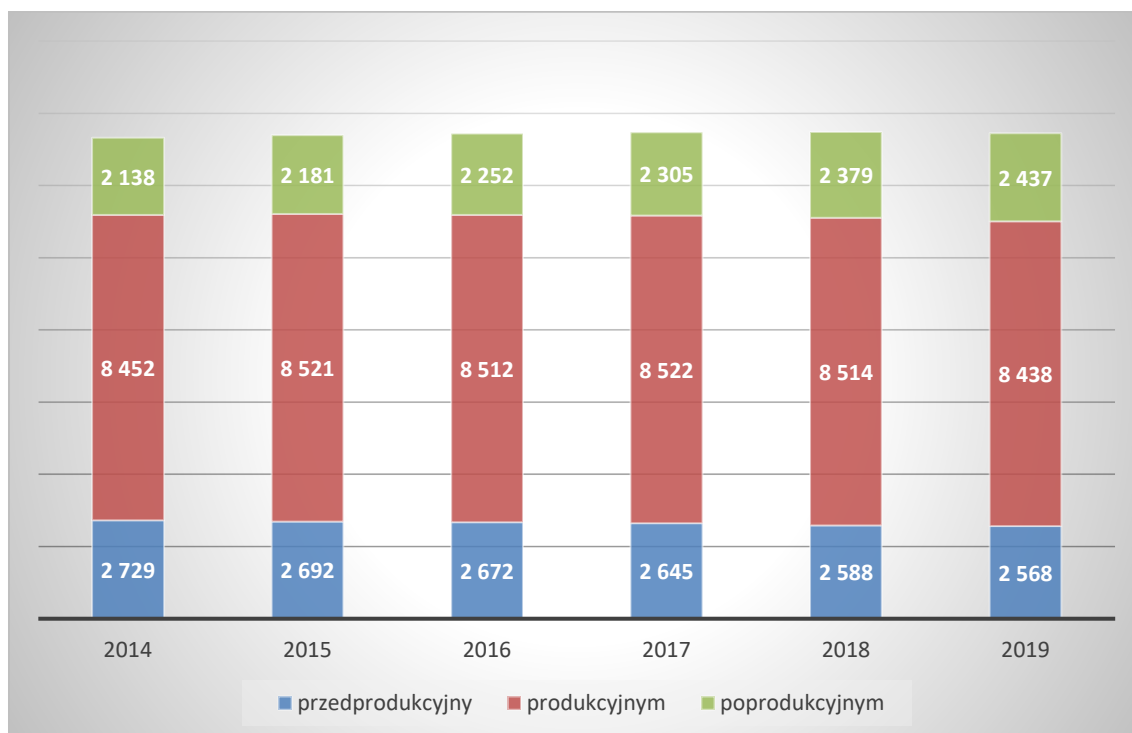
Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

Wykres 1. Stan ludności



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

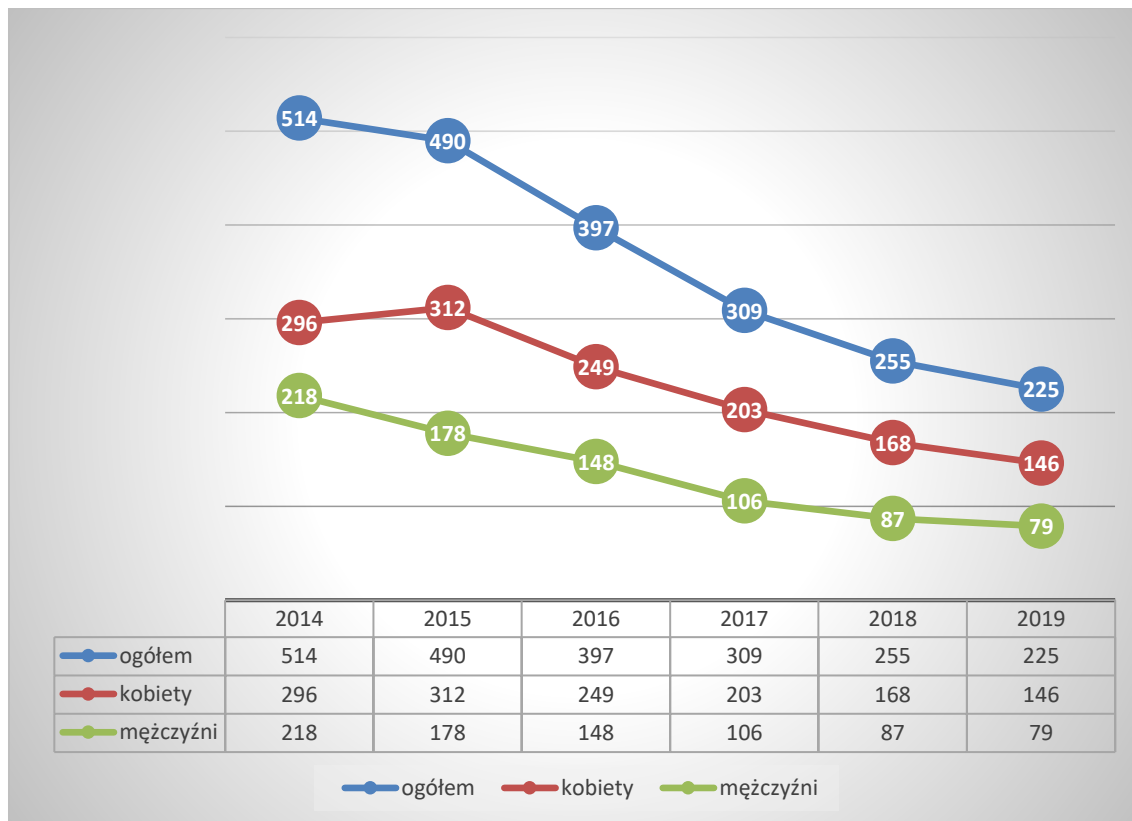
Wykres 2. Struktura ludności według wieku



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego



Wykres 3. Bezrobocie rejestrowane (os.)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Gminne saldo migracji jest obecnie (2019 r.) ujemne. Tylko raz (2017 r.) przyjęło ono dodatnią wartość. Należy jednak nadmienić, że nie są to duże wartości w relacji do liczby mieszkańców. Bardziej niepokojące jest kształtowanie się trendu wzrostu wymeldowań, spadku zameldowań. Przyrost naturalny jest cały czas dodatni, co stawia Gminę Wojnicz w uprzywilejowanej pozycji w relacji do sytuacji w powiecie, regionie, kraju. Najwyższy przyrost naturalny odnotowano w roku 2016 r.

W przypadku porad lekarskich ogółem zarysował się wyraźny trend wzrostowy. Przykładowo, w roku 2014 udzielono 59897 porad, w roku 2019 porad tych było 72386. Z jednej strony świadczyć to może o większej dostępności opieki medycznej oraz dbałości o zdrowy styl życia. Z drugiej zaś o większym natężeniu problemów zdrowotnych mieszkańców, na które szukają oni rozwiązania. Efektywność i dostępność służby zdrowia była i jest jednym z najważniejszych elementów branych pod uwagę przez mieszkańców w ocenie jakości usług publicznych.

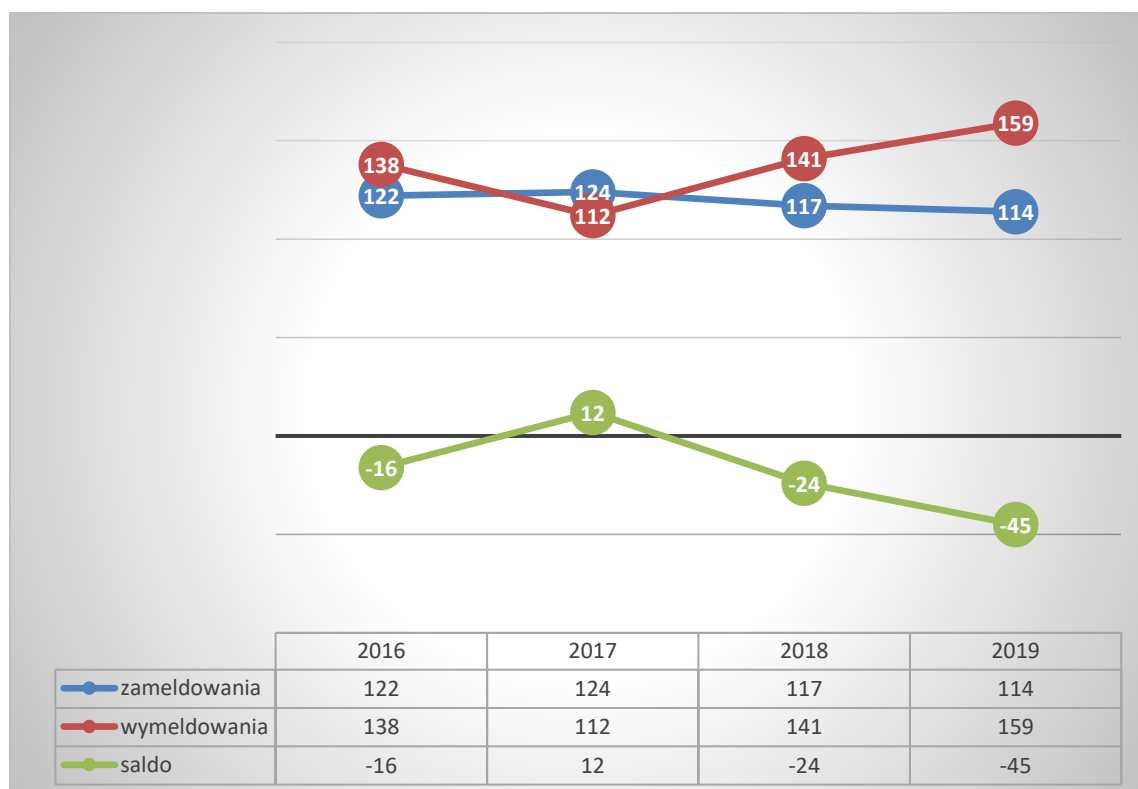


Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

Następnych pozytywnych informacji dostarcza analiza liczby osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej. W badanych latach uległa ona wyraźnemu obniżeniu, z 610 osób w 2014 do 420 w 2019 r. Podobnie sytuacja wygląda w przypadku kwoty wypłaconych dodatków mieszkaniowych, która zmniejszyła się drastycznie (z 26637 do 5164 PLN). Zdiagnozowane procesy wskazują na poprawę sytuacji ekonomicznej mieszkańców.

W gminie realizowana jest „Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Wojnicz na lata 2021-2030”, która jest dokumentem opracowanym w celu kształtowania lokalnej polityki społecznej, poprzez wyznaczenie głównych celów i zadań do realizacji, ukierunkowanych na poprawę życia mieszkańców gminy. Realizacja strategii opiera się na następujących celach strategicznych: skuteczny system wspierania rodziny; poprawa jakości życia oraz zwiększenie możliwości udziału w życiu społecznym osób niepełnosprawnych oraz seniorów; promocja zdrowego stylu życia oraz profilaktyka rozwiązywania problemów uzależnień; rozwój skutecznego systemu przeciwdziałania przemocy w rodzinie; aktywizacja społeczno-zawodowa osób bezrobotnych; organiczna marginalizacji społecznej osób zagrożonych ubóstwem.

Wykres 4. Saldo migracji

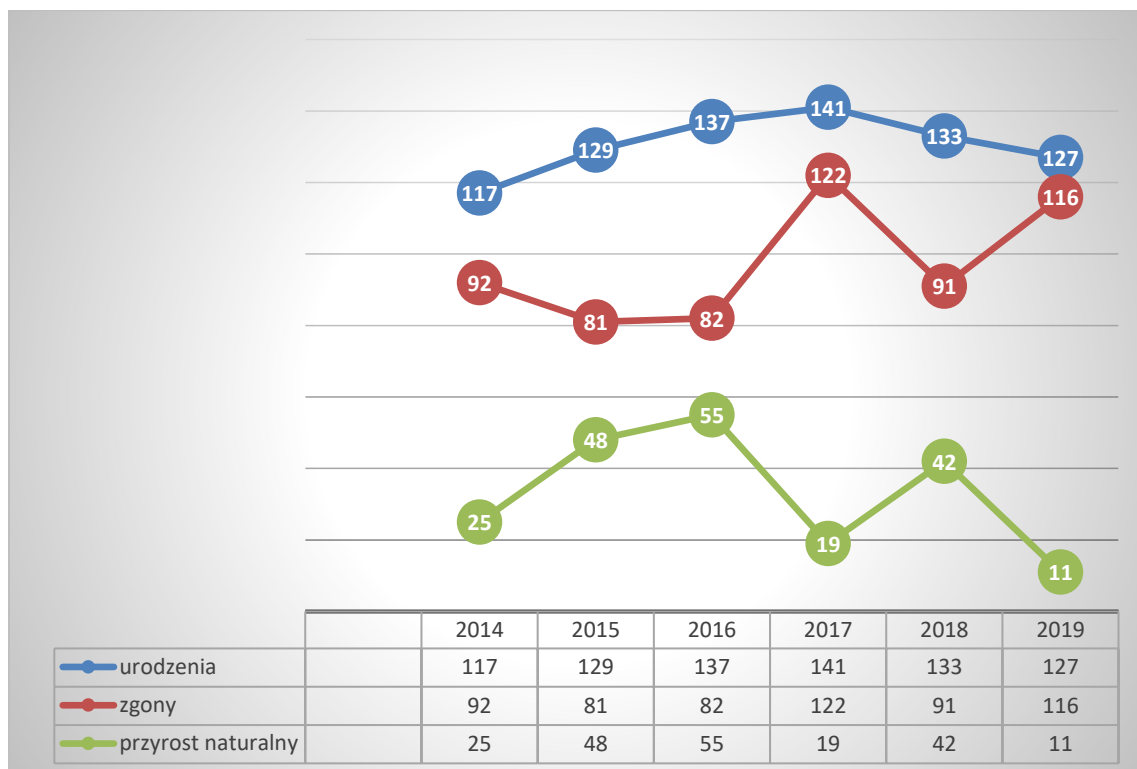


Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego



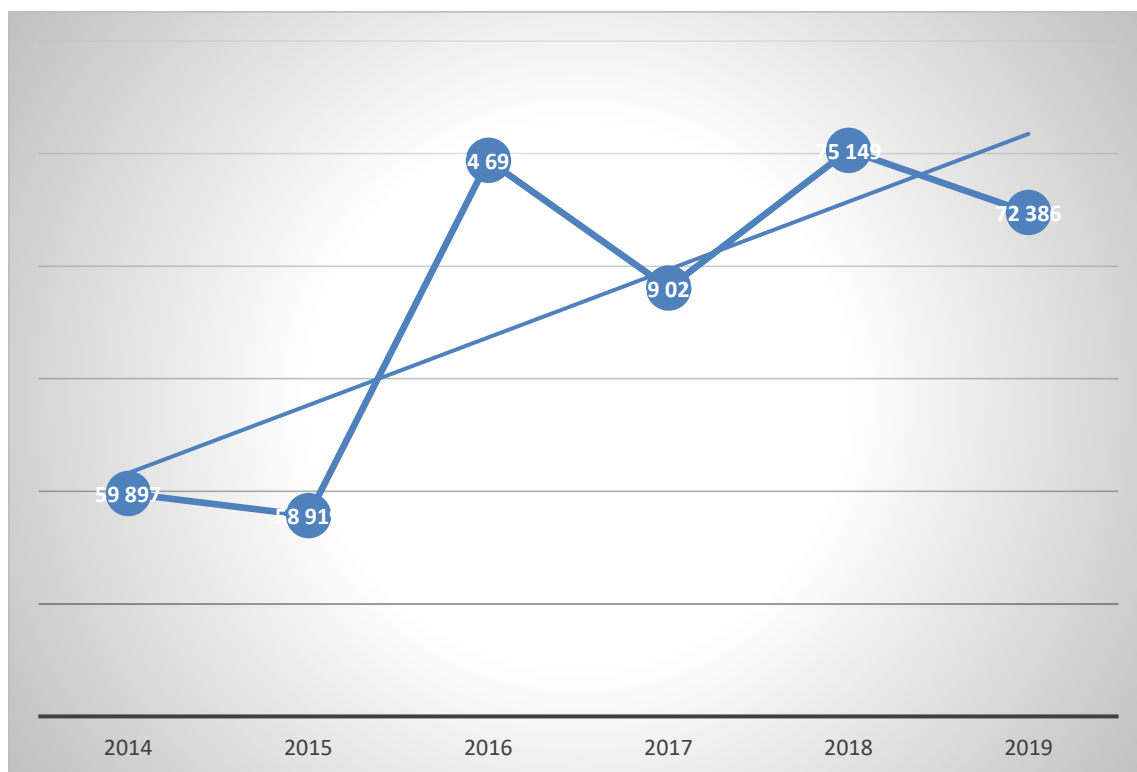
Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

Wykres 5. Przyrost naturalny



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

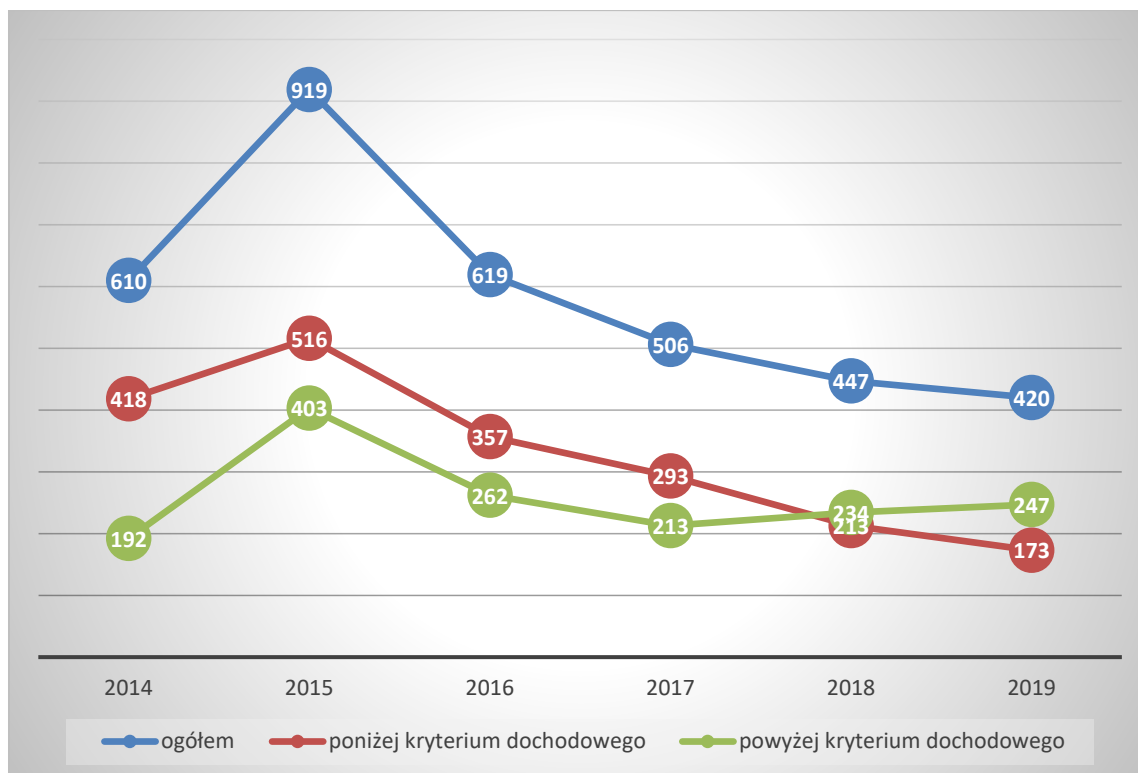
Wykres 6. Porady lekarskie ogółem



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

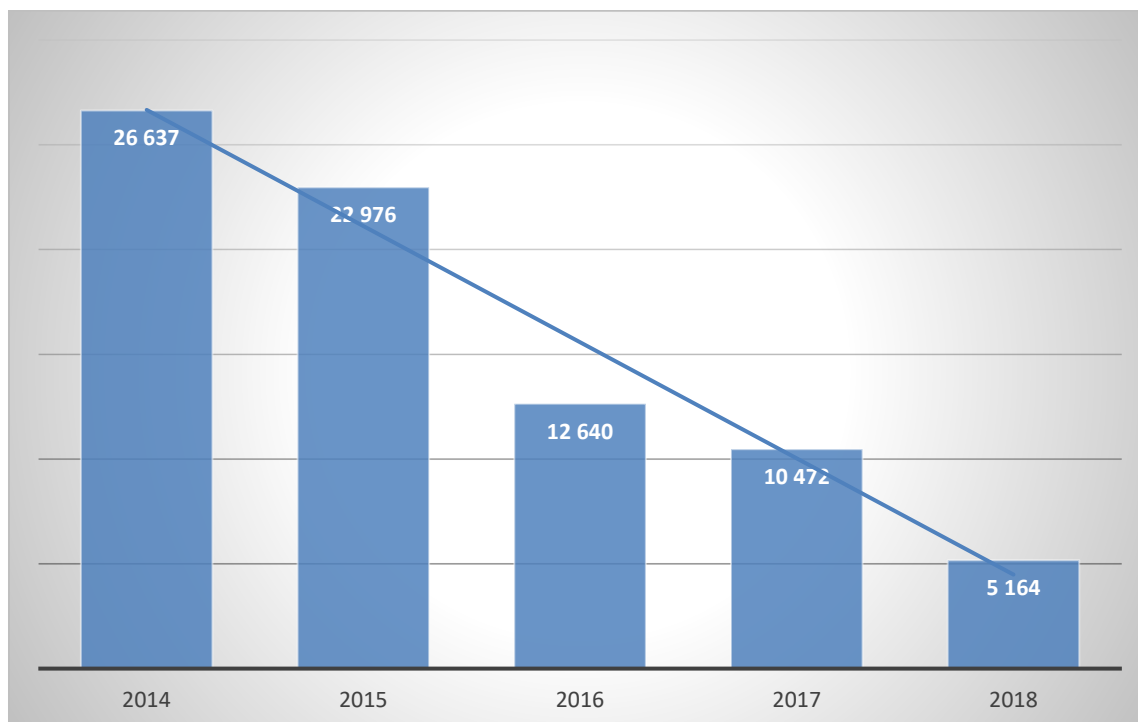


Wykres 7. Osoby korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 8. Kwoty wypłaconych dodatków mieszkaniowych (PLN)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego



Gmina Wojnicz swoje działania z zakresu kultury realizuje przede wszystkim poprzez instytucje kulturalne, którymi są Gminny Ośrodek Kultury w Wojniczu oraz Gminna Biblioteka Publiczna w Wojniczu. W kontekście rozwoju gminnego sektora kultury negatywną tendencją jest konsekwentny spadek liczby wypożyczeń książek. W roku 2014 wypożyczono 58127 szt., natomiast w roku 2019 już tylko 34940 szt. Warto odnotować, że w tym czasie wielkość księgozbioru nie zmieniła się znacząco (lekki spadek o 2110 szt.). Negatywny trend potwierdza spadek liczby czytelników z 2475 do 1653. W zaistniałej sytuacji wskazane są wszelkie akcje społeczne promujące czytelnictwo na terenie gminy. Liczba uczestników lokalnych imprez, po większym spadku w 2015 r. ustabilizowała się w ostatnich latach na poziomie około 13000.

W odniesieniu do współczynników skolaryzacji nie odnotowano istotnych zmian. Na terenie gminy 7 szkół podstawowych, 10 jednostek wychowania przedszkolnego. Gmina Wojnicz jest organem prowadzącym dla dwóch szkół podstawowych, jest to Szkoła Podstawowa im. Św. Jana Kantego w Wojniczu oraz Szkoła Podstawowa im. M. Konopnickiej w Zespole Szkolno-Przedszkolnym w Wielkiej Wsi. Na obszarze gminy funkcjonują również dwie publiczne szkoły podstawowe oraz trzy niepubliczne szkoły podstawowe prowadzone przez stowarzyszenia: Publiczna Szkoła Podstawowa Stowarzyszenia Przyjaciół Szkół Katolickich im. Św. Faustyny w Milówce oraz Publiczna Szkoła Podstawowa Stowarzyszenia Przyjaciół Szkół Katolickich w Łoponiu, Szkoła Podstawowa im. Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Grabnie, Szkoła Podstawowa im. Księdza Józefa Łakomego w Białolinach Radłowskich oraz Szkoła Podstawowa im. Generała Stanisława Maczka w Zespole Szkolno-Przedszkolnym w Olszynach. W gminie funkcjonuje 10 jednostek realizujących wychowanie przedszkolne. Gmina Wojnicz jest organem prowadzącym dla 5 przedszkoli publicznych: w Białolinach Radłowskich, w Grabnie, w Łoponiu, w Wojniczu i w Wielkiej Wsi oraz oddziałów przedszkolnych przy Szkole Podstawowej im. Św. Jana Kantego w Wojniczu. Przy publicznych szkołach podstawowych w Milówce i Łoponiu funkcjonują również oddziały przedszkolne. Ponadto działają dwa niepubliczne przedszkola.

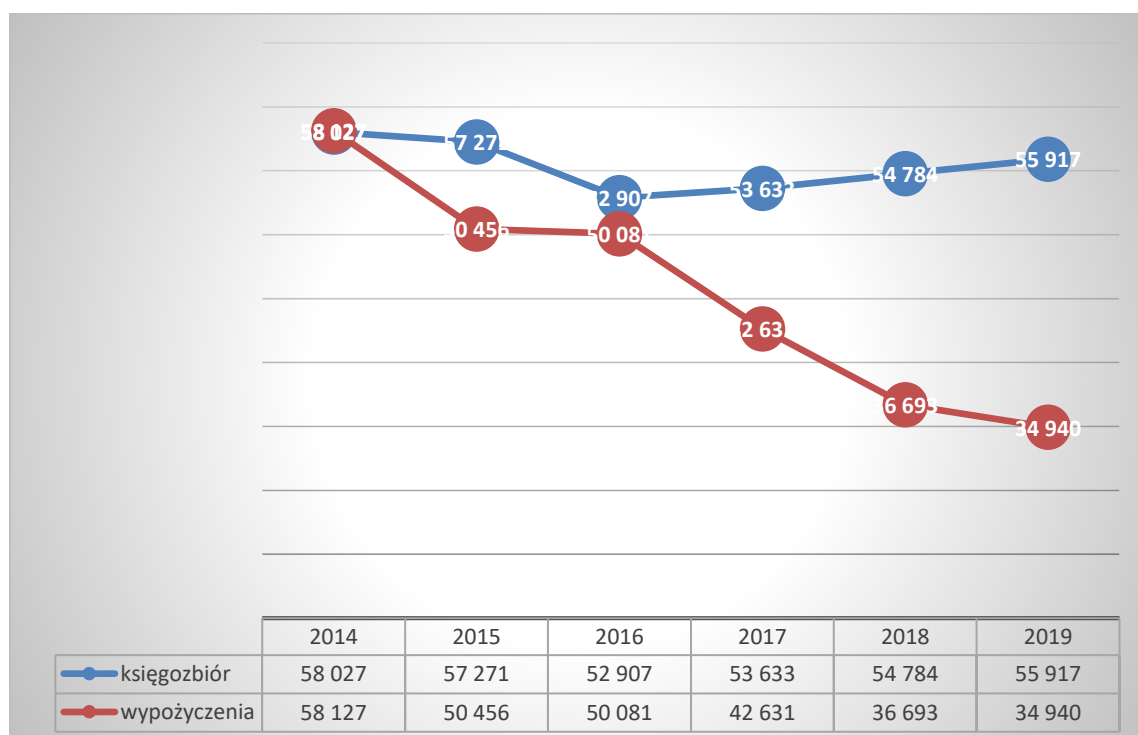
Postępujący rozwój społeczno-ekonomiczny Gminy Wojnicz potwierdza analiza gminnych dochodów i wydatków, które sukcesywnie rosną w badanych latach. Przykładowo dochody na mieszkańca wzrosły o blisko 56%, z 2879 do 4479 PLN w roku 2019. Ponadto zarysował się wyraźny trend wzrostowy, co daje pewne przesłanki do optymizmu w nadchodzących latach. Kolejnym pozytywnym procesem jest coraz efektywniejsze



wykorzystywanie funduszy unijnych, o czym pośrednio świadczy wzrastająca wartość uzyskanych decyzji o dofinansowaniu projektów. Jednym z najważniejszych analizowanych wskaźników jest tzw. „wskaźnik przedsiębiorczości”, czyli w tym wypadku podmioty wpisane do rejestru REGON na 1000 mieszkańców. Wskaźnik wzrósł z 61 do 77 w badanym okresie.

Na terenie gminy planowane są projekty rewitalizacyjne. Uchwałą Nr XXI/242/2020 Rada Miejska w Wojniczu z dnia 28 grudnia 2020 r. przyjęła aktualizację „Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Wojnicz na lata 2011-2020 z perspektywą do roku 2022”. Przykładowo projekt rewitalizacji wojnickiego Rynku przewiduje kompleksową rewitalizację płyty rynku obejmującą: przebudowę nawierzchni wraz ze zmianą układu funkcjonalnego płyty rynku i plant, budowę parkingu dla samochodów osobowych, przebudowę ulic w obrębie rynku i plant, budowę zatok autobusowych, budowę kanalizacji deszczowej, budowę obiektów małej architektury, nasadzenie drzew i urządzenie zieleni śródmiejskiej. Założeniem realizacji projektu jest przywrócenie centrum miasta charakteru reprezentacyjnego, funkcjonalnego pod względem komunikacyjnym, a jednocześnie sprzyjającego integracji społecznej, wypoczynkowi i spędzaniu czasu wolnego. Projekt zakłada uporządkowanie przestrzeni centrum i nadanie mu nowej tożsamości przy zachowaniu zabytkowego charakteru miejsca.

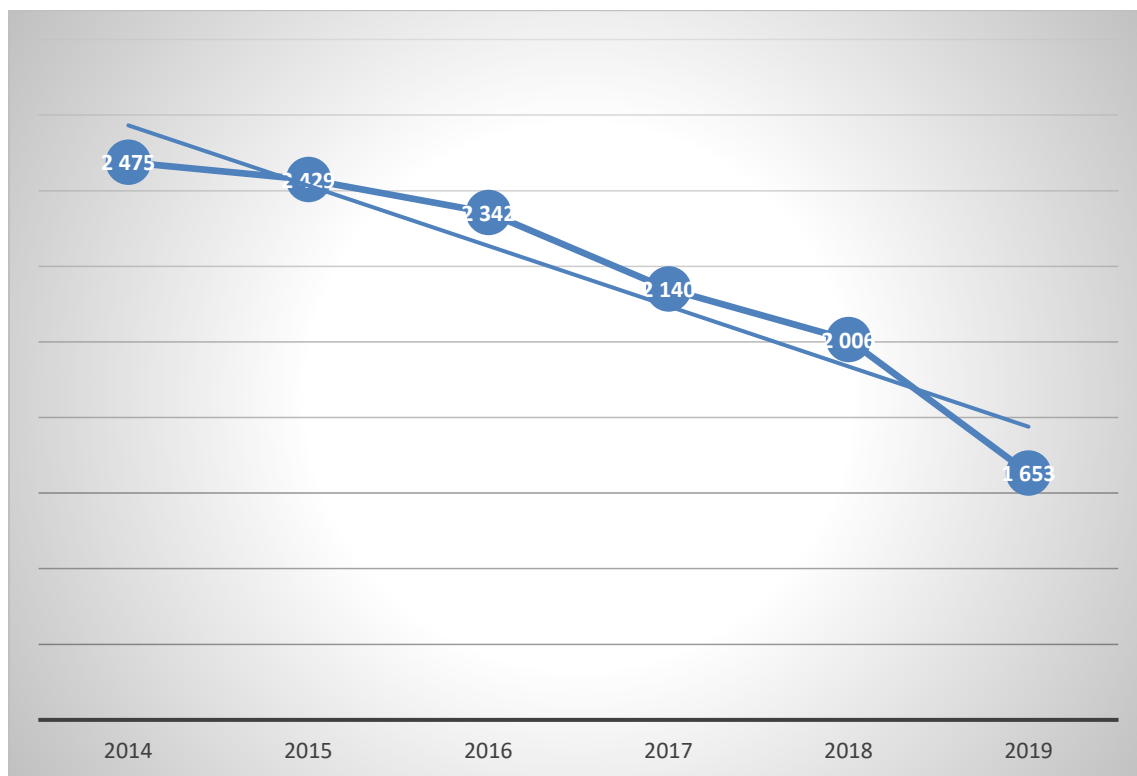
Wykres 9. Biblioteki publiczne – księgozbiór i wypożyczenia (wol.)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

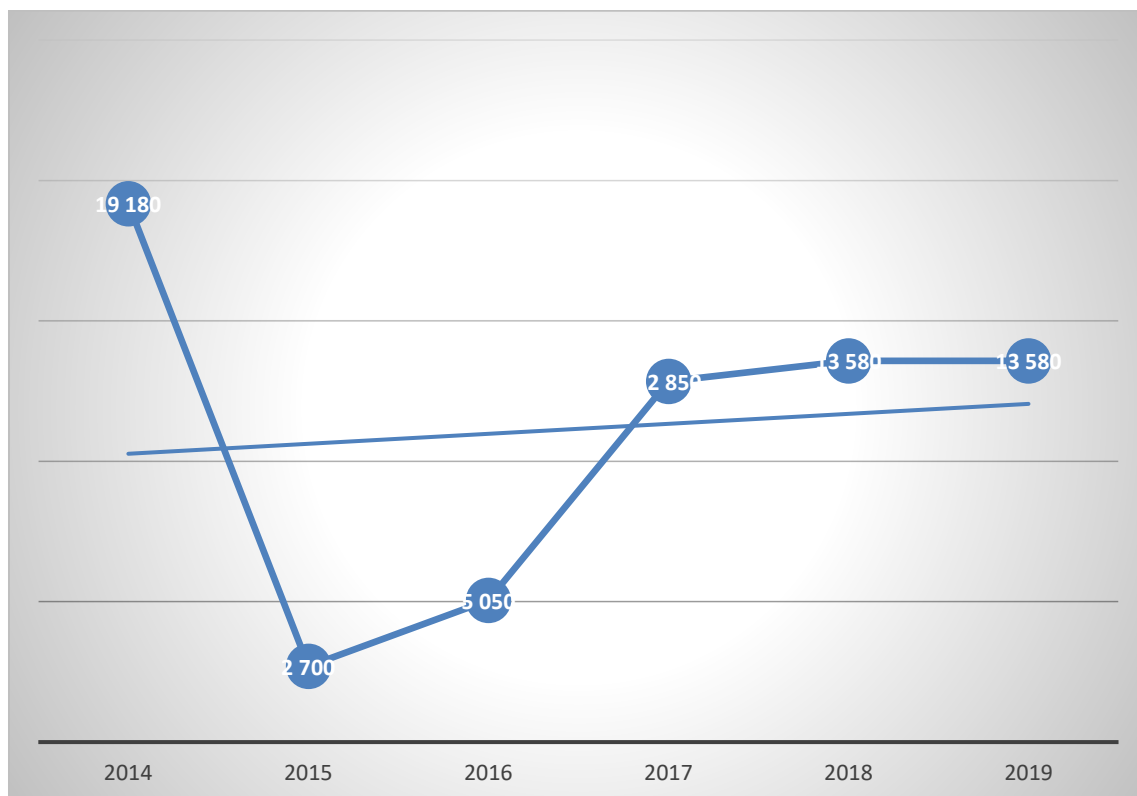


Wykres 10. Biblioteki publiczne – czytelnicy w ciągu roku



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 11. Uczestnicy lokalnych imprez ogółem

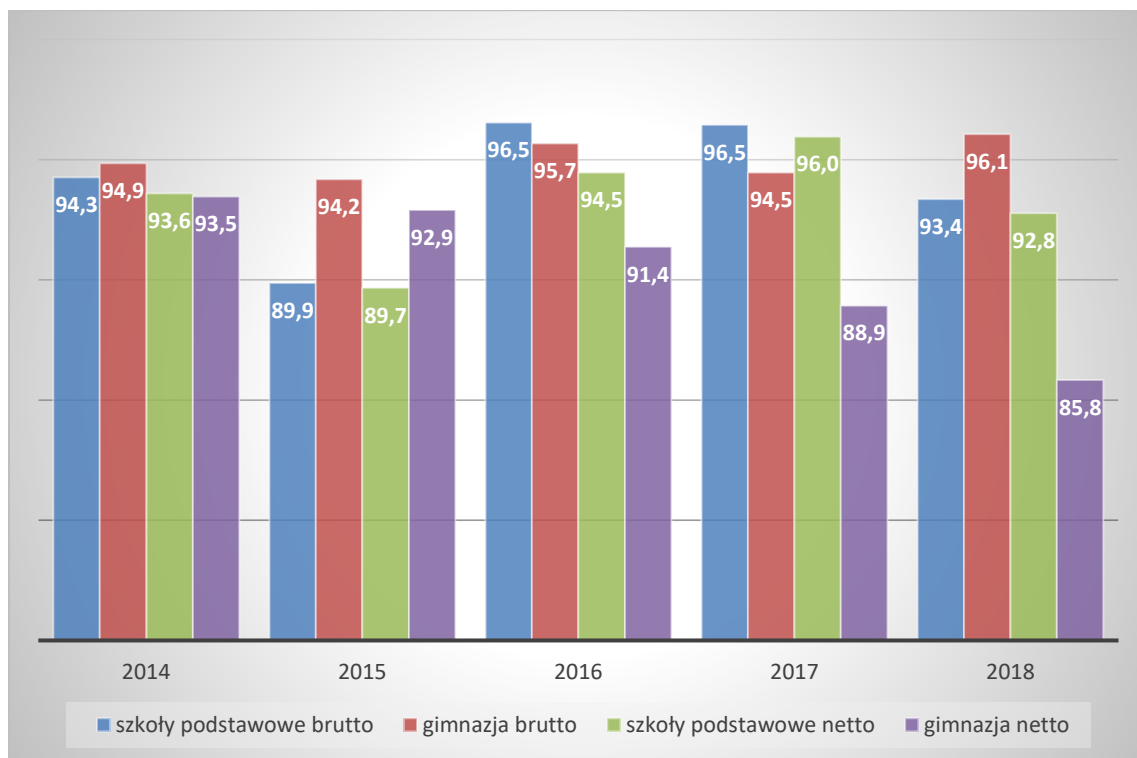


Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego



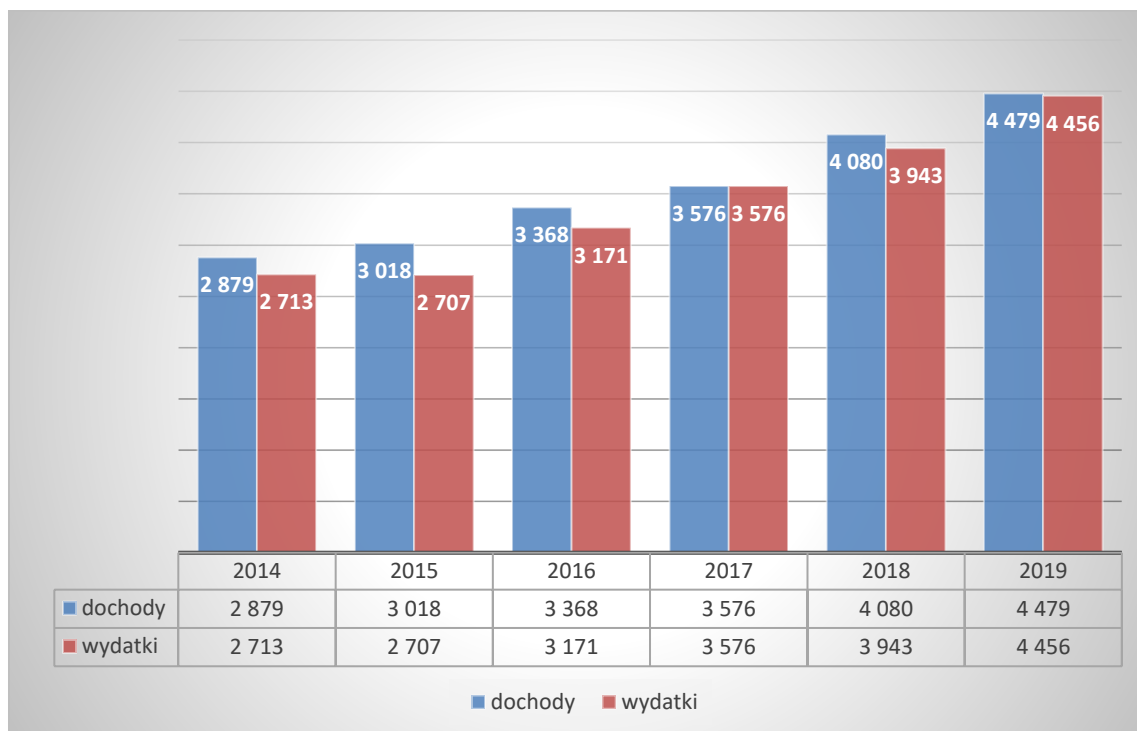
Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

Wykres 12. Współczynniki skolaryzacji (%)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 13. Dochody i wydatki na mieszkańca (PLN)

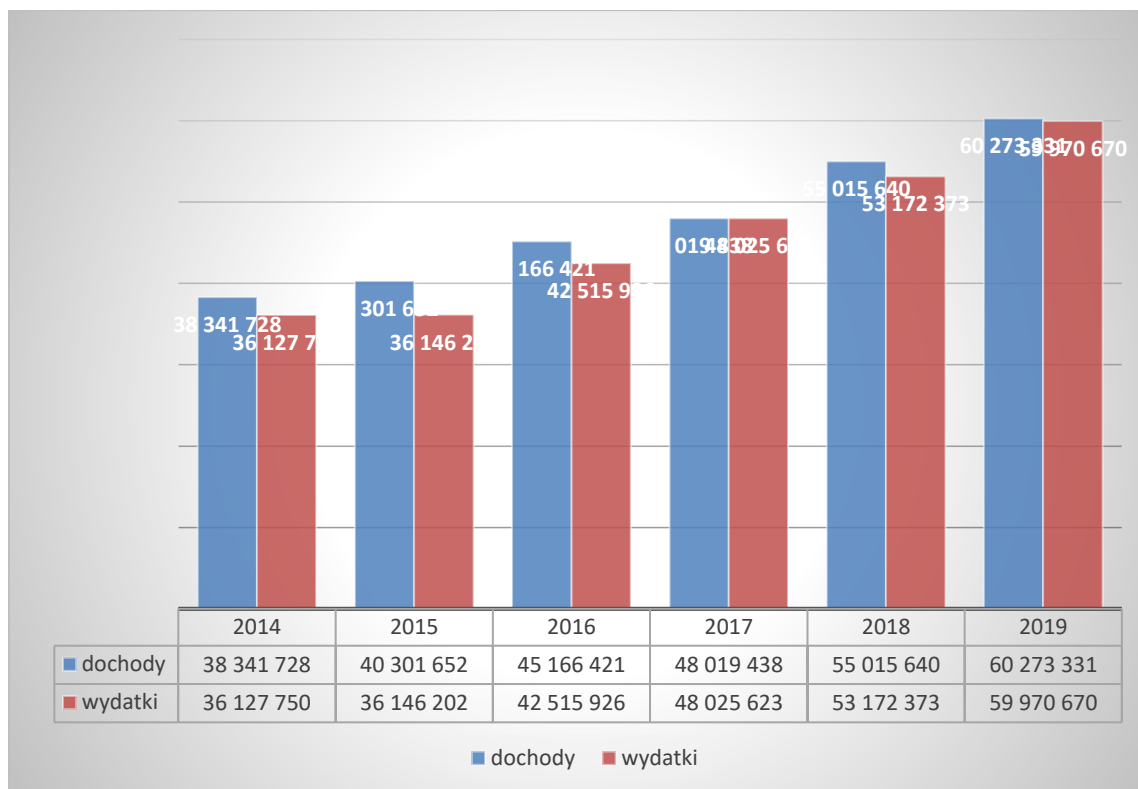


Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego



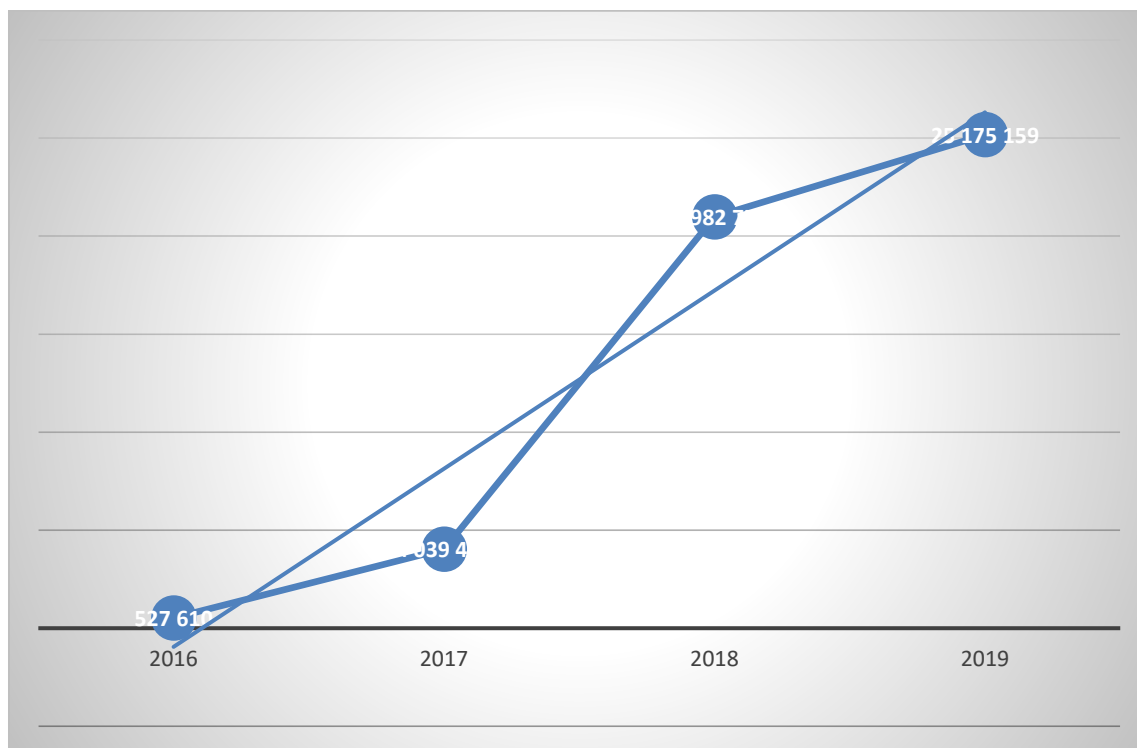
Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

Wykres 14. Dochody i wydatki ogółem (PLN)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

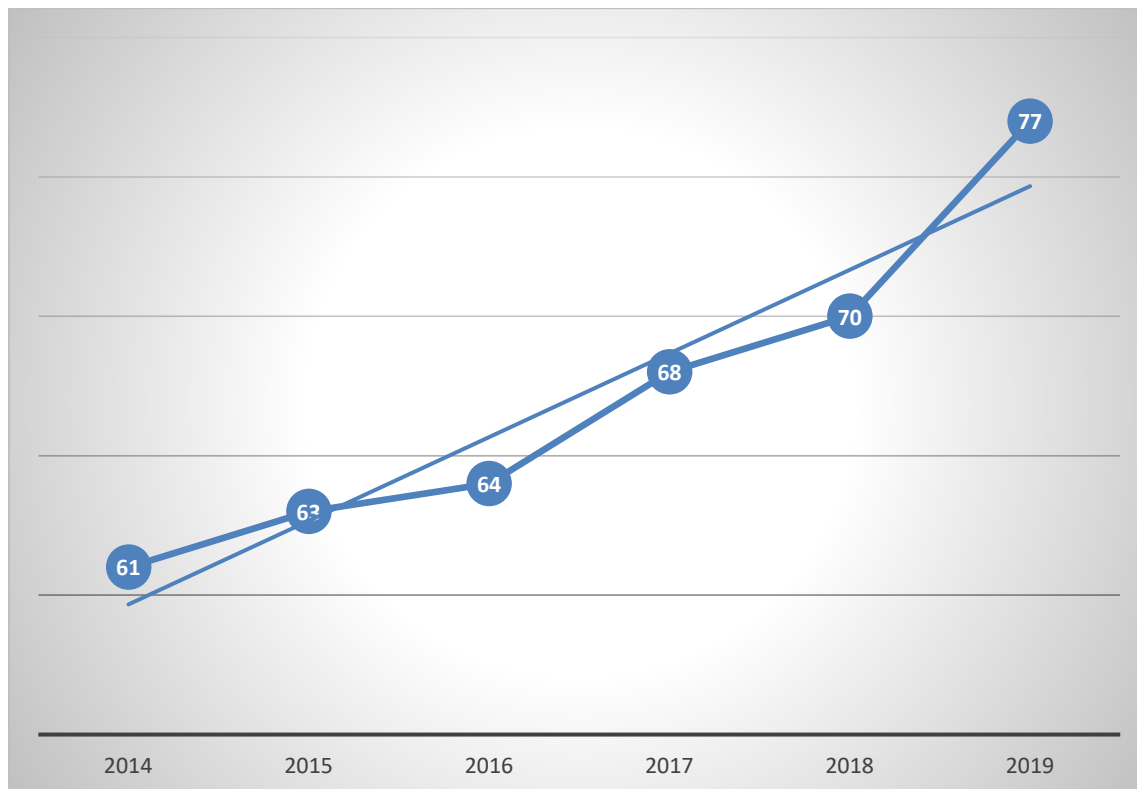
Wykres 15. Fundusze unijne – wartość umów, decyzji o dofinansowanie ogółem (PLN)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego



Wykres 16. Podmioty wpisane do rejestru REGON na 1000 ludności



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Rozwój przedsiębiorczości na terenie gminy potwierdza wzrastająca liczba nowo zarejestrowanych podmiotów w rejestrze REGON w przeliczeniu na 1000 mieszkańców, wzrost z 6 w roku 2014 do 10 w 2019. W gminie regularnie promowane są inicjatywy, których wdrażanie może być korzystne dla lokalnej sfery przedsiębiorczości, w tym konferencje, eventy, informacje branżowe oraz projekty realizowane przez Małopolską Agencję Rozwoju Regionalnego, Polską Agencję Rozwoju Przedsiębiorczości, Tarnowską Agencję Rozwoju Regionalnego, Krakowski Park Technologiczny i Lokalną Grupę Działania Dunajec-Biała.

Najśłabszym ogniwem Gminy Wojnicz jest odsetek budynków mieszkalnych podłączonych do kanalizacji, który wynosi tylko 16,5%. W tym obszarze infrastruktury technicznej wymagane są najpilniejsze działania naprawcze. W przypadku przyłączy do wodociągów sytuacja wygląda już inaczej, odnotowano wzrost z 76,3% do 79,2%. Zużycie energii elektrycznej na mieszkańca gminy wzrasta, jest to trend ogólnokrajowy pośrednio związany z procesem rozwoju społeczno-ekonomicznego. W zaistniałej sytuacji zaleca się racjonalne podejście do zużycia energii oraz coraz szersze korzystanie z odnawialnych źródeł energii. W odniesieniu do mieszkańców korzystających z instalacji komunalnych,



o wodociągach i kanalizacji zostało już wspomniane przy okazji budynków mieszkalnych, natomiast do sieci gazowej dostęp ma blisko 83% mieszkańców.

Podobnie jak w przypadku energii elektrycznej wzrasta zużycie wody na mieszkańca (wzrost o 12%) oraz jeszcze wyraźniej gazu (wzrost o 35%). Warto nadmienić w tym miejscu, że zużycie gazu do ogrzewania gospodarstw domowych ma pewien wymiar ekologiczny w relacji do ogrzewania budynków węglem. Powiększają się sukcesywnie gminne zasoby mieszkaniowe, liczba mieszkań wzrosła z 3450 w roku 2014 do 3652 w 2019 r. Lekkie wzrosty dotyczą również przeciętnej powierzchni użytkowej mieszkań.

W gminie realizowany jest „Program Ochrony Środowiska Gminy Wojnicz na lata 2016-2020 z perspektywą do roku 2022”, w którym określono określa dwa główne cele strategiczne, tj.: utrzymanie wysokiej jakości wód powierzchniowych oraz ochrona jakości wód podziemnych poprzez intensywne porządkowanie gospodarki wodno-ściekowej oraz racjonalne użytkowanie gleb; ograniczenie poziomu emisji dwutlenku węgla. W tym miejscu można dodać, że na jakość powietrza w gminie wpływają niekorzystne warunki klimatyczne spowodowane emisją zanieczyszczeń, których głównym źródłem są kotłownie i paleniska indywidualne. Można przyjąć, że jakość powietrza w gminie jest niezadowalająca, szczególnie w okresie zimowym, w czasie trwania sezonu grzewczego.

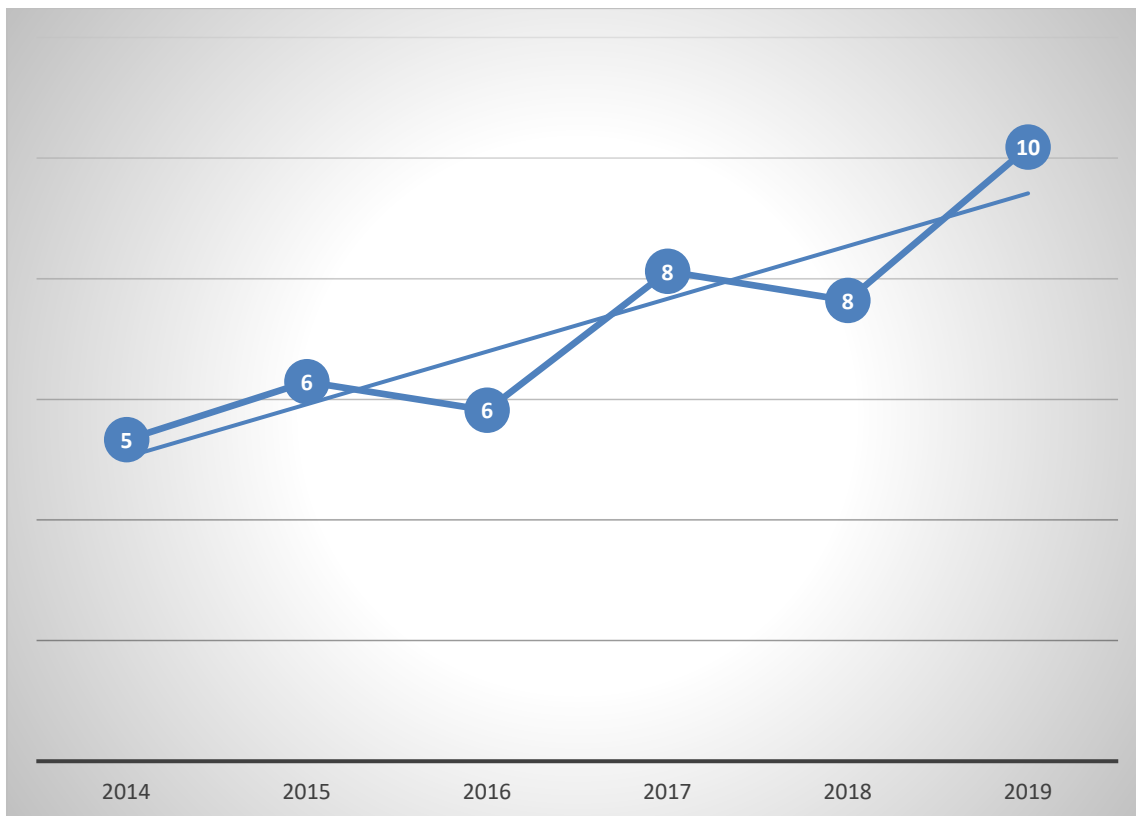
W ramach realizacji „Planu Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Wojnicz do 2020 roku” przewidziano następujące działania:

- termomodernizacja budynków użyteczności publicznej;
- wymiana oświetlenia ulicznego na energooszczędne,
- stopniowa wymiana sprzętu biurowego i elektrycznego na energooszczędne,
- modernizacja sieci drogowej, remonty i wymiana nawierzchni,
- budowa ciągów pieszych i rowerowych,
- rozbudowa i modernizacja wodociągów i kanalizacji,
- montaż kolektorów słonecznych i budowa instalacji fotowoltaicznych,
- wymiana indywidualnych starych kotłów na nowe o lepszej sprawności.



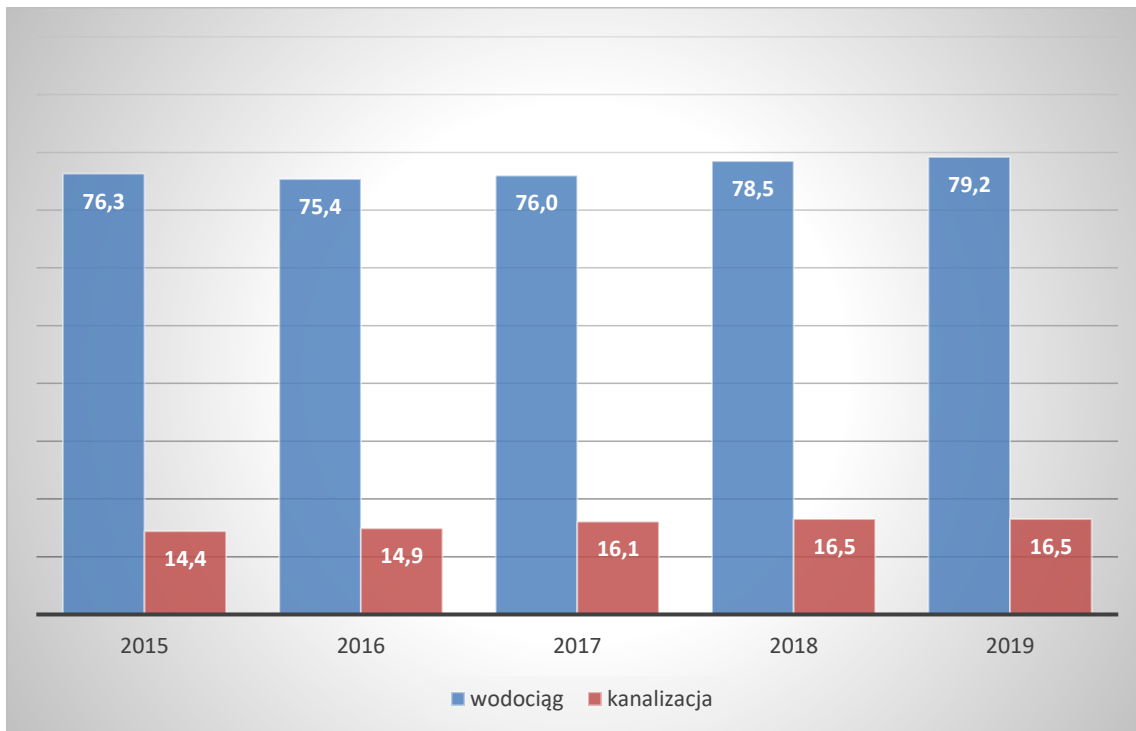
Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

Wykres 17. Podmioty nowo zarejestrowane w rejestrze REGON na 1000 ludności



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 18. Budynki mieszkalne podłączone do infrastruktury technicznej (%)

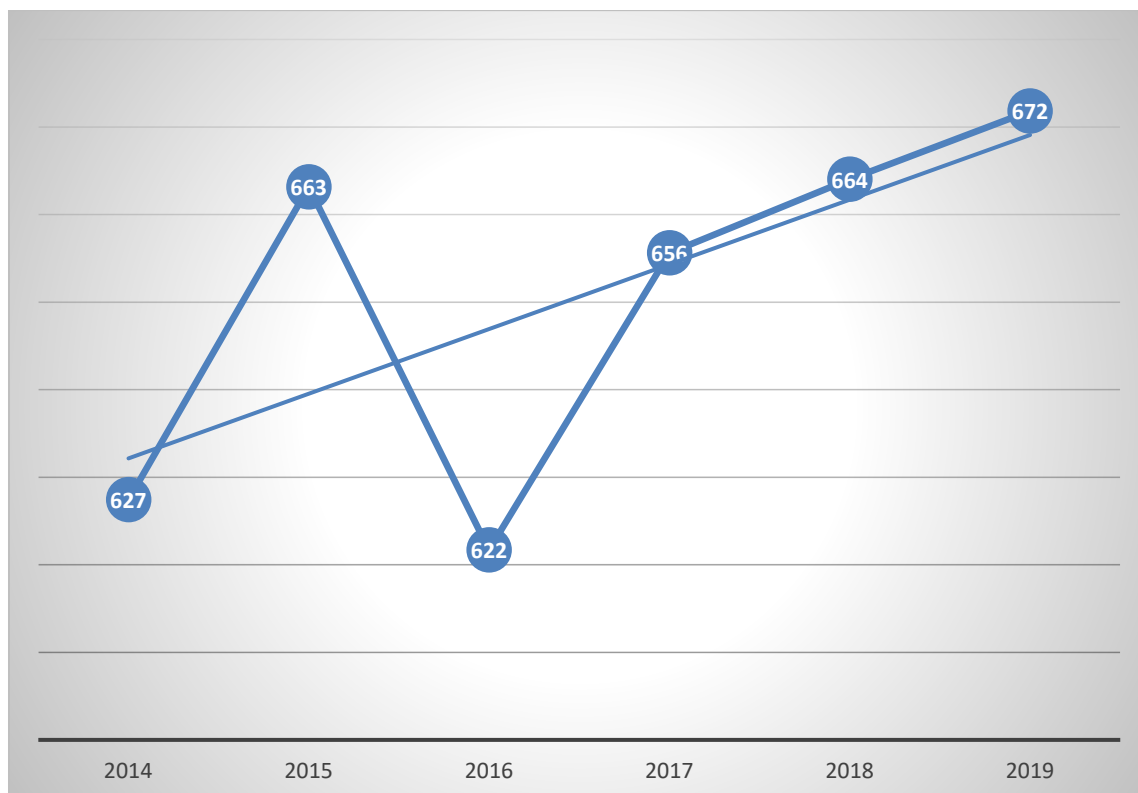


Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego



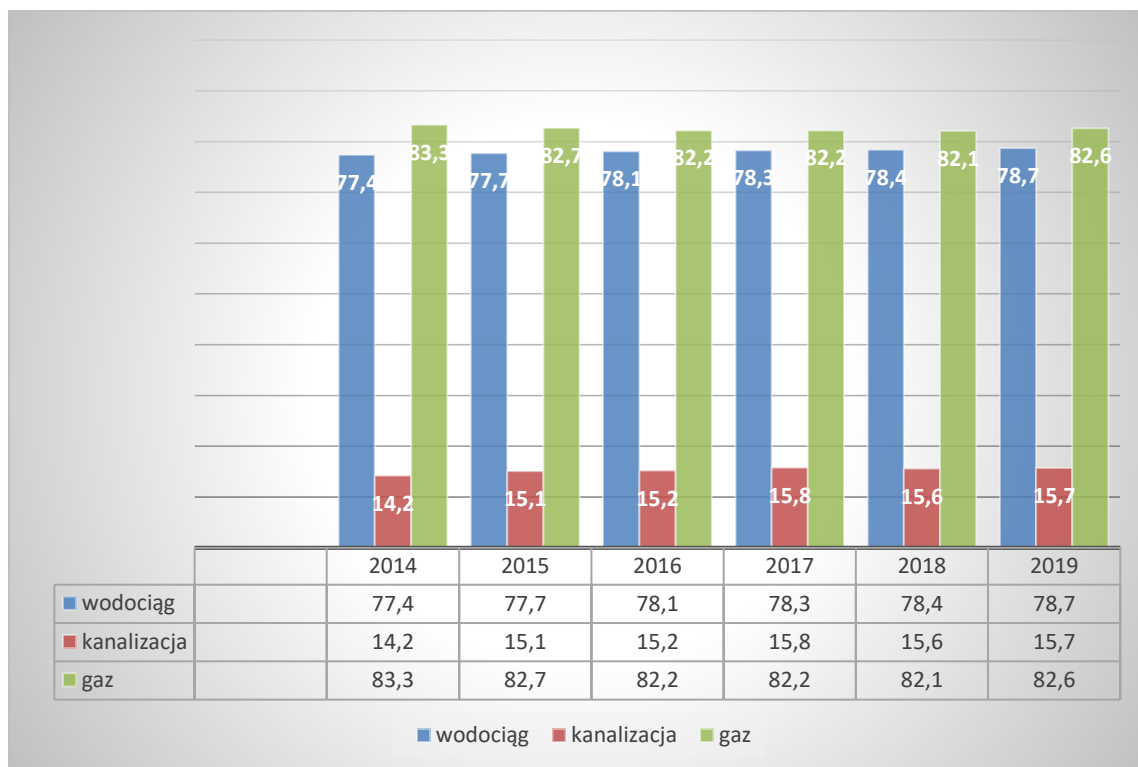
Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

Wykres 19. Zużycie energii elektrycznej na mieszkańca (kWh)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

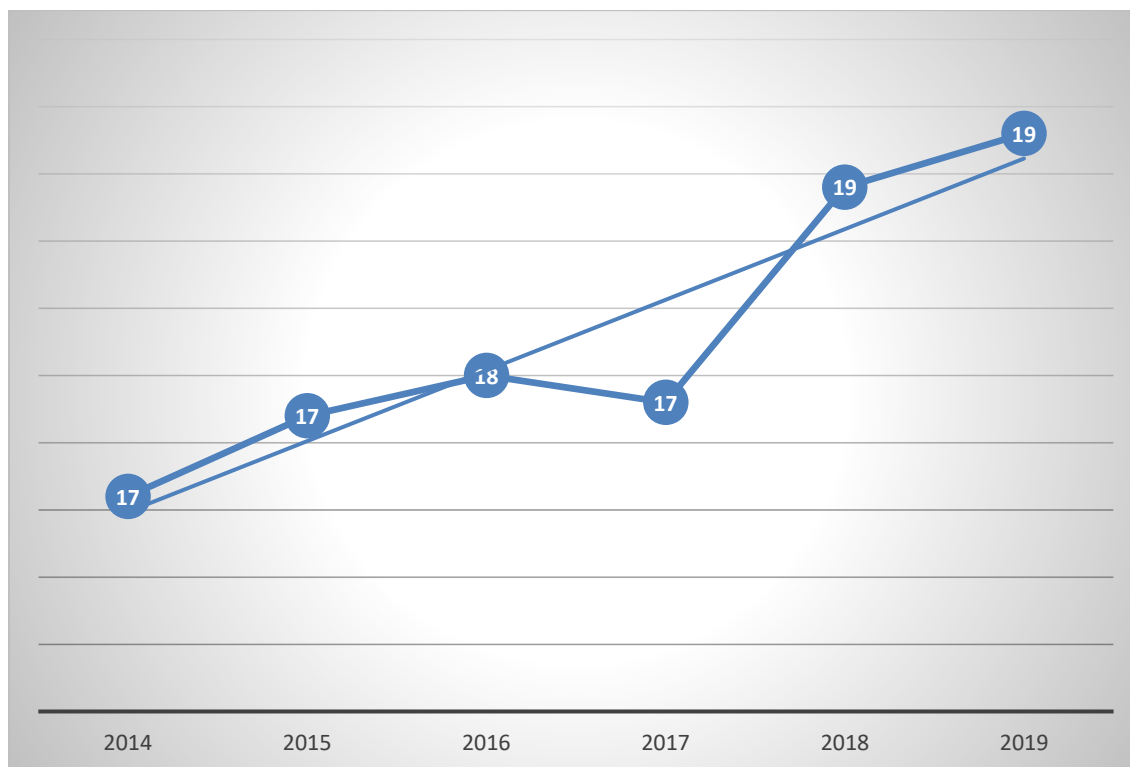
Wykres 20. Korzystający z instalacji w % ogółu ludności



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

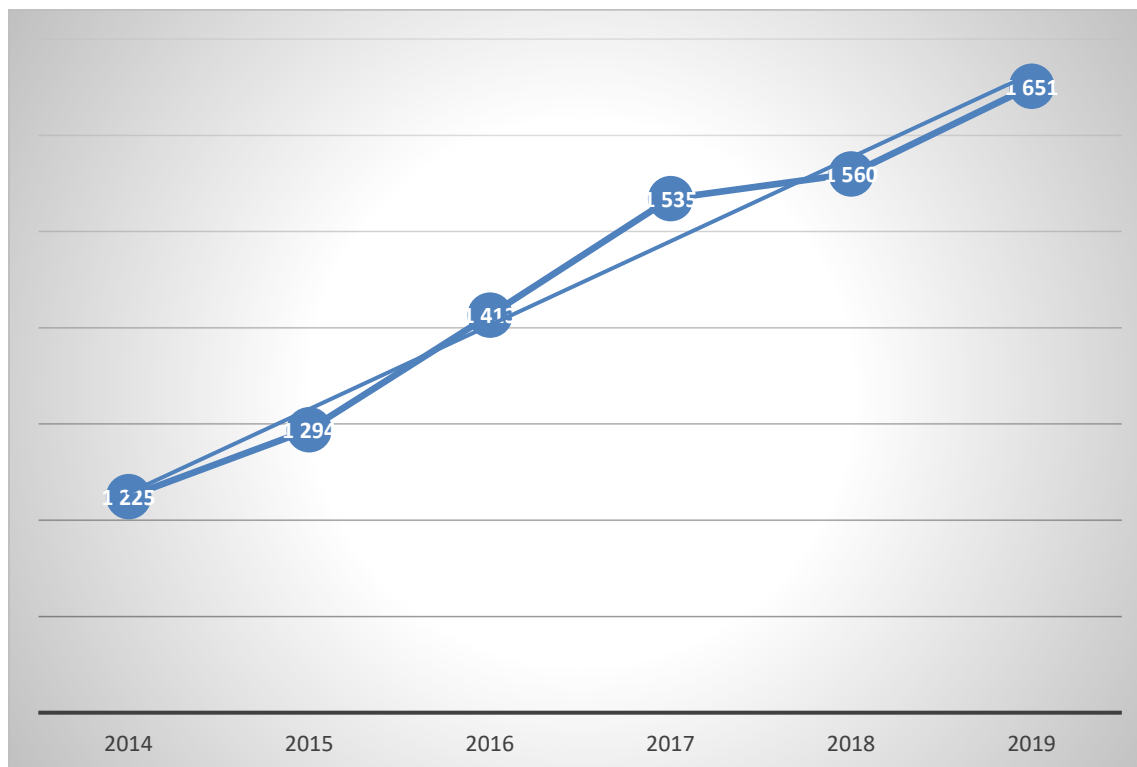


Wykres 21. Zużycie wody na mieszkańca (m3)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 22. Zużycie gazu z sieci w kWh na mieszkańca

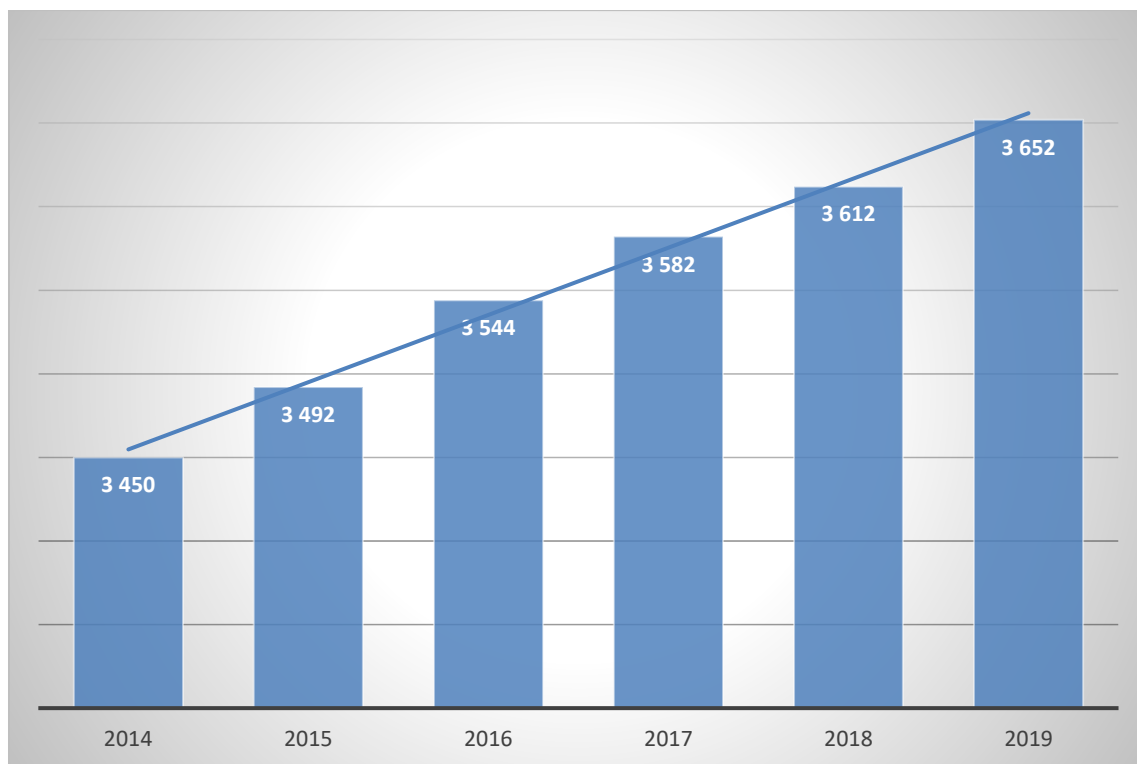


Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego



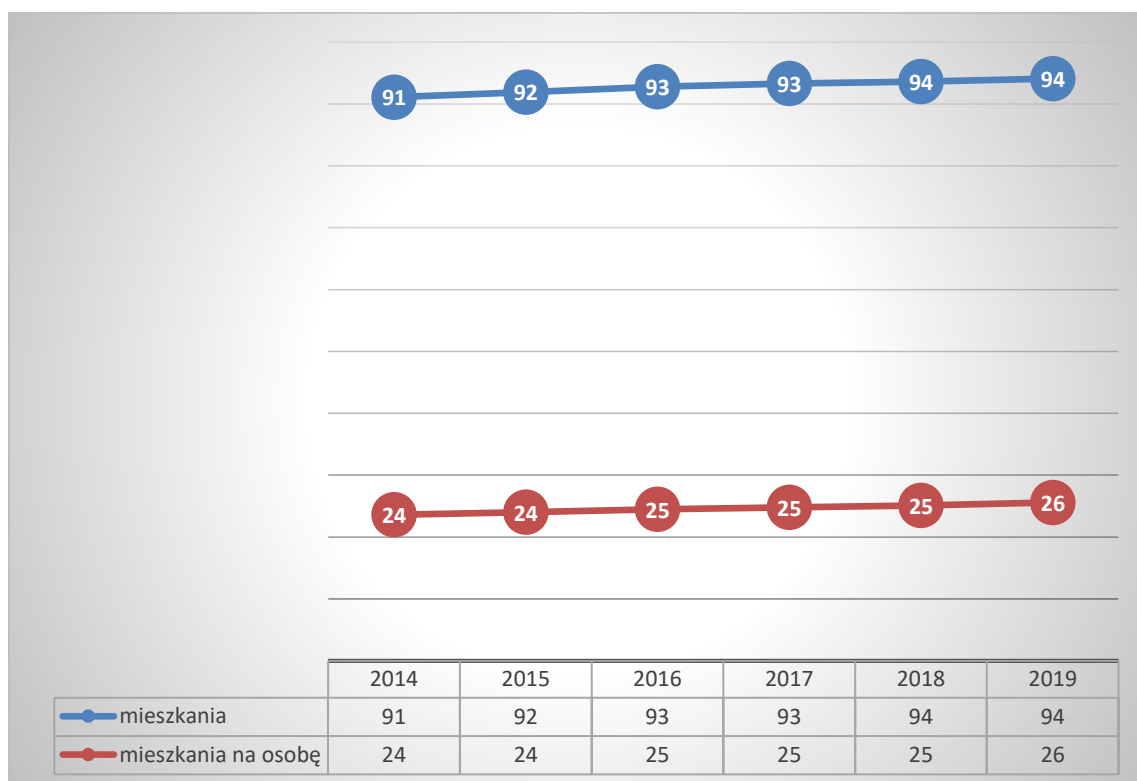
Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

Wykres 23. Zasoby mieszkaniowe – mieszkania



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 24. Zasoby mieszkaniowe – przeciętna powierzchnia użytkowa (m²)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego



2. Podsumowanie przeprowadzonej diagnozy, rekomendacje

Na bazie przeprowadzonej diagnozy bazującej na dostępnych statystykach publicznych można sformułować podsumowanie pozwalające na wskazanie najważniejszych zasobów, potencjałów i problemów gminy, które jednocześnie stanowi wstęp do formułowania celów rozwojowych:

- liczba mieszkańców gminy jest bardzo stabilna, co w świetle ogólnopolskich, znaczących problemów demograficznych postrzegać należy jako mocną stronę, przyrost naturalny cały czas jest dodatni, ponadto odnotowywana jest nieustająca poprawa na lokalnym rynku pracy,
- atutem Gminy Wojnicz jest jej relatywnie korzystna lokalizacja pomiędzy Krakowem i Rzeszowem, w bliskim sąsiedztwie Tarnowa, która ma znaczenie szczególnie w kontekście stymulowania przedsiębiorczości oraz przyciągania nowych rezydentów, w dalszej perspektywie również turystów,
- celem wzmacniania kapitału ludzkiego wskazane są kompleksowe działania na rzecz poprawy jakości kształcenia w gminie, z uwzględnieniem wsparcia infrastrukturalnego w tym zakresie, rozwoju technologii cyfrowych. Promowane powinny być również postawy uczenia się przez całe życie. W ramach działań edukacyjnych mieści się również wzrost świadomości edukacyjnej mieszkańców,
- w zakresie kapitału ludzkiego można wdrażać projekty profilaktyki uzależnień oraz przygotowujące na trudne sytuacje życiowe (np. pandemie, kryzysy ekonomiczne, zmiany na rynku pracy),
- rekomendowane są działania w kierunku rozwoju sportu, rekreacji i turystyki, z uwzględnieniem infrastruktury turystycznej oraz kreowania markowych produktów turystycznych,
- rozwoju wymaga funkcja kulturalna oraz proces zachowania i promowania dziedzictwa kulturowego. Przykładem może być tutaj kompleksowa rewitalizacja Zespołu Pałacowo Parkowego w Wojniczu, ponadto wspierać należy lokalną wytwórczość, lokalne produkty,



- odnotowano spadek czytelnictwa, wskazane są zatem działania zapobiegawcze oraz promujące czytanie książek, jednocześnie wskazywać należy liczne korzyści wynikające z obcowania z kulturą,
- pomimo poprawy w tym obszarze (m.in. spadek liczby osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej) w dalszym ciągu należy prowadzić działania przeciwdziałające wykluczeniu społecznemu, zwiększać ilość zadań publicznych realizowanych przy współpracy z organizacjami pozarządowymi (NGO),
- z punktu widzenia rozwoju ekonomicznego gmina zmierza we właściwym kierunku, sukcesywnie rosną dochody i wydatki na mieszkańca, znacząco wzrosła ilość środków zakontraktowanych z funduszy europejskich, rośnie wartość wskaźnika przedsiębiorczości, w gminie rejestruje się coraz więcej nowych przedsiębiorstw,
- racjonalnym krokiem w kierunku dalszego wzmacniania przedsiębiorczości, funkcji ekonomicznych jest rozwój Zielonego Parku Przemysłowego, z uwzględnieniem infrastruktury technicznej oraz promocji gospodarczej gminy, zawsze istotne będą standardy obsługi inwestorów, ponadto rekomendowane jest opracowanie i aktualizacja planów zagospodarowania przestrzennego gminy w zakresie projektowania nowych stref aktywności gospodarczej,
- postulatem podnoszonym przez większość pracodawców w skali kraju jest współpraca przedsiębiorców oraz placówek oświatowych w zakresie tworzenia nowych kierunków kształcenia i nowoczesnych metod nauczania, nie inaczej jest w przypadku Wojnicza. Ponadto rekomendowane jest wspieranie edukacji w zakresie przedsiębiorczości w szkołach,
- dla Gminy Wojnicz rozwój przedsiębiorczości to również wspieranie rozwoju ekologicznego rolnictwa, ogrodnictwa i przetwórstwa oraz marketingu produktów rolnych. Rolnicy oczekują pomocy doradczej i informacyjnej w zakresie pozyskiwania środków na rozwój produkcji rolnej i przetwórstwa rolno-spożywczego. Ponadto sugerowana jest promocja turystyki aktywnej jako formy spędzania czasu wolnego,
- największe słabości, problemy gminy widać w obszarze infrastruktury technicznej, a konkretnie w odsetku budynków mieszkalnych podłączonych do sieci kanalizacyjnej, w tym zakresie oczekiwane są inwestycje. W odniesieniu do instalacji gazowej oraz sieci wodociągowej sytuacja wygląda już wyraźnie korzystniej. W gminie sukcesywnie rośnie



zużycie wszystkich mediów, co z jednej strony stanowi o procesach rozwojowych, z drugiej natomiast legitymuje inwestycje w sprawnie działającą infrastrukturę techniczną,

- wspieranie gminnej infrastruktury technicznej to również modernizacja i budowa dróg gminnych, współpraca przy modernizacji dróg, budowa chodników, miejsc parkingowych,
- wskazana jest rewitalizacja w wymiarach społecznym, ekonomicznym, środowiskowym, przestrzenno-funkcjonalnym oraz technicznym Wojnicza, działania te przyniosą korzyści dla całej gminy,
- rekomendowana jest budowa przydomowych oczyszczalni ścieków na terenach o rozproszonej zabudowie, koordynacja działań służących modernizacji i rozbudowie infrastruktury przeciwpowodziowej oraz przeciwpożarowej,
- w gminie powiększa się zasób mieszkaniowy, powoli rośnie także powierzchnia użytkowa mieszkań, co jest kolejnym zjawiskiem potwierdzającym rozwój społeczno-ekonomiczny gminy,
- rekomendowane są projekty na rzecz zrównoważonego rozwoju, które w kompleksowy sposób (pięć wymiarów zrównoważonego rozwoju) przyczynią się do wzrostu jakości życia na terenie gminy,
- realnymi działaniami w kierunku zrównoważonego rozwoju będą działania wspierające inwestycje w zakresie termomodernizacji oraz instalacji odnawialnych źródeł energii (OZE), likwidacja dzikich wysypisk śmieci, tworzenie warunków do rozwoju transportu niskoemisyjnego, rozwój zielonej i błękitnej infrastruktury jako elementów poprawiających retencję, kształtowanie i rozwój terenów zieleni,
- w zakresie poprawy jakości usług publicznych rekomendowane jest szersze wykorzystanie usług cyfrowych w administracji publicznej, implementacja systemu szkoleń pracowników samorządowych, poprawa standardów obsługi klienta (mieszkańca, inwestora),
- rekomendowane jest dalsze zacieśnianie międzygminnej współpracy rozwojowej, ze szczególnym uwzględnieniem subregionu tarnowskiego.

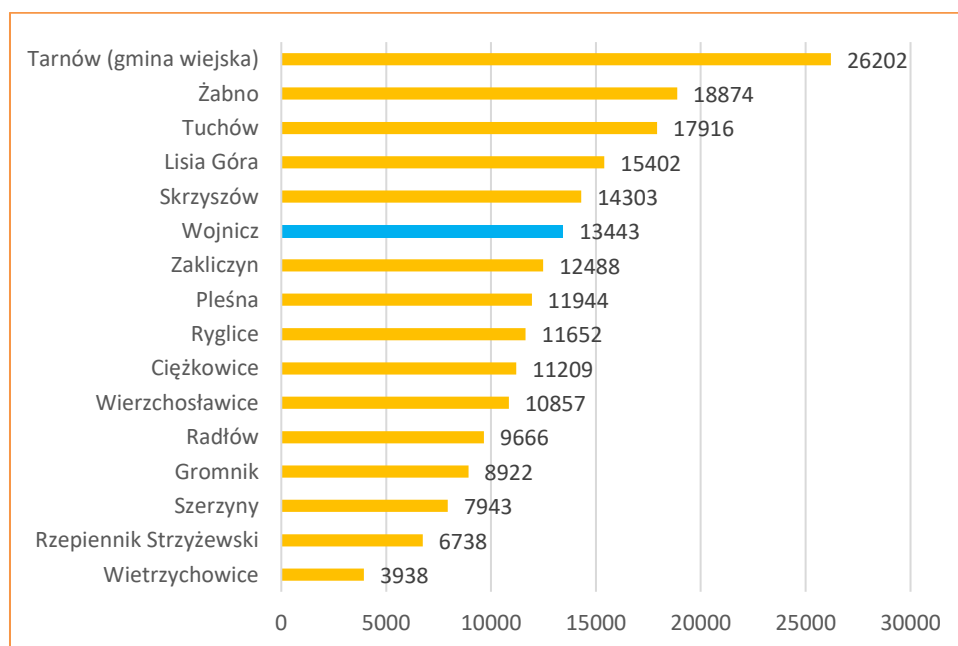


3. Porównanie Gminy Wojnicz na tle innych gmin powiatu tarnowskiego

W poniższym rozdziale przedstawiono charakterystykę sytuacji społeczno-ekonomicznej Gminy Wojnicz na tle pozostałych gmin powiatu tarnowskiego, tj. Ciężkowice, Gromnik, Lisia Góra, Pleśna, Radłów, Ryglice, Rzepiennik Strzyżewski, Skrzyszów, Szerzyny, Tarnów (gmina wiejska), Tuchów, Wierzchosławice, Wietrzychowice, Zakliczyn, Żabno. Przeprowadzone analizy dotyczą roku 2019, dane uzyskano z Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego.

Analizując liczbę ludności poszczególnych gmin powiatu można zauważyć, że zdecydowanie najwięcej osób zamieszkuje gminę wiejską Tarnów (26202), która jest połączona funkcjonalnie z Tarnowem (miasto na prawach powiatu, liczba ludności 108177). Na dalszych miejscach uplasowały się Żabno (18874) oraz Tuchów (17916). Wojnicz z liczbą mieszkańców 13443 plasuje się blisko środka zestawienia. Najmniej mieszkańców zamieszkuje Wietrzychowice. Pod względem ludności w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym najlepiej wypadły Wietrzychowice (wartość 53,1), najgorzej Szerzyny (63,7). Wojnicz z wartością 59,3 ponownie pośrodku, obok powiatu tarnowskiego (59,6).

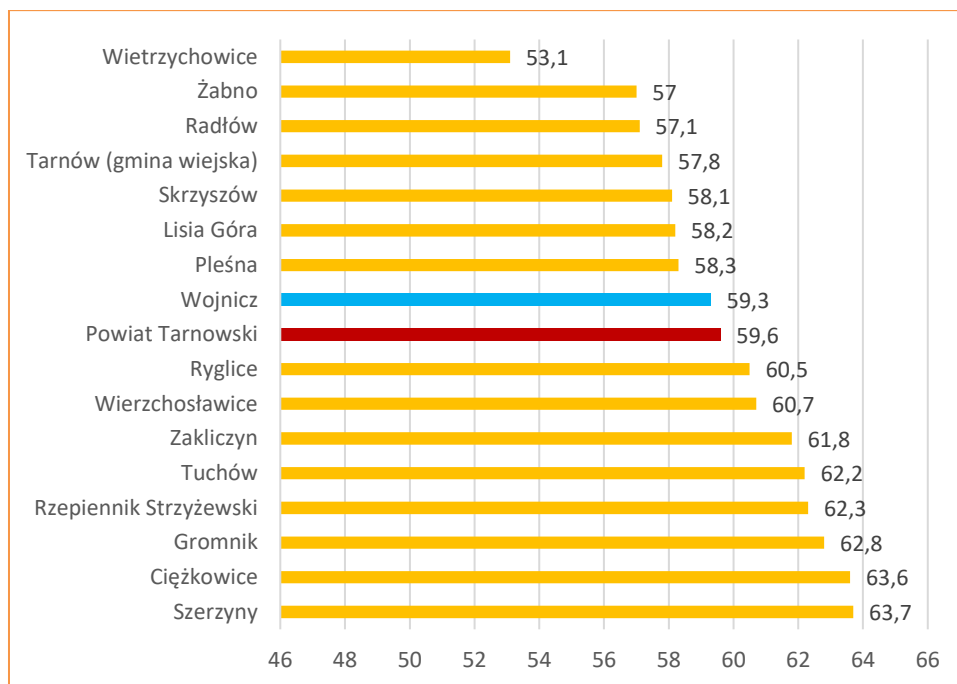
Wykres 25. Ludność powiatu tarnowskiego



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego



Wykres 26. Ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym



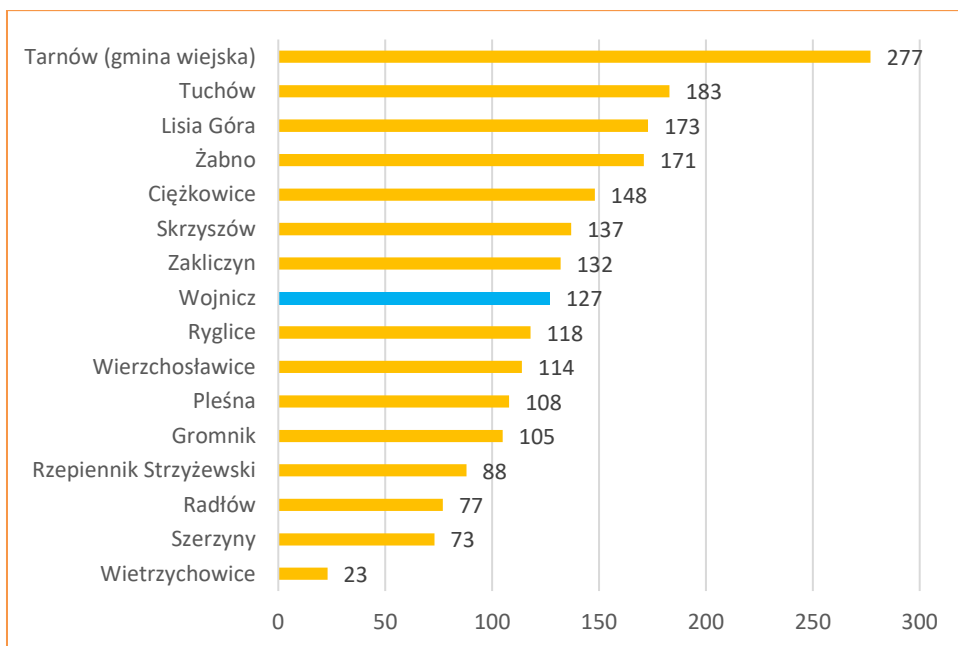
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Przedstawiona przez Główny Urząd Statystyczny liczba urodzeń powiązana jest z liczbą mieszkańców jednostki samorządu terytorialnego. W związku z powyższym w roku 2019 najwięcej urodzeń odnotowano w Tarnowie (gmina wiejska). W Wojniczu liczba ta wyniosła 127. Najmniej urodzeń to kolejno Radłów (77), Szerzyny (73) oraz Wietrzychowice (23). Z drugiej strony najmniej zgonów było w Rzepienniku Strzyżewskim, Wietrzychowicach i Gromniku, najwięcej w Tarnowie (gmina wiejska).

Bardziej wymierne wyniki przynosi analiza przyrostu naturalnego. W tym aspekcie prym wiodą Cieźkowice (+46), Lisia Góra (+44) oraz Gromnik (+35). Wojnicz wypadł relatywnie korzystnie, z wartością dodatnią (+11). Ujemny przyrost naturalny odnotowano przede wszystkim w Wietrzychowicach (-45) oraz Żabnie (-17). Pod względem salda migracji bardzo korzystnie wypada Tarnów (gmina wiejska), wartość +167, ponadto Skrzyszów (+49) i Zakliczyn (+42). W przypadku Tarnowa ponownie wpływ miało tutaj Miasto Tarnów ze swoją siłą oddziaływania. Wojnicz tym razem znalazł się w mniej komfortowej sytuacji z wyraźnie ujemnym saldem (-45), gorzej wypadły tylko Radłów (-60) oraz Tuchów (-152), który odnotował zdecydowanie najgorszy wynik.

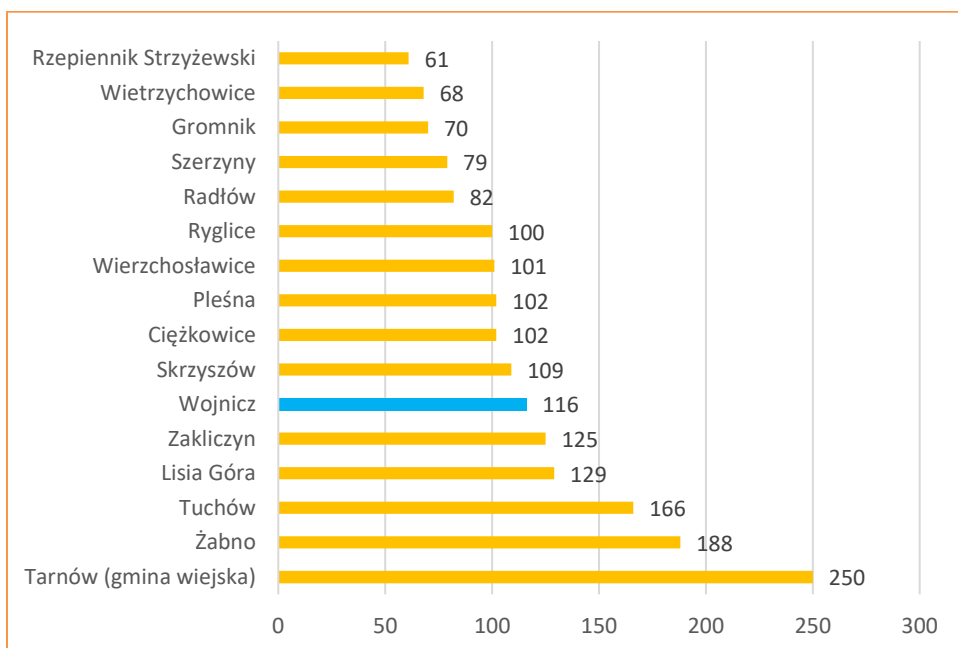


Wykres 27. Urodzenia żywe



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

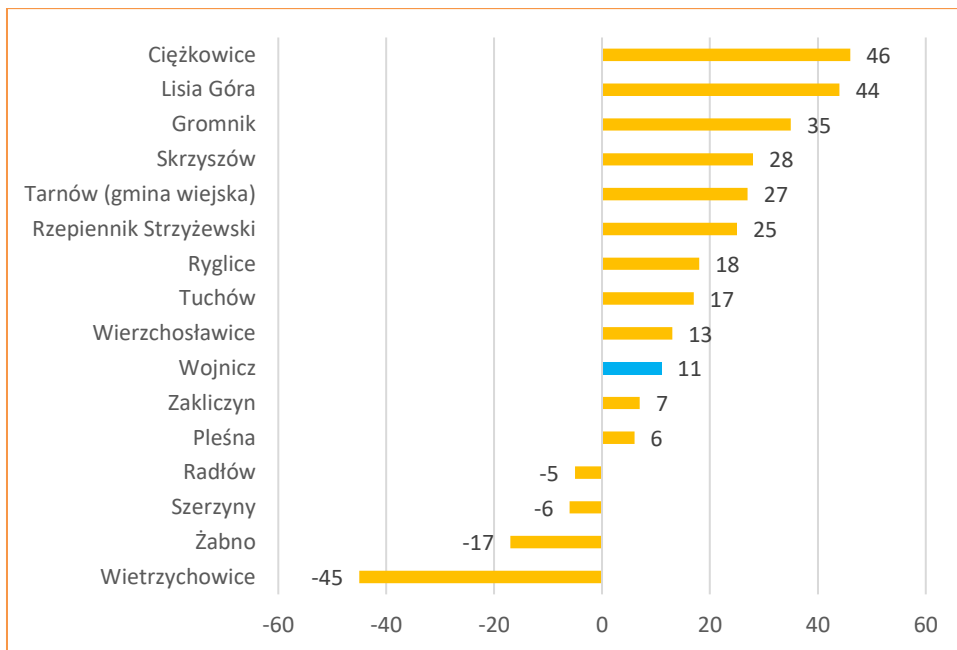
Wykres 28. Zgony



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

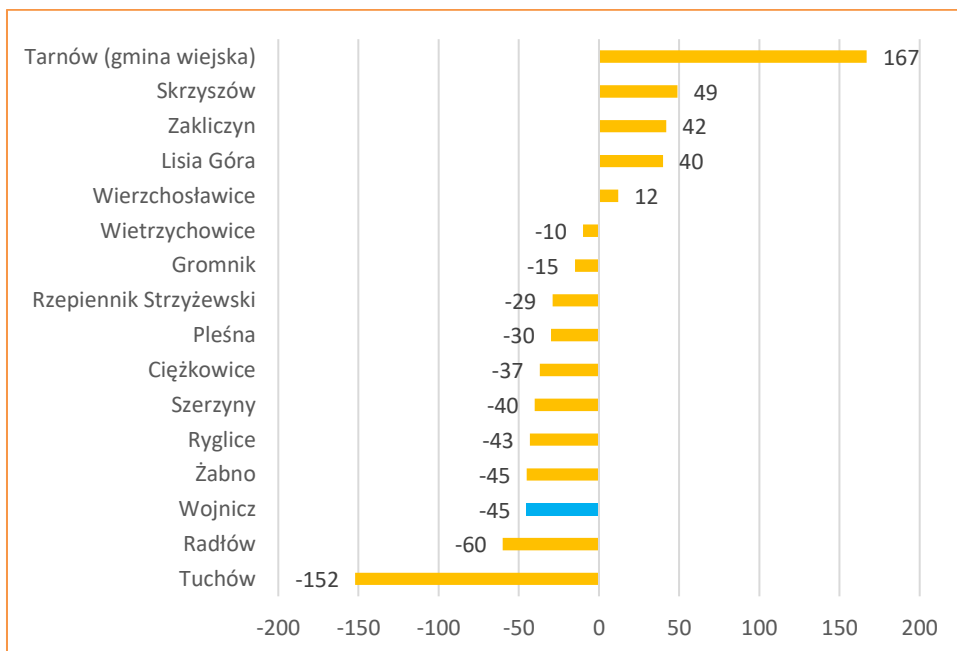


Wykres 29. Przyrost naturalny



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 30. Saldo migracji ogółem



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Najwyższe dochody na mieszkańca ma Rzepiennik Strzyżewski (5558 PLN), na podium znalazły się jeszcze Szerzyny (5264 PLN) oraz Zakliczyn (5221 PLN). Dla porównania średnia dla całego powiatu tarnowskiego wynosi 4661 PLN. Wojnicz blisko powiatowej średniej

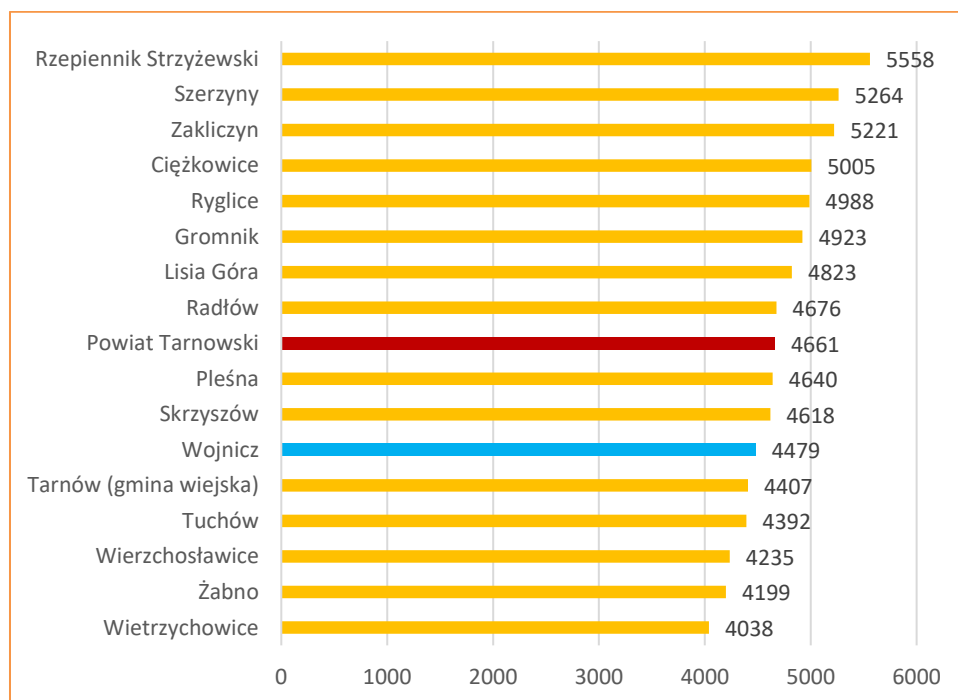


z dochodami na mieszkańca na poziomie 4479 PLN. Najniższe dochody odnotowały Wietrzychowice 4038 PLN.

Mając na uwadze dążenie do równowagi budżetowej w jednostkach samorządu terytorialnego wyniki dotyczące wydatków ogółem budżetów gmin powiatu tarnowskiego na mieszkańca kształtują się na podobnym poziomie do dochodów. W skali całego powiatu część gmin odnotowuje przewagę wydatków nad dochodami. W przypadku Wojnicza sytuacja jest stabilna, zrównoważona.

W powiecie nie ma zbyt wielu turystycznych obiektów noclegowych posiadających przynajmniej 10 miejsc noclegowych. Najwięcej takich obiektów jest w Cieżkowicach (4), Tuchowie i Tarnowie (Gmina wiejska) po 3. W Wojniczu są 2 takie obiekty, w Wietrzychowicach, Szerzynie, Rzepienniku Strzyżewskim, Ryglicach i Pleśnej nie ma ani jednego. Takie wyniki mają niewątpliwie pewien wpływ na potencjał turystyczny powiatu.

Wykres 31. Dochody ogółem budżetu gminy na mieszkańca w złotych

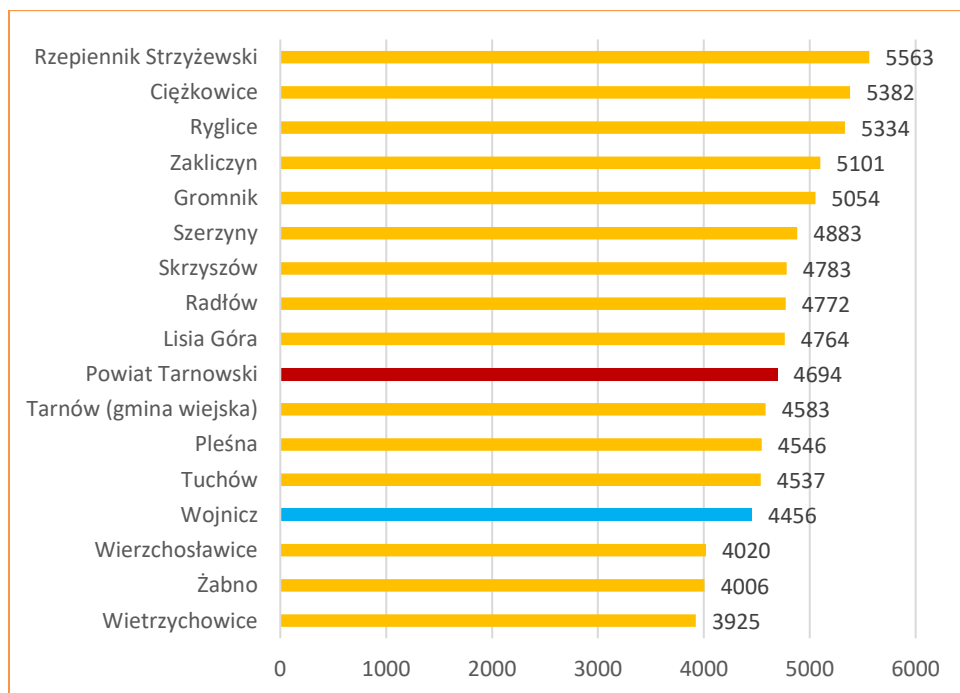


Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego



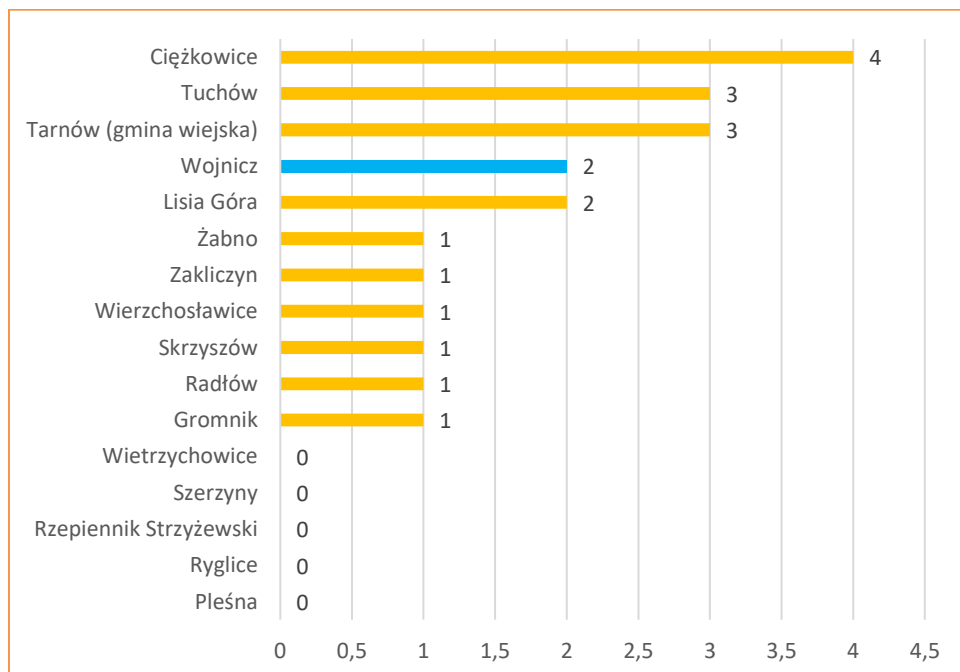
Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

Wykres 32. Wydatki ogółem budżetu gminy na mieszkańca w złotych



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 33. Turystyczne obiekty noclegowe (obiekty posiadające 10 i więcej miejsc noclegowych)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

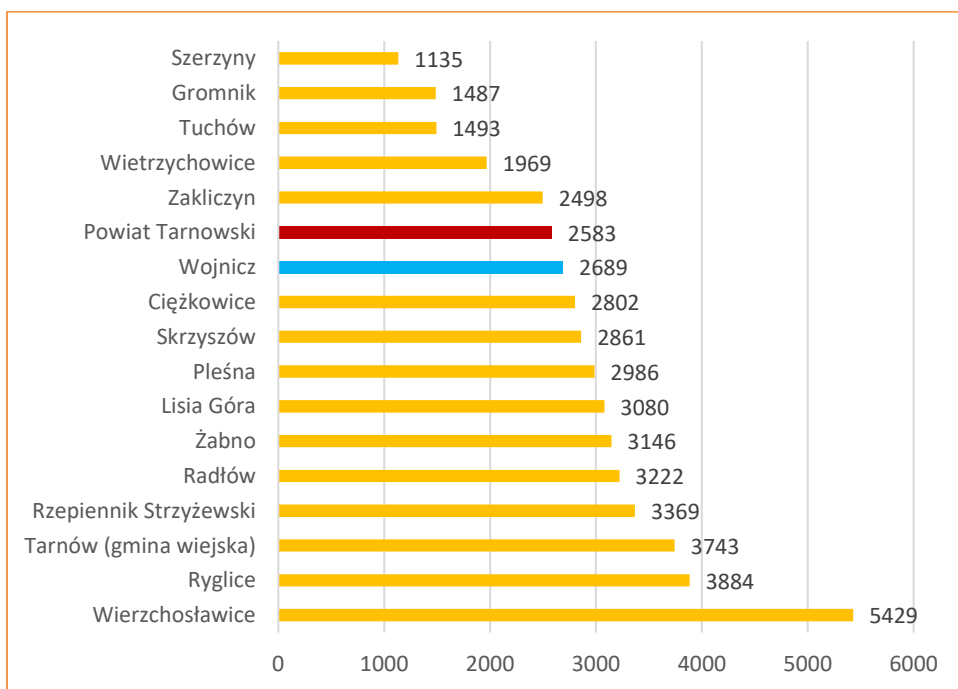


Pod względem liczby osób przypadających na przychodnię zdrowia korzystnie wypadły Szerzyny, Gromnik i Tuchów, gdzie tych osób jest relatywnie najmniej, czyli dostępność opieki medycznej, przyjmując w uproszczeniu, jest teoretycznie największa. Wojnicz jest blisko średniej dla całego powiatu. Wyraźnie najgorzej pod tym względem wypadają Wierchosławice z wartością 5429, dla porównania wspomniane Szerzyny to 1135 osób na przychodnię.

Najwyższy wskaźnik wypożyczeń księgozbioru na czytelnika odnotowano w Ryglicach (32) i Zakliczynie (29). Innymi słowy w tych jednostkach aktywni czytelnicy wypożyczają najwięcej. Wartość dla Wojnicza (21) jest ponownie zbliżona do średniej dla powiatu tarnowskiego (19). Najmniej wspomniani czytelnicy wypożyczają w Szerzynie (14), Skrzyszowie (14) oraz Lisiej Górze (13).

W przypadku mieszkań oddanych do użytkowania w relacji do liczby ludności na pierwszym miejscu znajduje się Tarnów (gmina miejska), na drugim miejscu znajduje się Lisia Góra. Wojnicz pośrodku stawki z wynikiem dokładnie odpowiadającym średniej powiatu tarnowskiego. Zdecydowanie najmniej mieszkań w roku 2019 oddano do użytkowania w Wietrzychowicach.

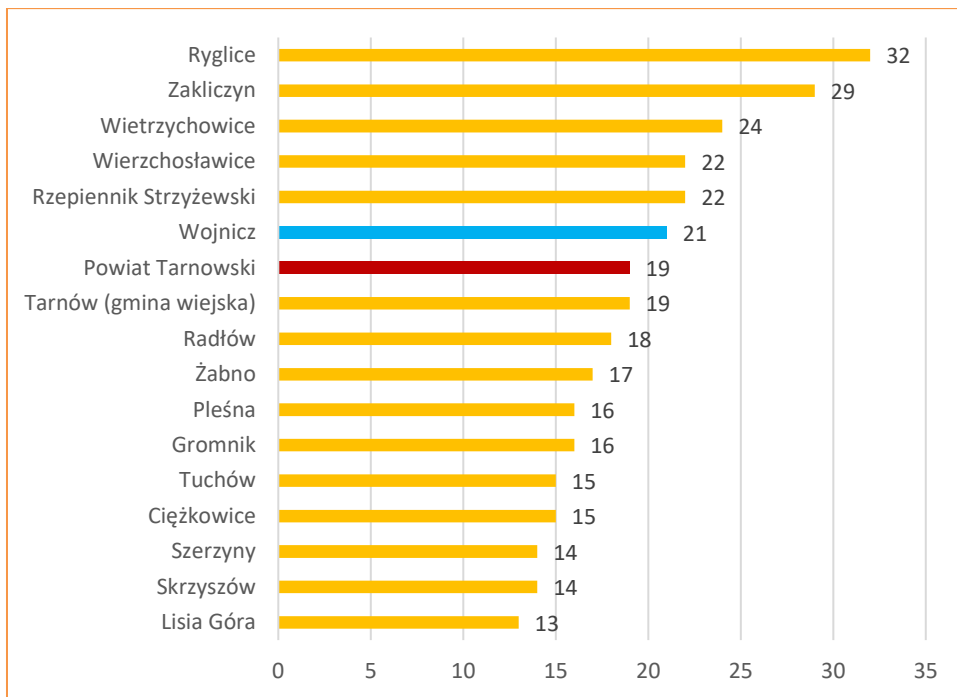
Wykres 34. Liczba osób przypadających na przychodnię



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

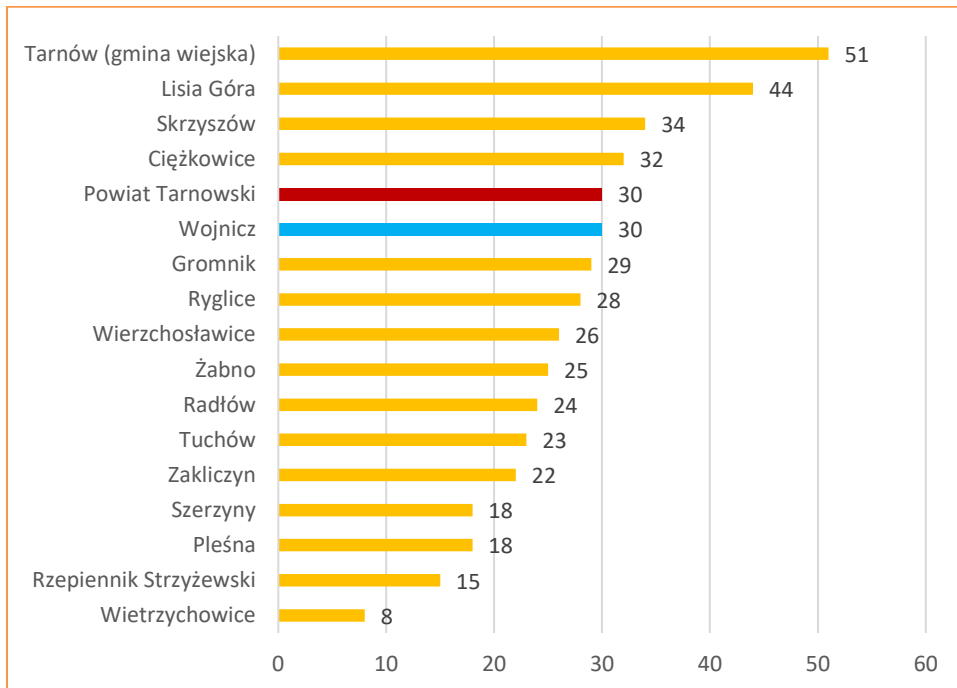


Wykres 35. Wypożyczenia księgozbioru na czytelnika (w wolumenie)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 36. Mieszkania oddane do użytkowania na 10 tys. ludności



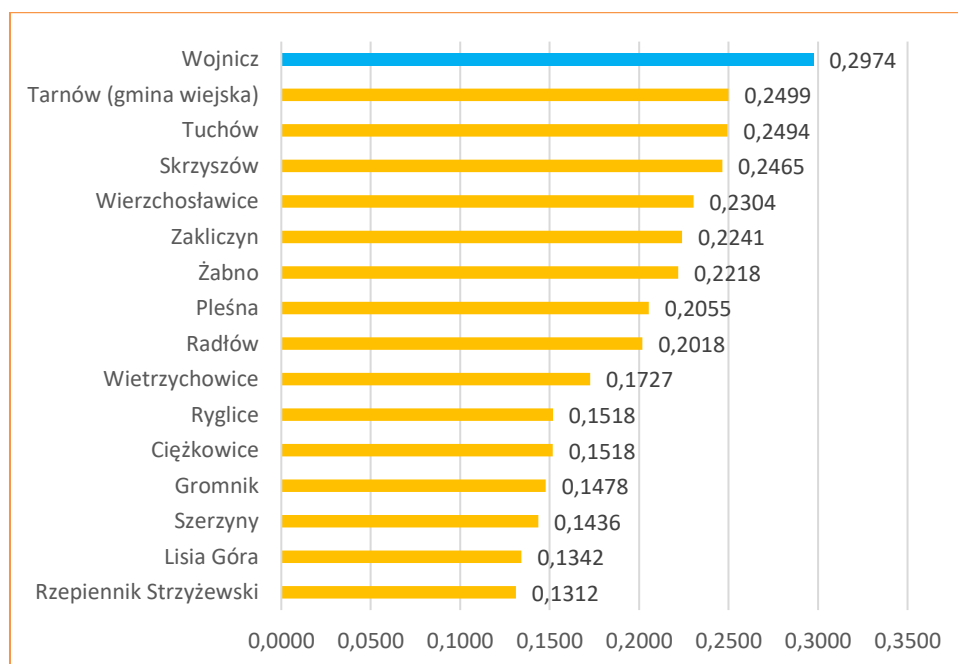
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego



Najwięcej odpadów komunalnych na mieszkańca zebrano w ciągu roku w Wojniczu, który wyprzedził Tarnów (gmina wiejska). Na kolejnych miejscach znalazły się Tuchów oraz Skrzyszów. Najmniej wspomnianych odpadów zebrano w Szerzynch, Lisiej Górze oraz Rzepienniku Strzyżewskim. Pod względem wskaźnika lesistości najkorzystniej wypadły Wierchosławice (35,4%), Zakliczyn (32,6%), Cieżkowice (30,4%) z wynikiem powyżej średniej krajowej (29,6% w 2019 r.). Wojnicz (23,3%) tradycyjnie pośrodku zestawienia samorządów. Najgorzej sytuacja w tym zakresie wygląda w Wietrzychowicach (9,1%) oraz Żabnie (3,6%).

Najwięcej pracujących (bez podmiotów gospodarczych o liczbie pracujących do 9 osób oraz gospodarstw indywidualnych w rolnictwie) jest liczbowo powołując się na dane GUS w Tarnowie (5385), później w Żabnie (3313). Wojnicz odnotował średnią wartość na poziomie 1831. Najmniej pracujących było w Szerzynch (440) i Wietrzychowicach (313). Ponownie wskazania mają bezpośredni związek z wielkością badanej gminy. Bardziej miarodajny jest udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym. Pod tym względem przodują Ryglice (2,2%), Rzepiennik Strzyżewski (2,3) oraz Wojnicz (2,7%), potwierdzając tym samym relatywnie korzystną sytuację na lokalnym rynku pracy. Dla porównania średnia dla powiatu tarnowskiego wynosi 3,2%. Najgorzej pod tym względem jest w Wietrzychowicach (4,6%) oraz Żabnie (4,7%).

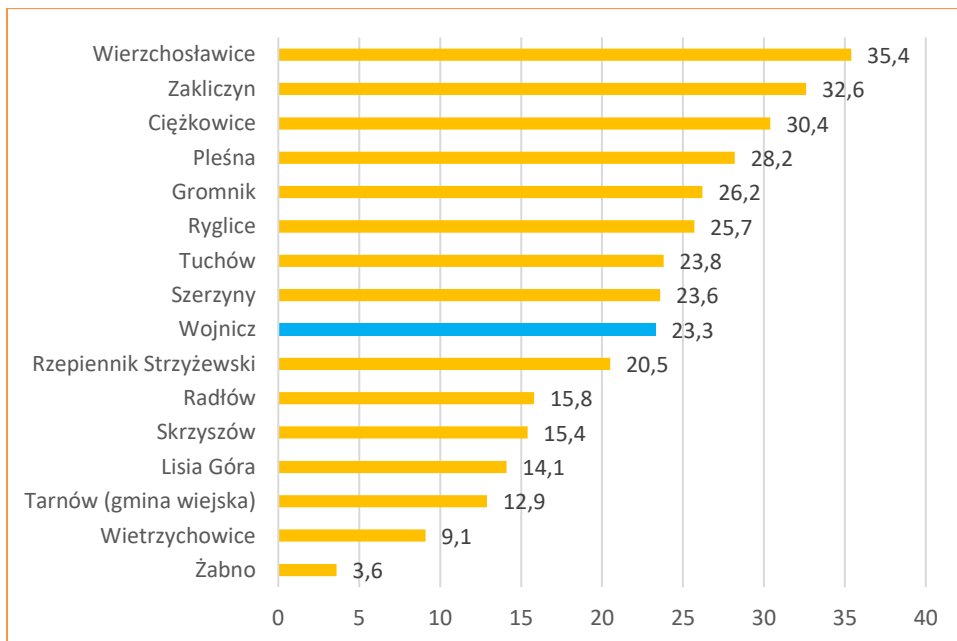
Wykres 37. Odpady komunalne zebrane w t (w ciągu roku na mieszkańca)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

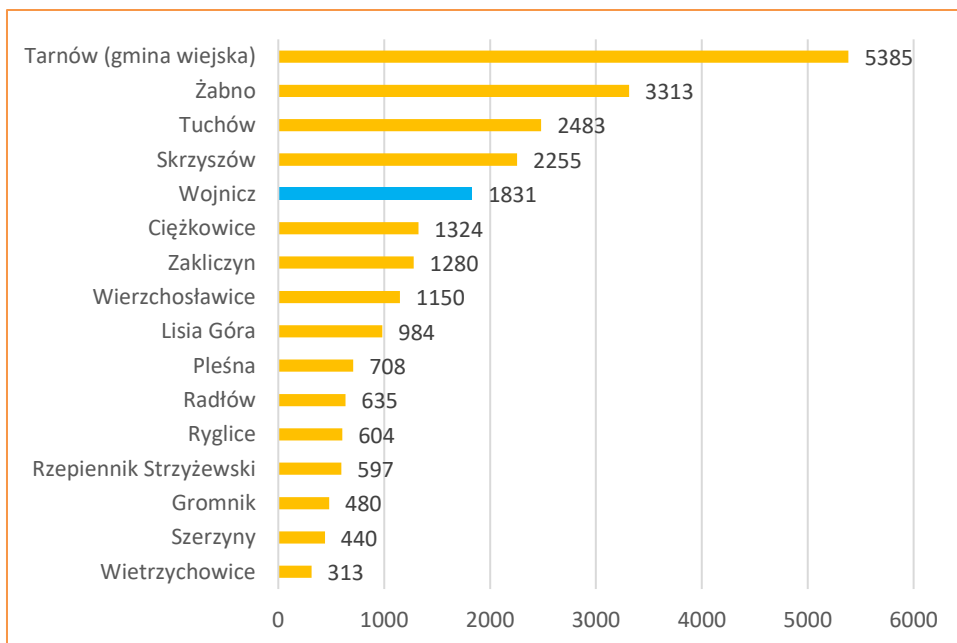


Wykres 38. Lesistość w %



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

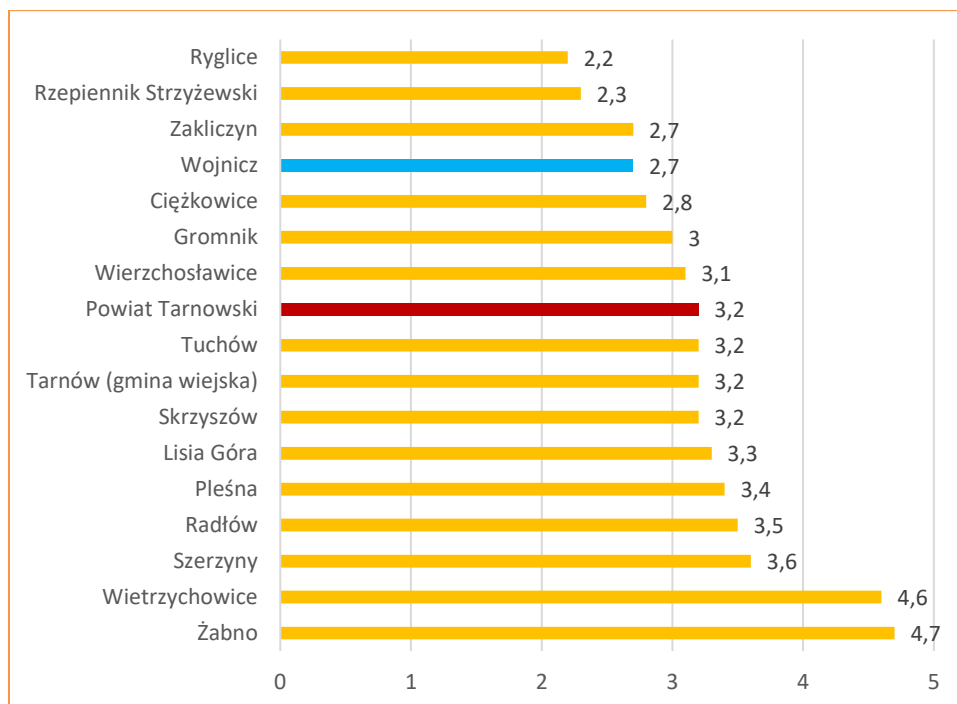
Wykres 39. Pracujący (bez podmiotów gospodarczych o liczbie pracujących do 9 osób oraz gospodarstw indywidualnych w rolnictwie)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego



Wykres 40. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym (w %)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

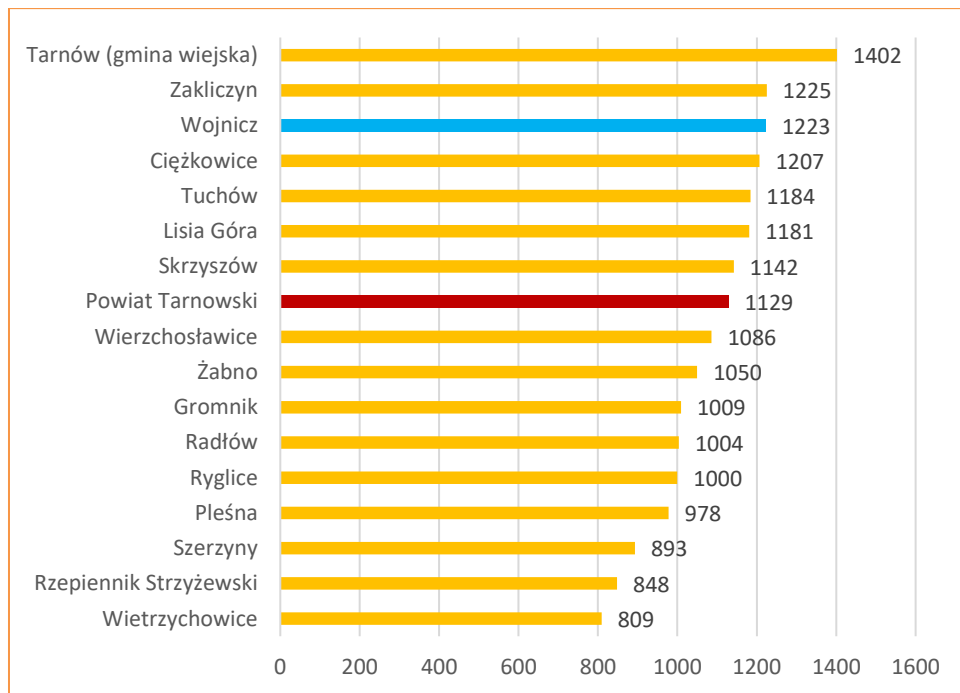
Wyraźnie najwyższy „wskaźnik przedsiębiorczości” w powiecie tarnobrzegim jest w Tarnowie (gmina wiejska) (1402), w tym wypadku mierzony jest on jako liczba podmiotów gospodarki narodowej w rejestrze REGON na 10 tys. ludności w wieku produkcyjnym. Na dalszych miejscach znalazły się Zakliczyn (1225) oraz Wojnicz (1223). Wszystkie wymienione samorządy są znacznie powyżej średniej dla całego powiatu wynoszącej 1129. Najmniej korzystnie w kontekście tak mierzonej przedsiębiorczości wypadł Rzepiennik Strzyżewski (848) oraz Wietrzychowice (809).

Najniższy procentowy udział osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej jest w Skrzyszowie (3%), Wojniczu (3,1%) i Tuchowie (3,4%). Potwierdza to teoretycznie korzystną sytuację materialną, życiową mieszkańców Wojnicza. Średnia dla powiatu tarnobrzegiego wynosi 5,5%. Wyraźnie najgorzej wypadły Cieżkowice (10,6%) oraz Rzepiennik Strzyżewski (12,8%). Pod względem odsetka ludności korzystającej z oczyszczalni ścieków najlepiej wypadł Tarnów (gmina wiejska) (89,2%), zaraz za nim Lisia Góra (86,9%) i Skrzyszów (76,5%). Wojnicz (23%), z uwagi na pewne zaniedbania w zakresie infrastruktury technicznej tym razem znalazł się na dalszej pozycji. Najgorzej wypadły Gromnik (9,7%) oraz Wietrzychowice (9,6%).



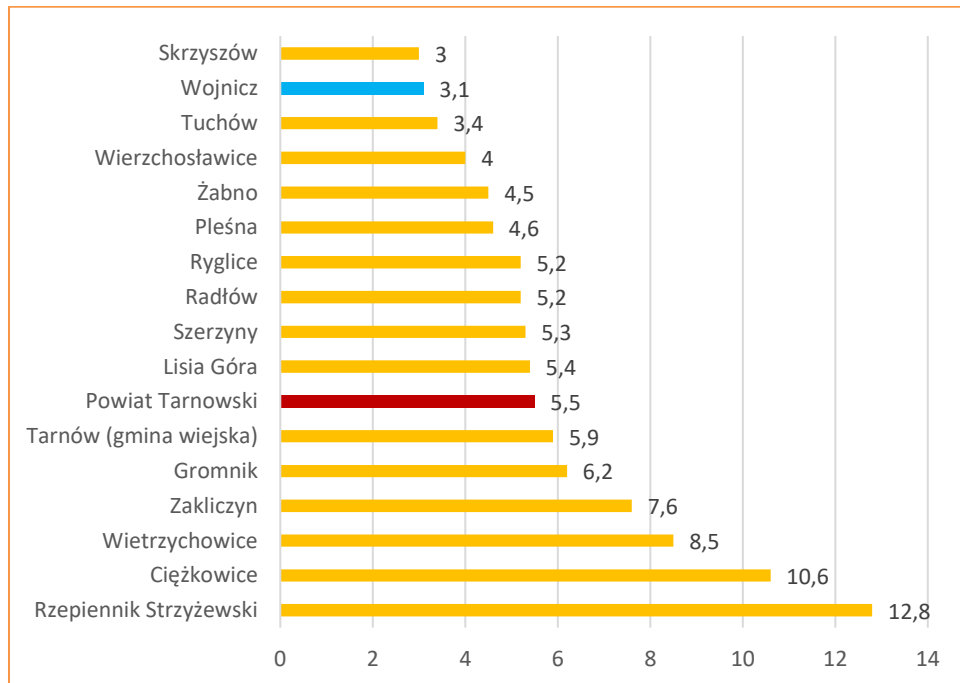
Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

Wykres 41. Podmioty gospodarki narodowej w rejestrze REGON na 10 tys. ludności w wieku produkcyjnym



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

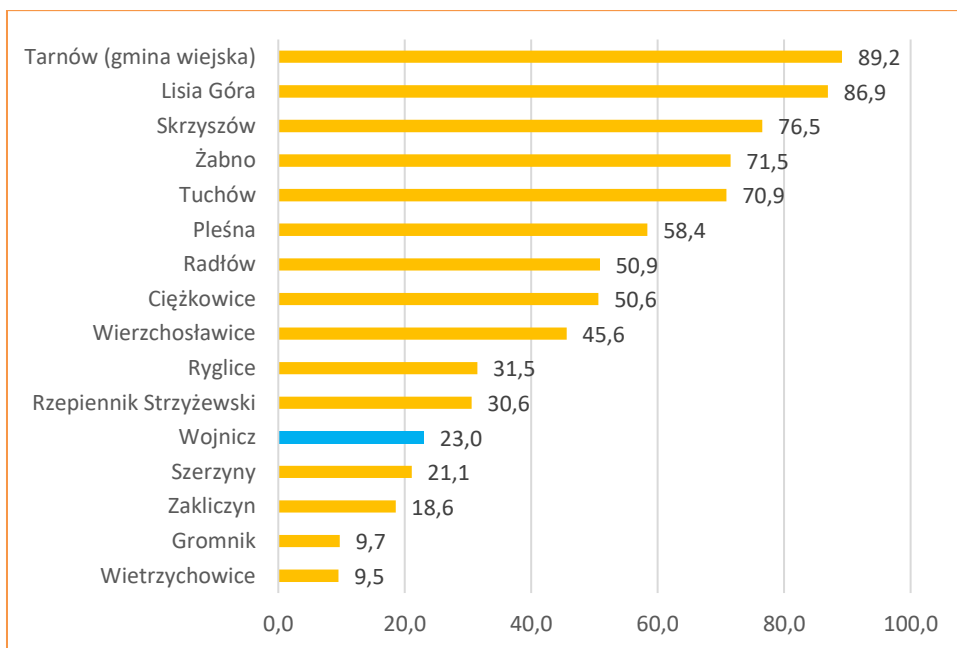
Wykres 42. Udział osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej w ludności ogółem (%)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

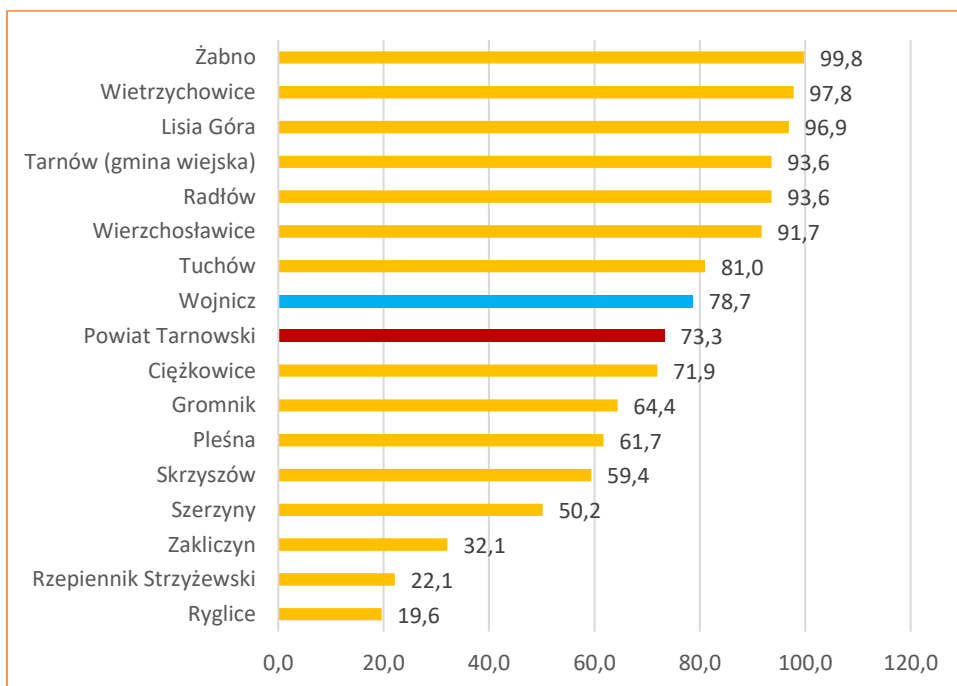


Wykres 43. Ludność korzystająca z oczyszczalni ścieków (%)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

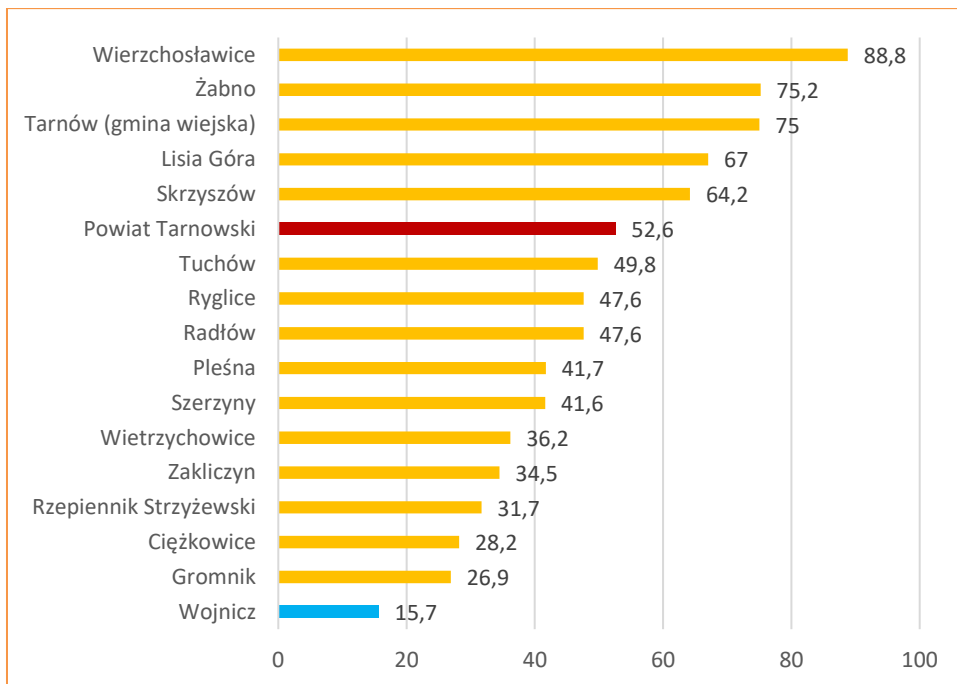
Wykres 44. Ludność korzystająca z instalacji wodociągowej (%)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

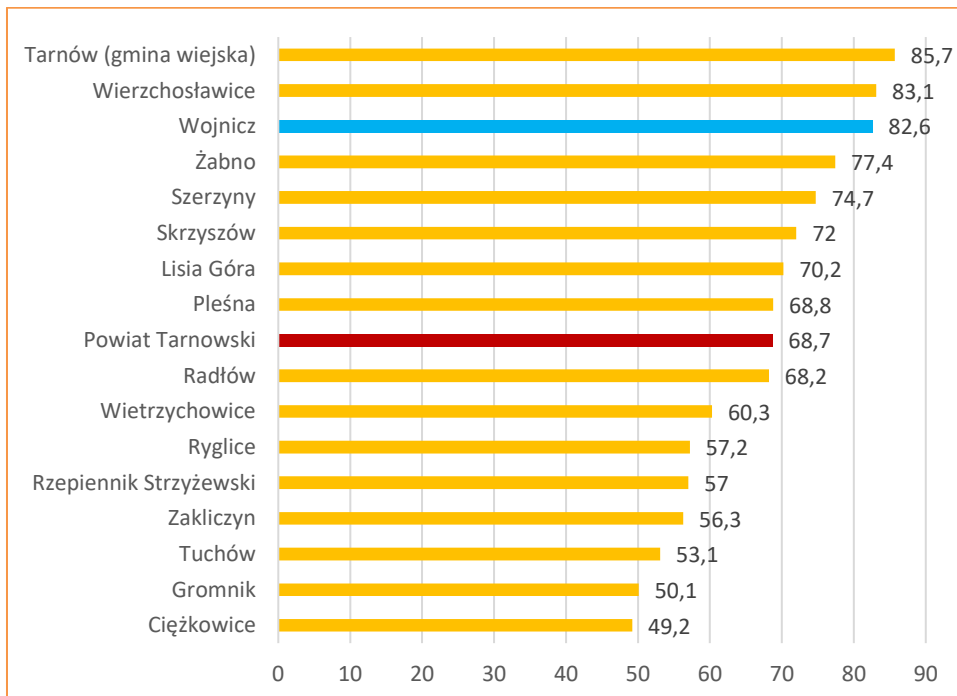


Wykres 45. Ludność korzystająca z instalacji kanalizacyjnej (%)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 46. Ludność korzystająca z instalacji gazowej (%)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego



W odniesieniu do ludności korzystającej z instalacji wodociągowej bardzo dobrze wypadły Żabno (99,8%), Wietrzychowice (97,8), Lisia Góra (96,9%). Wojnicz po raz kolejny pośrodku zestawienia (78,7%) z wartością zbliżoną do średniej dla całego powiatu (73,3%). Najmniej korzystnie wypadły Rzepiennik Strzyżewski (22,1%) oraz Ryglice (19,6%). Jak już wspomniano wcześniej instalacja kanalizacyjna jest słabą stroną Wojnicza, który wypadł pod względem odsetka ludności korzystającej ze wspomnianej instalacji najgorzej w powiecie (15,7%). Dla porównania średnia dla powiatu tarnowskiego wynosi 52,6%. Najlepiej w tym aspekcie jest w Wierzchosławicach (88,8%). W przypadku analizy korzystania z instalacji gazowej Wojnicz wypada dla odmiany dobrze (82,6%). Lepiej jest tylko w Wierzchosławicach (83,1%) oraz Tarnowie (gmina wiejska) (85,7%). Najgorzej natomiast jest w Gromniku (50,1%) oraz Cieżkowicach (49,2%).



4. Analiza SWOT Gminy Wojnicz

Analiza SWOT jest najpopularniejszą metodą wykorzystywaną w obszarze zarządzania strategicznego służącą do analizy wewnętrznej sytuacji organizacji oraz jej otoczenia zewnętrznego celem optymalizacji strategii zarządzania lub implementacji efektywnego planu strategicznego.

SWOT to akronim angielskich słów Strengths (mocne strony), Weaknesses (słabe strony), Opportunities (szanse), Threats (zagrożenia). Metoda ma charakter ekspercki, opiera się na wiedzy i doświadczeniu osób tworzących analizę. Analiza można dotyczyć całej organizacji (przedsiębiorstwa, organizacji pozarządowej, gminy) lub konkretnego obszaru jej funkcjonowania (sprzedaż, logistyka, turystyka, rolnictwo, przemysł, integracja społeczna, komunikacja interpersonalna, itd.).

Poszczególne etapy analizy mogą obejmować: określenie celu i przedmiotu analizy, wyjaśnienie wszystkim zainteresowanym stronom zasadności podejmowanych działań; nakreślenie procedury analizy osobom ją współtworzącym; opracowanie indywidualnych list wszystkich czynników obejmujących słabe strony, mocne strony, szanse i zagrożenia; scalenie list indywidualnych, wykreślenie mniej istotnych czynników, opracowanie wspólnej macierzy SWOT; przypisywanie rangi czynnikom, dyskusja grupowa nad otrzymanymi wynikami, przedstawienie zdywersyfikowanych punktów widzenia; formułowanie planów na przyszłość, celów strategicznych do realizacji; obranie strategii postępowania.

Tabela 1. Analiza SWOT Gminy Wojnicz

Czynniki wewnętrzne	
Mocne strony	Słabe strony
Lokalizacja gminy (5)	Braki w zakresie infrastruktury kanalizacyjnej (5)
Dobre skomunikowanie gminy, autostrada A4, droga krajowa i wojewódzka (5)	Brak pracy dla specjalistów, ludzi wykształconych (4)
Historia miasta (3)	Ograniczona komunikacja publiczna (3)
Zabytki i pomniki przyrody na terenie gminy (3)	Biurokracja w działaniu administracji samorządowej (3)
Zielony Park Przemysłowy, możliwości rozwoju dla przedsiębiorstw (5)	Niewystarczające pozyskiwanie środków unijnych (2)
Potencjał turystyczny i rekreacyjny (3)	Brak miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla całej gminy (3)
Kapitał ludzki wysokiej jakości (5)	Małe wsparcie dla gospodarstw rolnych (4)
Dostępność terenów zieleni (5)	Mała różnorodność kulturalna (2)



Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

Walory krajobrazowe i przyrodnicze (4)	Niezagospodarowane gminne tereny (3)
Aktywna działalność samorządu lokalnego (4)	Mało zróżnicowany rynek pracy (3)
Współpraca z Tarnowem (4)	Zaniedbane koryta rzek (3)
Aktywna Działalność Gminnego Ośrodka Kultury w Wojniczu (4)	Niewystarczająca liczba miejsc parkingowych (4)
Dostępność miejsc do spędzania czasu wolnego (3)	Niebezpieczne odcinki dróg, brak chodników, progów zwalniających przy szkołach (3)
Aktywność organizacji pozarządowych na terenie gminy (4)	Mała różnorodność usług, brak „życia”, aktywności w miejskiej przestrzeni (3)
Rozwinięty sektor usług i kultury (3)	Brak kompleksowej oferty inwestycyjnej (4)
Dostępność terenów dla budownictwa mieszkaniowego (4)	Niska świadomość ekologiczna mieszkańców (3)
Potencjał w zakresie odnawialnych źródeł energii (3)	Konieczność dalszych działań termomodernizacyjnych (3)
Sieć dróg lokalnych (4)	Stan techniczny gminnych dróg (3)
Potencjał demograficzny gminy (4)	Brak miejsc aktywności dla seniorów (4)
Relatywnie wysoki poziom tożsamości lokalnej (3)	Braki w zakresie mieszkań komunalnych (5)
Dodatni przyrost naturalny (3)	Estetyka części budynków w centrum miasta (3)
Zmniejszająca się liczba osób korzystających z pomocy społecznej (3)	Niewystarczająca baza noclegowa oraz infrastruktura turystyczna (3)
Wzrastająca wartość wskaźnika przedsiębiorczości (5)	Braki w zakresie ścieżek rowerowych (5)
Czynniki zewnętrzne	
Szanse	Zagrożenia
Dostępność funduszy europejskich w nowym okresie programowania 2021-2027 (5)	Pandemie oraz globalne kryzysy finansowe (5)
Rozwój turystyki pieszej i rowerowej (4)	Młodzież wyjeżdżająca za pracą (4)
Nowe technologie wykorzystujące odnawialne źródła energii (3)	Postępujący proces starzenia się społeczeństwa (3)
Większa dostępność komunikacyjna (4)	Kryzys finansów publicznych (3)
Nowe inwestycje w parki przemysłowe (5)	Słabość, niestabilność rynku pracy (3)
Możliwość zacieśniania współpracy z Miastem Tarnów w zakresie oferty inwestycyjnej (4)	Konkurencja ze strony innych samorządów, ze szczególnym uwzględnieniem dużych miast (3)
Dostępność środków zewnętrznych na poprawę infrastruktury drogowej (4)	Wysokie koszty prowadzenia działalności gospodarczej (4)
Rozwój sektora usług (3)	Zwiększająca się liczba rozwodów, osłabienie instytucji rodziny (4)
Moda na zdrowy styl życia (2)	Słabo rozwinięty system służby zdrowia (3)
Rozwój działalności organizacji pozarządowych (NGO) (4)	Niestabilne przepisy prawa, w tym podatkowego (3)
Wzrastająca popularność produktów lokalnych (3)	Zwiększające się obciążenie samorządów w zakresie realizacji zadań publicznych (4)
Rozwój edukacji ekologicznej (3)	Inflacja, rosnące koszty utrzymania (3)

Źródło: opracowanie własne na podstawie materiałów dostarczonych przez Urząd Miejski w Wojniczu

Diagnozy silnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń dokonano z punktu widzenia rozwoju społeczno-gospodarczego gminy. Poszczególnym czynnikom przyporządkowano ocenę oddziaływania (rangę) w skali od 1 do 5, przy czym 5 oznacza najsilniejszy wpływ, 1 –



najmniej istotny. Następnie dokonano zsumowania poszczególnych ocen czynników uwzględnionych w przedstawionej analizie.

Tabela 2. Uproszczona tablica analizy SWOT dotycząca określonej strategii działania Gminy Wojnicz

	Mocne strony (89 pkt)	Słabe strony (78 pkt)
Szanse (44 pkt)	MAXI-MAXI Strategia ekspansywna, wykorzystać okazje przy pomocy atutów	MINI-MAXI Strategia konkurencyjna, przezwyciężyć słabości by wykorzystać okazje
Zagrożenia (42 pkt)	MAXI-MINI Strategia konserwatywna, wykorzystać mocne strony do pokonania zagrożeń	MINI-MINI Strategia redukcji, zaprzestania inwestycji oraz likwidacji

Źródło: opracowanie własne

Na bazie otrzymanego wyniku dokonano wyboru strategii postępowania w odniesieniu do przyszłego rozwoju Gminy Wojnicz. Otrzymane wyniki wskazują na racjonalność wyboru strategii MAXI-MAXI, czyli strategii najbardziej ekspansywnej, polegającej na wykorzystywaniu okazji w otoczeniu gminy przy pomocy własnych atutów. Należy zauważyć, że takie wyniki świadczą również o dobrej pozycji wyjściowej gminy w kontekście oczekiwanego przyspieszenia rozwoju społeczno-gospodarczego.



5. Cel horyzontalny, cele strategiczne i operacyjne w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym

W tym miejscu należy przypomnieć, że cele zawarte w strategii rozwoju gminy stanowią jej część rdzeniową i są de facto odpowiedzią i konsekwencją przeprowadzonej diagnozy, wniosków płynących z analizy SWOT, innych analiz otoczenia, wszelkich zagadnień poruszanych podczas konsultacji społecznych. W optymalnej sytuacji wszystkie problemowe zagadnienia powinny znaleźć swoje odzwierciedlenie w drzewie celów (na poziomie celów strategicznych, operacyjnych, zaplanowanych działań).

W Gminie Wojnicz za cel strategiczny horyzontalny obrano zrównoważony rozwój oraz wzrost jakości życia mieszkańców. Przez jakość życia należy rozumieć w tym przypadku połączenie materialnych aspektów życia (np. wynagrodzenie, dostępność do urządzeń infrastruktury społecznej i technicznej) oraz elementów odnoszących się do odczuwania ogólnego zadowolenia z sytuacji życiowej (np. odczuwania prestiżu z miejsca zamieszkania, stanu zdrowia, możliwości zaspakajania aspiracji zawodowych i prywatnych, pozytywnych relacji międzyludzkich).

Zrównoważony rozwój natomiast można zdefiniować jako proces przemian, który zapewnia zaspokajanie potrzeb obecnego pokolenia bez umniejszania szans rozwojowych przyszłych generacji, w tym poprzez zintegrowane działania w zakresie rozwoju gospodarczego, społecznego oraz w zakresie środowiska. Kluczowe w tym zakresie jest całościowe postrzeganie zrównoważonego rozwoju, biorące pod uwagę wszystkie jego wymiary. W przywołanej definicji zakłada się, że rozwój gospodarczy i cywilizacyjny obecnego pokolenia nie powinien odbywać się kosztem wyczerpywania zasobów nieodnawialnych i niszczenia środowiska dla dobra przyszłych pokoleń, które też będą posiadały prawa do swego rozwoju.

Poniższe zestawienie celów strategicznych oraz przyporządkowanych im celów operacyjnych i poszczególnych zadań powstało przy znaczącym współudziale pracowników Urzędu Miejskiego w Wojniczu. Ponadto drzewo celów jest próbą kompromisowego zestawienia wszystkich zadań do realizacji istotnych z punktu widzenia rozwoju gminy.



Tabela 3. Drzewo celów strategii rozwoju Gminy Wojnicz

CEL STRATEGICZNY HORYZONTALNY	
Zrównoważony rozwój oraz wzrost jakości życia mieszkańców Gminy Wojnicz	
Cel strategiczny 1 – Rozwój kapitału ludzkiego Gminy Wojnicz	
Cel operacyjny 1.1.	Wzrost jakości kształcenia
Zadanie 1	Wsparcie infrastruktury i wyposażenia placówek oświatowych ukierunkowane na poprawę warunków nauki
Zadanie 2	Wsparcie wykorzystania technologii cyfrowych w szkołach
Zadanie 3	Rozwój oferty oświatowej uwzględniającej kształcenie kompetencji kluczowych
Zadanie 4	Edukacja dostosowana do indywidualnych potrzeb uczniów, w tym osób niepełnosprawnych
Zadanie 5	Zwiększenie dostępności wychowania przedszkolnego
Zadanie 6	Rozwój oferty opieki nad dziećmi w wieku do lat 3
Zadanie 7	Kształtowanie i promocja postaw związanych z uczeniem się przez całe życie oraz korzystaniem z kształcenia ustawicznego
Zadanie 8	Wspieranie rozwoju kompetencji zawodowych nauczycieli
Zadanie 9	Doradztwo edukacyjno-zawodowe w szkołach podstawowych
Cel operacyjny 1.2.	Tworzenie warunków do rozwoju sportu, rekreacji i turystyki
Zadanie 1	Budowa, rozbudowa i modernizacja bazy sportowej i rekreacyjnej. Tworzenie miejsc sprzyjających aktywnemu wypoczynkowi i rekreacji
Zadanie 2	Rozwój infrastruktury turystycznej, w tym rozwój tras i ścieżek pieszych oraz rozwój infrastruktury rowerowej wraz z zapleczem
Zadanie 3	Zagospodarowanie przestrzeni, w tym wokół miejsc o walorach przyrodniczo – krajobrazowych (w tym: wieża widokowa, elementy małej architektury, oznakowanie, miejsca odpoczynku, parkingi) pod kątem wypoczynku i rekreacji
Zadanie 4	Utworzenie ścieżek edukacyjnych o charakterze przyrodniczym, historycznym
Zadanie 5	Wsparcie i organizacja wydarzeń turystycznych, sportowo-rekreacyjnych, upowszechnianie kalendarza wydarzeń z terenu gminy
Zadanie 6	Propagowanie aktywności fizycznej i zdrowego stylu życia
Zadanie 7	Wsparcie i promocja turystyki, w tym przez intensyfikację współpracy międzygminnej i międzyinstytucjonalnej
Zadanie 8	Wykreowanie nowych produktów turystycznych, w tym pamiątki turystycznej związanej z Gminą Wojnicz
Cel operacyjny 1.3.	Promocja i zachowanie dziedzictwa kulturowego oraz aktywizacja kulturalna mieszkańców
Zadanie 1	Poprawa stanu zachowania i dostępności zabytków oraz przeciwdziałanie ich degradacji
Zadanie 2	Kompleksowa rewitalizacja Zespołu Pałacowo Parkowego w Wojniczu
Zadanie 3	Poprawa jakości oraz budowa nowej infrastruktury kulturalnej, a także adaptacja obiektów na cele kulturalne i ich wyposażenie
Zadanie 4	Zwiększenie różnorodności oferty kulturalnej
Zadanie 5	Wsparcie działalności bibliotek jako centrów informacyjnych i multimedialnych
Zadanie 6	Wspomaganie lokalnych inicjatyw i form twórczego uczestnictwa w przedsięwzięciach kulturalnych służących budowaniu wspólnoty i poczucia lokalnej tożsamości (koła gospodyń wiejskich, zespoły ludowe, organizacje pozarządowe)
Zadanie 7	Kultywowanie i promocja lokalnej twórczości
Zadanie 8	Ochrona tradycyjnej zabudowy oraz odnowa obiektów historycznych
Zadanie 9	Aktywizacja kapitału ludzkiego przy wykorzystaniu sektora kultury
Cel operacyjny 1.4.	Aktywizacja społeczna i partycypacja społeczna
Zadanie 1	Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu
Zadanie 2	Rozwój oferty sprzyjającej aktywizacji i integracji społecznej, w tym dla osób starszych



Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

Zadanie 3	Wspieranie organizacji i osób zajmujących się wolontariatem
Zadanie 4	Zwiększenie ilości zadań publicznych realizowanych przy współpracy z organizacjami pozarządowymi
Zadanie 5	Rozwój mieszkalnictwa socjalnego
Cel operacyjny 1.5.	Wzrost bezpieczeństwa publicznego
Zadanie 1	Prowadzenie działań służących zapobieganiu patologiom wśród dzieci i młodzieży – kontynuacja programów dotyczących profilaktyki uzależnień
Zadanie 2	Prowadzenie działań informacyjnych i prewencyjnych zwiększających poczucie bezpieczeństwa publicznego wśród mieszkańców
Zadanie 3	Kształtowanie i promocja postaw właściwych w odniesieniu do sytuacji kryzysowych i różnorodnych zagrożeń, edukacja w zakresie pierwszej pomocy
Zadanie 4	Doskonalenie systemu zarządzania kryzysowego i wspieranie podmiotów zwiększających poziom bezpieczeństwa, w tym Ochotniczych Straży Pożarnych
Zadanie 5	Aktualizacja procedur wewnętrznych na wypadek wystąpienia różnorodnych sytuacji kryzysowych
Cel strategiczny 2 – Wzmacnianie konkurencyjności oraz innowacyjności lokalnej gospodarki	
Cel operacyjny 2.1.	Aktywizacja potencjalnych terenów inwestycyjnych i rozwój stref aktywności gospodarczej
Zadanie 1	Rozwój Zielonego Parku Przemysłowego poprzez: budowę i utrzymanie ciągów komunikacyjnych wspierających otwieranie nowych terenów inwestycyjnych, budowę miejsc parkingowych, zagospodarowanie terenów zielonych, rozwój infrastruktury technicznej, promocję oferty Parku wśród potencjalnych inwestorów
Zadanie 2	Opracowanie i aktualizacja planów zagospodarowania przestrzennego gminy w zakresie projektowania nowych stref aktywności gospodarczej
Zadanie 3	Kompleksowe uzbrajanie potencjalnych terenów inwestycyjnych, w tym w partnerstwie z podmiotami prywatnymi
Zadanie 4	Rozwój informacji gospodarczej i doskonalenie standardów obsługi inwestorów
Zadanie 5	Opracowanie oferty wolnych działek i obiektów na terenie gminy, przeznaczonych pod działalność inwestycyjną, publikacja i aktualizacja bazy danych w Internecie oraz stworzenie systemu informacji i wizualizacji przestrzennej w zakresie budowania oferty terenów inwestycyjnych
Cel operacyjny 2.2.	Stabilizacja zatrudnienia i poprawa sytuacji na lokalnym rynku pracy
Zadanie 1	Współpraca z przedsiębiorcami oraz placówkami oświatowymi w zakresie tworzenia nowych kierunków kształcenia i nowoczesnych metod nauczania
Zadanie 2	Rozwój doradztwa edukacyjnego, szczególnie w zakresie kształcenia zawodowego
Zadanie 3	Wspieranie i promowanie kształcenia ustawicznego oraz zdobywania nowych kwalifikacji przez mieszkańców gminy
Zadanie 4	Działania na rzecz aktywizacji zawodowej mieszkańców
Cel operacyjny 2.3.	Wzrost poziomu przedsiębiorczości mieszkańców
Zadanie 1	Aktywna współpraca z instytucjami otoczenia biznesu w zakresie udzielania profesjonalnej informacji i doradztwa dla lokalnych przedsiębiorców oraz osób chcących założyć działalność gospodarczą
Zadanie 2	Wspieranie edukacji w zakresie przedsiębiorczości w szkołach
Zadanie 3	Współpraca z jednostkami badawczymi w zakresie promowania przedsiębiorczości
Cel operacyjny 2.4.	Wykorzystanie potencjału obszarów wiejskich do wzmocnienia gospodarki lokalnej
Zadanie 1	Wspieranie rozwoju ekologicznego rolnictwa, ogrodnictwa i przetwórstwa oraz marketingu produktów rolnych
Zadanie 2	Udzielanie pomocy doradczej i informacyjnej w zakresie pozyskiwania środków na rozwój produkcji rolnej i przetwórstwa rolno-spożywczego
Zadanie 3	Działania zmierzające do wykreowania lokalnych marek produktowych podkreślających tradycje lokalne
Zadanie 4	Współpraca z producentami i przetwórcami w zakresie promocji produktów rolnych
Cel strategiczny 3 – Wysoka jakość środowiska naturalnego oraz świadomości ekologicznej	



Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

Cel operacyjny 3.1.	Ochrona walorów środowiska naturalnego
Zadanie 1	Rozbudowa gminnej sieci kanalizacyjnej oraz zwiększanie dostępności mieszkańców w zakresie komunalnego oczyszczania ścieków
Zadanie 2	Budowa przydomowych oczyszczalni ścieków na terenach o rozproszonej zabudowie
Zadanie 3	Rozbudowa i modernizacja gminnej sieci wodociągowej
Zadanie 4	Koordinacja działań służących modernizacji i rozbudowie infrastruktury przeciwpowodziowej oraz przeciwpożarowej
Zadanie 5	Rozbudowa magazynu przeciwpowodziowego
Zadanie 6	Wsparcie, promocja oraz realizacja działań związanych z wymianą źródeł grzewczych w gospodarstwach domowych na nowoczesne i ekologiczne
Zadanie 7	Działania wspierające inwestycje w zakresie termomodernizacji i instalacji odnawialnych źródeł energii
Zadanie 8	Modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej, w tym wdrażanie projektów związanych z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii
Zadanie 9	Optymalizacja systemu odbioru i utylizacji odpadów na terenie gminy
Zadanie 10	Monitorowanie występowania i likwidacja dzikich wysypisk śmieci
Zadanie 11	Kształtowanie systemu terenów zieleni (m.in. skwery, park)
Zadanie 12	Tworzenia warunków do rozwoju transportu niskoemisyjnego
Zadanie 13	Rozwój zielonej i błękitnej infrastruktury jako elementów poprawiających retencję
Cel operacyjny 3.2.	Zwiększanie świadomości ekologicznej
Zadanie 1	Wzmacnianie świadomości ekologicznej mieszkańców m.in. w zakresie gospodarki niskoemisyjnej, odnawialnych źródeł energii, segregacji odpadów oraz współpraca w tym zakresie z partnerami społeczno-gospodarczymi
Zadanie 2	Wsparcie dla systemu doradczego dostarczającego informacje w zakresie możliwych do realizacji projektów ekologicznych
Cel strategiczny 4 – Poprawa jakości usług publicznych, good governance, promocja	
Cel operacyjny 4.1.	Nowoczesny Urząd – wdrożenie nowoczesnych rozwiązań informatycznych i organizacyjnych
Zadanie 1	Zwiększenie zakresu i zachęcanie mieszkańców do korzystania z usług cyfrowych w administracji
Zadanie 2	Rozwój systemu elektronicznego obiegu dokumentów
Zadanie 3	Doskonalenie systemu informacji i komunikacji z mieszkańcami
Cel operacyjny 4.2.	Sprawność administracyjna
Zadanie 1	Szkolenia i doskonalenie kompetencji pracowników
Zadanie 2	Poprawa standardów obsługi klientów Urzędu Miejskiego w Wojniczu
Zadanie 3	Zwiększenie dostępności budynków użyteczności publicznej, w tym do obsługi osób ze szczególnymi potrzebami
Zadanie 4	Adaptacja istniejących budynków mienia komunalnego lub budowa nowoczesnego archiwum zakładowego dla jednostek organizacyjnych gminy
Cel operacyjny 4.3.	Promocja i współpraca
Zadanie 1	Rozwój współpracy międzygminnej i międzysektorowej, szczególnie w ramach subregionu tarnowskiego oraz ogólnopolskiej i międzynarodowej
Zadanie 2	Kompleksowa promocja walorów przyrodniczych gminy
Zadanie 3	Kreowanie produktów turystycznych, usług rzemieślniczych
Zadanie 4	Promocja turystyki jako formy spędzania czasu wolnego
Zadanie 5	Wspólne działania na rzecz rozwoju obszarów sąsiednich, rozwijanie współpracy z samorządami oraz innymi partnerami
Zadanie 6	Promocja i rozwój lokalnej przedsiębiorczości
Cel strategiczny 5 – Rozwój infrastruktury technicznej, spójność przestrzenna	
Cel operacyjny 5.1.	Poprawa dostępności komunikacyjnej oraz przepustowości wewnętrznego układu drogowego
Zadanie 1	Modernizacja i budowa dróg gminnych



Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

Zadanie 2	Współpraca w zakresie modernizacji drogi wojewódzkiej nr 975
Zadanie 3	Budowa ciągów pieszych i pieszo-jezdnym wzdłuż dróg gminnych, powiatowych i wojewódzkich przebiegających przez teren gminy
Zadanie 4	Podejmowanie działań zmierzających do poprawy bezpieczeństwa drogowego, lepsze oznakowanie dróg
Cel operacyjny 5.2.	Rozwój obszarów mieszkaniowych na terenie Gminy Wojnicz
Zadanie 1	Promowanie funkcji rezydencjonalnej terenów Gminy Wojnicz
Zadanie 2	Rozwój infrastruktury technicznej na terenach mieszkaniowych
Zadanie 3	Rozwój infrastruktury społecznej, tworzenie oraz rewitalizacja centrów wsi
Zadanie 4	Rozwój budownictwa mieszkalnego i usługowego
Zadanie 5	Prowadzenie działań w zakresie planowania przestrzennego z zachowaniem zasad ładu osadniczego i ochrony terenów przyrodniczych
Zadanie 6	Sukcesywne tworzenie planu zagospodarowania przestrzennego dla obszaru całej gminy
Cel operacyjny 5.3.	Odnowa Rynku w Wojniczu, rewitalizacja centrum miasta, zagospodarowanie terenu
Zadanie 1	Budowa nowych miejsc parkingowych
Zadanie 2	Utworzenie punktu informacji turystycznej z centrum miasta
Zadanie 3	Zagospodarowanie przestrzeni Rynku w Wojniczu
Zadanie 4	Rozbudowa cmentarza komunalnego
Zadanie 5	Zagospodarowanie terenów wokół Dunajca w celach rekreacyjnych
Zadanie 6	Zagospodarowanie terenów poźwirowych na cele rekreacyjne

Źródło: opracowanie własne na podstawie procesu przeprowadzonych konsultacji



6. Zbieżność założeń strategii z kluczowymi opracowaniami strategicznymi

Cele określone w Strategii Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030 wykazują dużą zbieżność, zgodność z kluczowymi celami określonymi w najważniejszych opracowaniach strategicznych.

Zdiagnozowana zbieżność w znaczącym stopniu ułatwi gminie proces pozyskiwania środków zewnętrznych, ze szczególnym uwzględnieniem środków europejskich w perspektywie budżetowej 2021-2027.

W ramach prowadzonych analiz uwzględniono poniższe opracowania strategiczne szczebla krajowego i regionalnego:

- Projekt Umowy Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (cele polityki spójności),
- Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030,
- Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.),
- Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności. Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju,
- Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030,
- Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030,
- Strategia Rozwoju Województwa „Małopolska 2030”,
- Strategia Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Tarnowskiego na lata 2020-2030.

Tabela 4. Zbieżność założeń strategii z kluczowymi opracowaniami strategicznymi

Opracowanie strategiczne	Zbieżne założenia, cele, obszary, priorytety
Cel strategiczny 1 – Rozwój kapitału ludzkiego Gminy Wojnicz	
Projekt Umowy Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (cele polityki spójności)	• CP 4. Bardziej Społeczna Europa, budowa gospodarki opartej na wiedzy o silnym wymiarze społecznym (rozwój przedsiębiorczości, rynku pracy, edukacji, systemu ochrony zdrowia, kultury i turystyki) • CP 5. Europa Bliżej Obywateli, wzmacnianie współpracy na poziomie lokalnym i regionalnym ukierunkowanej na rozwiązywanie problemów społeczno-gospodarczych • CP 6. Sprawiedliwa Transformacja (FST), łagodzenie społecznych, gospodarczych i społecznych skutków transformacji w kierunku gospodarki neutralnej dla klimatu
Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030	• Cel 4: Zapewnić wszystkim edukację wysokiej jakości oraz promować uczenie się przez całe życie



Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

	• Cel 8: Promować stabilny, zrównoważony i inkluzyny wzrost gospodarczy, pełne i produktywnie zatrudnienie oraz godną pracę dla wszystkich ludzi • Cel 10: Zmniejszyć nierówności w krajach i między krajami • Cel 16: Promować pokojowe i inkluzywne społeczeństwa, zapewnić wszystkim ludziom dostęp do wymiaru sprawiedliwości oraz budować na wszystkich szczeblach skuteczne i odpowiedzialne instytucje, sprzyjające włączeniu społecznemu
Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)	• Obszar: Spójność społeczna: Redukcja ubóstwa i wykluczenia społecznego oraz poprawa dostępu do usług świadczonych w odpowiedzi na wyzwania demograficzne • Obszar: Instytucje prorozwojowe i strategiczne zarządzanie rozwojem: Budowa zintegrowanego systemu planowania rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym • Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialnie: Zrównoważony rozwój kraju wykorzystujący indywidualne potencjały endogeniczne poszczególnych terytoriów
Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności. Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju	• Cel 3 – Poprawa dostępności i jakości edukacji na wszystkich etapach oraz podniesienie konkurencyjności nauki • Cel 8 – Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego równoważenia rozwoju dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych • Cel 6 – Rozwój kapitału ludzkiego poprzez wzrost zatrudnienia i stworzenie „workfare state” • Cel 11 – Wzrost społecznego kapitału rozwoju
Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030	• Cel 1. Podwyższenie konkurencyjności głównych ośrodków miejskich Polski w przestrzeni europejskiej poprzez ich integrację funkcjonalną przy zachowaniu policentrycznej struktury systemu osadniczego sprzyjającej spójności
Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	• 1.1. Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo • 1.2. Zwiększenie wykorzystania potencjału rozwojowego miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze • 2.1. Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego • 3.3. Poprawa organizacji świadczenia usług publicznych
Strategia Rozwoju Województwa „Małopolska 2030”	• Cel szczegółowy: Rozwój społecznie wrażliwy, sprzyjający rodzinie • Cel szczegółowy: System zarządzania strategicznego rozwojem dostosowany do wyzwań dekady 2020–2030 • Cel szczegółowy: Zrównoważony i trwały rozwój oparty na endogenicznych potencjałach
Strategia Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Tarnowskiego na lata 2020-2030	• Cel strategiczny III: Zapewnienie wysokiej jakości usług publicznych • Cel strategiczny V: Wzrost efektywności i jakości administracji samorządowej w powiecie
Opracowanie strategiczne	Zbieżne założenia, cele, obszary, priorytety
Cel strategiczny 2 – Wzmacnianie konkurencyjności oraz innowacyjności lokalnej gospodarki	
Projekt Umowy Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (cele polityki spójności)	• CP 1. Bardziej Inteligentna Europa, zwiększenie produktywności gospodarki (badania i innowacje, wzmacnianie potencjału przedsiębiorstw i cyfryzacja) • CP 3. Lepiej Połączona Europa, transformacja cyfrową i niskoemisyjny system transportu (infrastruktura sieci TEN-T,



Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

	cyfryzacja i integracja transportu, rozwój sieci szerokopasmowych)
Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030	• Cel 7: Zapewnić wszystkim dostęp do źródeł stabilnej, zrównoważonej i nowoczesnej energii po przystępnej cenie • Cel 8: Promować stabilny, zrównoważony i inkluzywny wzrost gospodarczy, pełne i produktywnie zatrudnienie oraz godną pracę dla wszystkich ludzi • Cel 9: Budować stabilną infrastrukturę, promować zrównoważone uprzemysłowienie oraz wspierać innowacyjność • Cel 11: Uczynić miasta i osiedla ludzkie bezpiecznymi, stabilnymi, zrównoważonymi oraz sprzyjającymi włączeniu społecznemu • Cel 12: Zapewnić wzorce zrównoważonej konsumpcji i produkcji
Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)	• Obszar: Reindustrializacja: Wzrost zdolności polskiego przemysłu do sprostania globalnej konkurencji • Obszar: Rozwój innowacyjnych firm: Zwiększenie innowacyjności polskich przedsiębiorstw na rynku krajowym i rynkach zagranicznych • Obszar: Małe i średnie przedsiębiorstwa: Przemiany strukturalne sektora; Nowe formy działania i współpracy; Nowoczesne instrumenty wsparcia • Obszar: Spójność społeczna: Wzrost i poprawa wykorzystania potencjału kapitału ludzkiego na rynku pracy • Obszar: Kapitał dla rozwoju: Trwałe zwiększenie stopy inwestycji i ich jakości w dłuższej perspektywie, przy większym wykorzystaniu środków krajowych • Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialnie: Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych
Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności. Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju	• Cel 1 – Wspieranie prorozwojowej alokacji zasobów w gospodarce, stworzenie warunków dla wzrostu oszczędności oraz podaży pracy i innowacji • Cel 4 – Wzrost wydajności i konkurencyjności gospodarki • Cel 8 – Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego równoważenia rozwoju dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych
Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030	• Cel 2. Poprawa spójności wewnętrznej i terytorialne równoważenie rozwoju kraju poprzez promowanie integracji funkcjonalnej, tworzenie warunków dla rozprzestrzeniania się czynników rozwoju, wielofunkcyjny rozwój obszarów wiejskich oraz wykorzystanie potencjału wewnętrznego wszystkich terytoriów
Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	• 1.1. Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo • 1.2. Zwiększenie wykorzystania potencjału rozwojowego miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze • 2.2. Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym • 2.3. Innowacyjny rozwój regionu i doskonalenie podejścia opartego na Regionalnych Inteligentnych Specjalizacjach
Strategia Rozwoju Województwa „Małopolska 2030”	• Cel szczegółowy: Innowacyjna i konkurencyjna gospodarka • Cel szczegółowy: Zrównoważony i trwały rozwój oparty na endogenicznych potencjałach



Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

Strategia Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Tarnowskiego na lata 2020-2030	• Cel strategiczny I: Wzrost konkurencyjności gospodarczej i atrakcyjności inwestycyjnej powiatu
Opracowanie strategiczne	Zbieżne założenia, cele, obszary, priorytety
Cel strategiczny 3 – Wysoka jakość środowiska naturalnego oraz świadomości ekologicznej	
Projekt Umowy Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (cele polityki spójności)	• CP 2. Bardziej Zielona Europa, obniżenie emisyjności i adaptację do zmian klimatu (wsparcie OZE, efektywności energetycznej, ochrony środowiska i zrównoważonej gospodarki wodno-ściekowej), • CP 4. Bardziej Społeczna Europa, budowa gospodarki opartej na wiedzy o silnym wymiarze społecznym (rozwój przedsiębiorczości, rynku pracy, edukacji, systemu ochrony zdrowia, kultury i turystyki), • CP 6. Sprawiedliwa Transformacja (FST), łagodzenie społecznych, gospodarczych i społecznych skutków transformacji w kierunku gospodarki neutralnej dla klimatu.
Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030	• Cel 6: Zapewnić wszystkim ludziom dostęp do wody i warunków sanitarnych poprzez zrównoważoną gospodarkę zasobami wodnymi • Cel 7: Zapewnić wszystkim dostęp do źródeł stabilnej, zrównoważonej i nowoczesnej energii po przystępnej cenie • Cel 13: Podjąć pilne działania w celu przeciwdziałania zmianom klimatu i ich skutkom • Cel 15: Chronić, przywrócić oraz promować zrównoważone użytkowanie ekosystemów lądowych, zrównoważone gospodarowanie lasami, zwalczać pustynnienie, powstrzymać i odwracać proces degradacji gleby oraz powstrzymać utratę różnorodności biologicznej
Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)	• Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialnie: Zrównoważony rozwój kraju wykorzystujący indywidualne potencjały endogeniczne poszczególnych terytoriów; Podniesienie skuteczności i jakości wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie
Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności. Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju	• Cel 7 – Zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego oraz ochrona i poprawa stanu środowiska • Cel 8 – Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego równoważenia rozwoju dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych
Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030	• Cel 4. Kształtowanie struktur przestrzennych wspierających osiągnięcie i utrzymanie wysokiej jakości środowiska przyrodniczego i walorów krajobrazowych Polski
Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	• 1.4. Przeciwdziałanie kryzysom na obszarach zdegradowanych
Strategia Rozwoju Województwa „Małopolska 2030”	• Cel szczegółowy: Innowacyjna i konkurencyjna gospodarka • Cel szczegółowy: Wysoka jakość środowiska i dążenie do neutralności klimatycznej • Cel szczegółowy: System zarządzania strategicznego rozwojem dostosowany do wyzwań dekady 2020–2030
Strategia Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Tarnowskiego na lata 2020-2030	• Cel strategiczny IV: Poprawa stanu środowiska naturalnego • Cel strategiczny V: Wzrost efektywności i jakości administracji samorządowej w powiecie
Opracowanie strategiczne	Zbieżne założenia, cele, obszary, priorytety
Cel strategiczny 4 – Poprawa jakości usług publicznych, good governance, promocja	



Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

Projekt Umowy Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (cele polityki spójności)	• CP 4. Bardziej Społeczna Europa, budowa gospodarki opartej na wiedzy o silnym wymiarze społecznym (rozwój przedsiębiorczości, rynku pracy, edukacji, systemu ochrony zdrowia, kultury i turystyki), • CP 5. Europa Blżej Obywateli, wzmacnianie współpracy na poziomie lokalnym i regionalnym ukierunkowanej na rozwiązywanie problemów społeczno-gospodarczych, • CP 6. Sprawiedliwa Transformacja (FST), łagodzenie społecznych, gospodarczych i społecznych skutków transformacji w kierunku gospodarki neutralnej dla klimatu.
Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030	• Cel 8: Promować stabilny, zrównoważony i inkluzyny wzrost gospodarczy, pełne i produktywnie zatrudnienie oraz godną pracę dla wszystkich ludzi • Cel 12: Zapewnić wzorce zrównoważonej konsumpcji i produkcji • Cel 16: Promować pokojowe i inkluzywne społeczeństwa, zapewnić wszystkim ludziom dostęp do wymiaru sprawiedliwości oraz budować na wszystkich szczeblach skuteczne i odpowiedzialne instytucje, sprzyjające włączeniu społecznemu • Cel 17: Wzmocnić środki wdrażania i ożywić globalne partnerstwo na rzecz zrównoważonego rozwoju
Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)	• Obszar: Instytucje prorozwojowe i strategiczne zarządzanie rozwojem: Inkluzywne i skuteczne instytucje publiczne – dostępne i otwarte dla obywateli oraz przedsiębiorców; Budowa zintegrowanego systemu planowania rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym • Obszar: E-państwo: Cyfrowe państwo usługowe • Obszar: Finanse publiczne: Stabilne, efektywne i zrównoważone finanse publiczne • Obszar: Efektywność wykorzystania środków UE: Wykorzystanie środków z budżetu UE w sposób przekładający się na trwałe efekty rozwojowe
Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności. Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju	• Cel 4 – Wzrost wydajności i konkurencyjności gospodarki • Cel 5 – Stworzenie Polski Cyfrowej • Cel 8 – Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego równoważenia rozwoju dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych • Cel 10 – Stworzenie sprawnego państwa jako modelu działania administracji publicznej
Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030	• Cel 2. Poprawa spójności wewnętrznej i terytorialne równoważenie rozwoju kraju poprzez promowanie integracji funkcjonalnej, tworzenie warunków dla rozprzestrzeniania się czynników rozwoju, wielofunkcyjny rozwój obszarów wiejskich oraz wykorzystanie potencjału wewnętrznego wszystkich terytoriów • Cel 6. Przywrócenie i utrwalenie ładu przestrzennego
Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	• 1.1. Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo • 1.2. Zwiększenie wykorzystania potencjału rozwojowego miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze • 1.5. Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów



Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

	• 2.2. Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym • 3.1. Wzmacnianie potencjału administracji na rzecz zarządzania rozwojem • 3.2 Wzmacnianie współpracy i zintegrowanego podejścia do rozwoju na poziomie lokalnym, regionalnym i ponadregionalnym • 3.3. Poprawa organizacji świadczenia usług publicznych • 3.4. Efektywny i spójny system finansowania polityki regionalnej
Strategia Rozwoju Województwa „Małopolska 2030”	• Cel szczegółowy: System zarządzania strategicznego rozwojem dostosowany do wyzwań dekady 2020–2030 • Cel szczegółowy: Zrównoważony i trwały rozwój oparty na endogenicznych potencjałach
Strategia Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Tarnowskiego na lata 2020-2030	• Cel strategiczny III: Zapewnienie wysokiej jakości usług • Cel strategiczny V: Wzrost efektywności i jakości administracji samorządowej w powiecie
Opracowanie strategiczne	Zbieżne założenia, cele, obszary, priorytety
Cel strategiczny 5 – Rozwój infrastruktury technicznej, spójność przestrzenna	
Projekt Umowy Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (cele polityki spójności)	• CP 2. Bardziej Zielona Europa, obniżenie emisyjności i adaptację do zmian klimatu (wsparcie OZE, efektywności energetycznej, ochrony środowiska i zrównoważonej gospodarki wodno-ściekowej), • CP 3. Lepiej Połączona Europa, transformacja cyfrową i niskoemisyjny system transportu (infrastruktura sieci TEN-T, cyfryzacja i integracja transportu, rozwój sieci szerokopasmowych), • CP 6. Sprawiedliwa Transformacja (FST), łagodzenie społecznych, gospodarczych i społecznych skutków transformacji w kierunku gospodarki neutralnej dla klimatu.
Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030	• Cel 7: Zapewnić wszystkim dostęp do źródeł stabilnej, zrównoważonej i nowoczesnej energii po przystępnej cenie • Cel 9: Budować stabilną infrastrukturę, promować zrównoważone uprzemysłowienie oraz wspierać innowacyjność • Cel 11: Uczynić miasta i osiedla ludzkie bezpiecznymi, stabilnymi, zrównoważonymi oraz sprzyjającymi włączeniu społecznemu
Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)	• Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialnie: Zrównoważony rozwój kraju wykorzystujący indywidualne potencjały endogeniczne poszczególnych terytoriów; Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych; Podniesienie skuteczności i jakości wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie
Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności. Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju	• Cel 8 – Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego równoważenia rozwoju dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych • Cel 9 – Zwiększenie dostępności terytorialnej Polski poprzez utworzenie zrównoważonego, spójnego i przyjaznego użytkownikom systemu transportowego
Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030	• Cel 6. Przywrócenie i utrwalenie ładu przestrzennego • Cel 3. Poprawa dostępności terytorialnej kraju w różnych skalach przestrzennych poprzez rozwijanie infrastruktury transportowej i telekomunikacyjnej



Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	• 1.2. Zwiększenie wykorzystania potencjału rozwojowego miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze • 1.4. Przeciwdziałanie kryzysom na obszarach zdegradowanych • 1.5. Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów • 3.2 Wzmacnianie współpracy i zintegrowanego podejścia do rozwoju na poziomie lokalnym, regionalnym i ponadregionalnym
Strategia Rozwoju Województwa „Małopolska 2030”	• Cel szczegółowy: Innowacyjna i konkurencyjna gospodarka • Cel szczegółowy: System zarządzania strategicznego rozwojem dostosowany do wyzwań dekady 2020–2030 • Cel szczegółowy: Zrównoważony i trwały rozwój oparty na endogenicznych potencjałach
Strategia Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Tarnowskiego na lata 2020-2030	• Cel strategiczny I: Wzrost konkurencyjności gospodarczej i atrakcyjności inwestycyjnej powiatu • Cel strategiczny II: Rozbudowa i modernizacja dostępności komunikacyjnej powiatu

Źródło: opracowanie własne



7. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy

W odniesieniu do modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy oparty on został na zapisach „Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Wojnicz”, przeprowadzonej diagnozie społeczno-ekonomicznej oraz przeprowadzonych konsultacjach. Celem wspomnianego studium jest kształtowanie zrównoważonej struktury przestrzennej, pozwalającej na ochronę i wykorzystanie zasobów i walorów gminy oraz realizację wielokierunkowych potrzeb rozwojowych, w szczególności zadań własnych i zobowiązań w zakresie zadań ponadlokalnych, z uwzględnieniem obowiązku ochrony środowiska kulturowego i przyrodniczego, na podstawie uwarunkowań fizjograficznych, przyrodniczych, kulturowych, inwestowania i sytuacji demograficzno-gospodarczej gminy.

W tym miejscu należy zaznaczyć, że model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Wojnicz musi uwzględniać cele rozwojowe, które koncentrują się wokół rozwoju zrównoważonego, ze szczególnym uwzględnieniem kreatywnego kapitału ludzkiego, stymulowania konkurencyjności oraz innowacyjności lokalnej gospodarki, poprawy jakości środowiska naturalnego oraz świadomości ekologicznej, poprawy jakości usług publicznych, good governance, promocji oraz dynamicznego rozwoju infrastruktury technicznej, przy zachowaniu spójności przestrzennej.

Przy projektowaniu kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy należy uwzględniać uwarunkowania, które wpływają na wykluczenia terenów z zabudowy, przykładowo: kompleksy leśne i obszary przewidywane do zalesienia; obszary udokumentowanych złóż surowców naturalnych; obszary zagrożenia powodzią i osuwaniem się mas ziemnych; obszary gruntów podmokłych, obszary systemu powiązań przyrodniczych. Ponadto ważne są uwarunkowania, które wpływają na ograniczenia w zagospodarowaniu terenów, przykładowo: objęcie obszaru szczególnymi formami ochrony związanymi z zakazami i nakazami w zakresie gospodarki przestrzennej; występowanie gruntów rolnych najwyższych klas bonitacyjnych i terenów zmeliorowanych; występowanie obszarów i terenów górniczych; występowanie stanowisk archeologicznych.

Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Wojnicz zostało przyjęte Uchwałą Nr XXII/156/2012 Rady Miejskiej w Wojniczu z dnia 28 czerwca 2012



r. a następnie zostało zmienione zarządzeniami Zastępczymi Wojewody Małopolskiego z dnia 13 listopada 2014 r. oraz z dnia 7 lutego 2019 r., w związku z wprowadzeniem do Studium obszarów udokumentowanych złóż kopalin.

Obecnie Gmina Wojnicz posiada 18 obowiązujących miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, które swoim zasięgiem obejmują ok. 35% powierzchni całej gminy. Uchwałą nr XV/156/2020 Rady Miejskiej w Wojniczu z dnia 14 lutego 2020 r. przyjęty został miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego obejmujący 8 miejscowości: Rudkę, Więckowice, Wielką Wieś, Isep, Łukanowice, Zakrzów, Dębinę Łętowską i Dębinę Zakrzowską. Na bieżąco podejmowane są działania dążące do pokrycia kolejnych miejscowości planami miejscowymi. W tym celu, jako kolejny etap prac, podjęta została uchwała Rady Miejskiej w Wojniczu nr XXIII/269/2021 z dnia 26 marca 2021 r. o przystąpieniu do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla kolejnych czterech miejscowości: Sukmania, Milówki, Grabna, Łoponia i miasta Wojnicz.

Wśród głównych kierunków zmian w strukturze przestrzennej gminy oraz w przeznaczeniu terenów wymienić można:

- rozwój terenów zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej o zróżnicowanych standardach zabudowy,
- porządkowanie i rozwój w ramach obszarów wiejskich terenów zabudowy zagrodowej, mieszkaniowo-usługowej, wzbogacanie jej o obiekty infrastruktury społecznej, turystyki i rekreacji oraz integracji mieszkańców wsi,
- rozwój obszarów aktywności gospodarczej gminy Wojnicz, wzdłuż drogi krajowej nr 94 (Zielony Park Przemysłowy),
- zachowanie wysokiej jakości rolniczej przestrzeni produkcyjnej dla rozwoju rolnictwa,
- wykorzystanie atrakcyjnych terenów wzdłuż Dunajca i w rejonie wyrobisk po powierzchniowej eksploatacji kruszywa na cele turystyki i wypoczynku.

Wymienione kierunki nie stoją w sprzeczności z obranymi celami rozwojowymi, wpisują się one w ogólną koncepcję struktury funkcjonalno-przestrzennej. Zasadniczo struktura funkcjonalno-przestrzenna Gminy Wojnicz ogniskuje się wokół dwóch typów jednostek funkcjonalnych: obszarów o wysokich walorach krajobrazowych, w której dominują, m.in. tereny rezerwatu przyrody, obszary chronionego krajobrazu oraz korytarze ekologiczne o randze międzynarodowej (południowa część gminy); obszarów o dominującej roli rolnictwa



i selektywnej urbanizacji i uprzemysłowieniu, w których działalność gospodarcza i stan środowiska pozostają w równowadze (północna część gminy).

Należy podejmować działania proekologiczne w kierunku zrównoważonego rozwoju, mające na celu zachowanie walorów przyrodniczych, przeciwdziałanie ich degradacji. Ponadto promowanie rozwoju działalności gospodarczej nie powinno odbywać się kosztem stanu środowiska naturalnego. Zagospodarowanie przestrzenne jest zatem istotnym narzędziem prowadzenia lokalnej polityki rozwojowej.

W odniesieniu do funkcji Gminy Wojnicz można stwierdzić, że przede wszystkim są to:

- funkcja mieszkaniowa w formie zabudowy jednorodzinnej oraz zagrodowej, na potrzeby mieszkańców gminy oraz ludności napływowej,
- funkcja produkcyjno-usługowa, rozwijana szczególnie w sąsiedztwie głównego szlaku komunikacyjnego, drogi krajowej nr 94, w tym w obszarze Zielonego Parku Przemysłowego,
- funkcja rolnicza przy założeniu restrukturyzacji rolnictwa w kierunku zarówno zmiany struktury agrarnej, jak i wytworzenia specjalizacji produkcji, z dostosowaniem działań do zróżnicowanych warunków pomiędzy północną a południową częścią gminy,
- funkcja turystyczna i rekreacyjna przy wykorzystaniu potencjału przyrodniczego, kulturowego i ludzkiego. W tym zakresie gmina jest na początkowym etapie rozwoju.

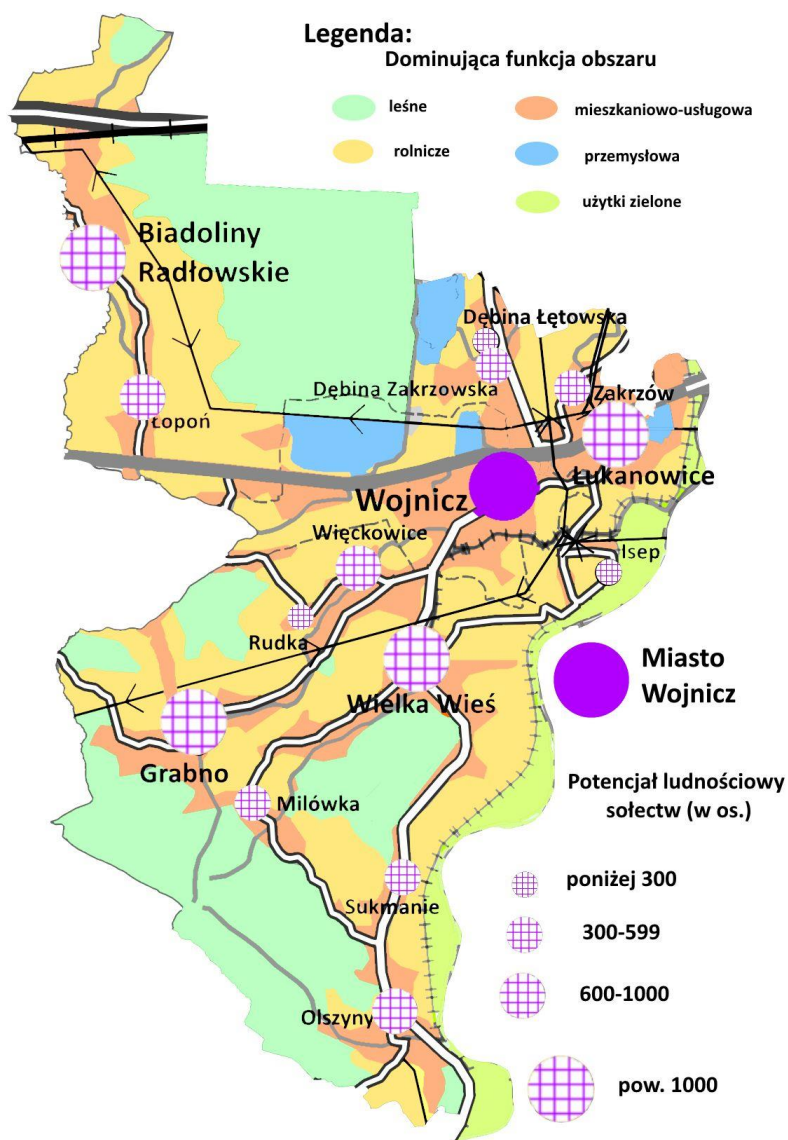
Rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie w najbliższych latach:

- usprawnienia w zakresie infrastruktury przestrzennej, ze szczególnym uwzględnieniem dostępu mieszkańców do sieci kanalizacji,
- kompleksowe działania rewitalizacyjne przestrzeni miejskiej, ze szczególnym uwzględnieniem Wojnicza, inwestycje w infrastrukturę społeczną,
- kontynuowanie działań z zakresu dalszego wspierania zasobów mieszkaniowych gminy, utrzymanie trendu wzrostowego,
- intensyfikacja rozwoju obszarów mających potencjał turystyczny i rekreacyjny, pośrednio zwiększanie liczby miejsc noclegowych w gminie,
- zwiększanie udziału terenów zieleni,
- rozwój funkcji kulturalnych w gminnej przestrzeni,



- promocja zdrowego stylu życia komunikacji pieszej i rowerowej,
- poprawa dostępności miejsc parkingowych,
- dalsze wykorzystywanie znaczącego potencjału rozwojowego Zielonego Parku Przemysłowego.

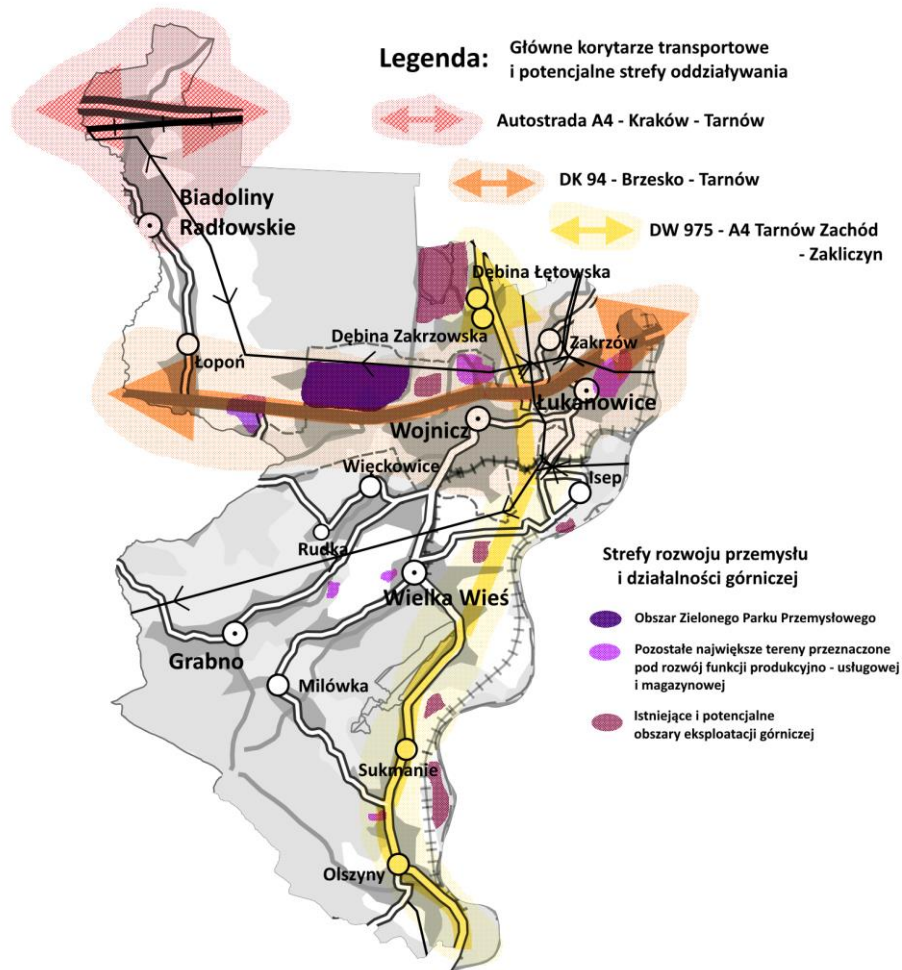
Mapa 3. Model struktury przestrzenno-funkcjonalnej Gminy Wojnicz – Dominujące funkcje obszarów i potencjał ludnościowy sołectw



Źródło: opracowanie własne na bazie materiałów udostępnionych przez Główny Urząd Geodezji i Kartografii



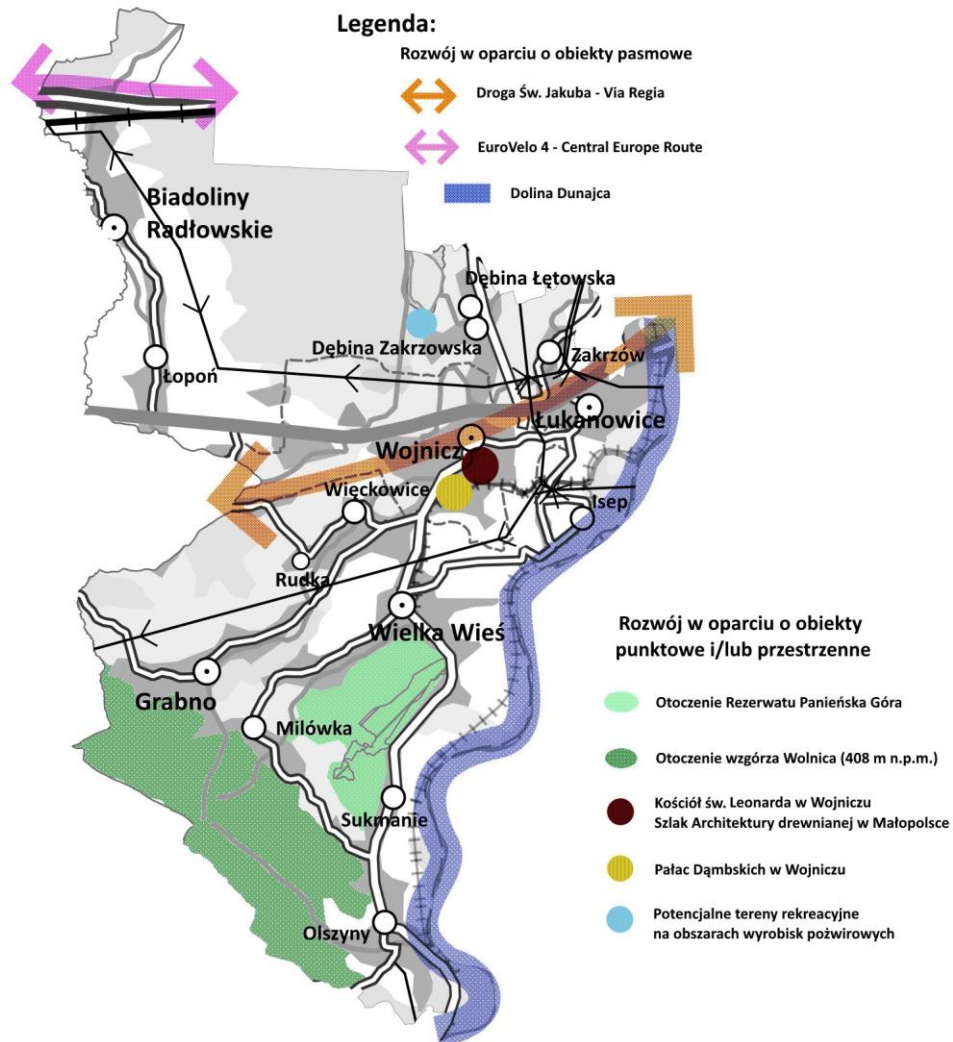
Mapa 4. Model struktury przestrzenno-funkcjonalnej Gminy Wojnicz – główne korytarze transportowe oraz strefy rozwoju przemysłu i górnictwa



Źródło: opracowanie własne na bazie materiałów udostępnionych przez Główny Urząd Geodezji i Kartografii



Mapa 5. Model struktury przestrzenno-funkcjonalnej Gminy Wojnicz – potencjalne obszary rozwoju funkcji turystyczno-rekreacyjnej



Źródło: opracowanie własne na bazie materiałów udostępnionych przez Główny Urząd Geodezji i Kartografii

Na podstawie charakterystyk zamieszczonych w niniejszym rozdziale przedstawiono kluczowe wizualizacje dotyczące modelu struktury przestrzenno-funkcjonalnej Gminy Wojnicz. Założenia modelu są zbieżne z zapisami aktualnie obowiązującego studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Wojnicz.



8. Obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa małopolskiego wraz z zakresem planowanych działań

Na potrzeby niniejszego opracowania można przyjąć, że obszar strategicznej interwencji to określony w strategii rozwoju obszar o zidentyfikowanych lub potencjalnych powiązaniach funkcjonalnych lub o szczególnych warunkach społecznych, gospodarczych lub przestrzennych, decydujących o występowaniu barier rozwoju lub trwałych, możliwych do aktywowania, potencjałów rozwojowych, do którego jest kierowana interwencja publiczna łącząca inwestycje, w szczególności gospodarcze, infrastrukturalne lub w zasoby ludzkie, finansowane z różnych źródeł lub rozwiązania regulacyjne.

W Strategii Rozwoju Województwa „Małopolska 2030” wyjaśniono, że *wobec braku możliwości terytorialnego wskazania OSI, postanowiono, że przewidziany zostanie specjalny mechanizm wsparcia projektów realizowanych w kluczowych dziedzinach z poziomu Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Małopolskiego 2021-2027. Mechanizm ten opierać się będzie na budowaniu partnerstw na rzecz realizacji wspólnych i kompleksowych projektów z zakresu m.in. ochrony dziedzictwa kulturowego, podtrzymywania lokalnych tradycji, turystyki i promocji regionu, budowy ścieżek rowerowych czy rewitalizacji miast i odnowy wsi.* Wspomniany brak możliwości terytorialnego wyodrębnienia OSI podyktowany jest wyjątkowo bogatym i zdywersyfikowanym potencjałem regionu.

Ponadto, w zakresie budowania potencjału regionu, opartego na jego endogenicznych i specyficznych cechach, przewiduje się iż wsparciem z poziomu regionalnego lub krajowego (np. w Programie Rozwoju Obszarów Wiejskich 2021-2027) może zostać objęta aktywność jednostek samorządów terytorialnych lub podmiotów gospodarczych w zakresie działalności wzmacniających przewagi konkurencyjne regionu (w szczególności współpraca w zakresie produkcji lub świadczenia usług odwołujących się do lokalnych tradycji i specyficznych uwarunkowań danego terenu).

Finalnie, jako OSI w rozumieniu zapisów Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR 2030), w województwie małopolskim wyodrębniono 6 typów obszarów: 3 typy obszarów problemowych (kategoria ta obejmuje zarówno OSI krajowe, jak i OSI regionalne), 2 typy obszarów o wyjątkowym potencjale oraz 1 typ obszarów wzrostu.

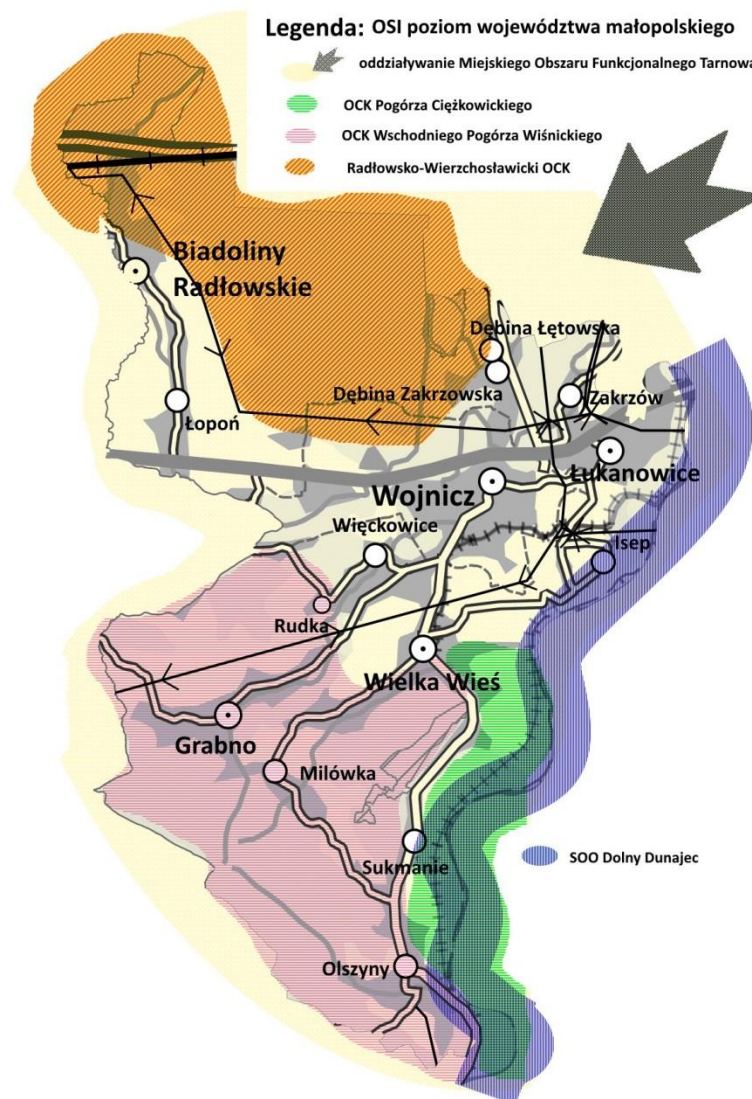


Obszary objęte strategiczną interwencją w Małopolsce:

- miasta średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze, 6 miast wskazanych w Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju (SOR)/Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR 2030), tj. Tarnów, Nowy Sącz, Gorlice, Nowy Targ, Zakopane, Chrzanów;
- miasta i gminy współpracujące w ramach miejskich obszarów funkcjonalnych (MOF), warunkiem wsparcia będzie formalne zawiązanie współpracy. Wyszczególnić można: MOF Krakowa, MOF Tarnowa, MOF Nowego Sącza, MOF Gorlic, MOF Podhala, MOF Chrzanowa. Obszary MOF wspomagane będą instrumentem zintegrowanych inwestycji terytorialnych na latach 2021-2027;
- obszar transformacji energetycznej – Małopolska Zachodnia. Kluczem delimitacji tych obszarów funkcjonalnych były problemy związane z procesem transformacji gospodarki w kierunku uzyskania neutralności klimatycznej, dotyczy to małopolskich powiatów: chrzanowskiego, olkuskiego, oświęcimskiego oraz wadowickiego;
- gminy zmarginalizowane – wynikające z SOR/KSRR 2030 lub z rozszerzonej analizy regionalnej (razem 62 gminy). Jednostki mają otrzymać dodatkowe wsparcie na wyrównanie szans rozwojowych. Wybór gmin dokonany został na podstawie wskaźnika syntetycznego, na który złożyły się mierniki dotyczące aspektów społecznych, ekonomicznych oraz środowiskowych;
- miejscowości uzdrowiskowe. Branża uzdrowiskowa ma bogatą historię i duże znaczenia dla regionu małopolskiego dlatego przewidziano dalsze wsparcie samorządowe dla obszarów ochrony uzdrowiskowej;
- gminy, na terenie których zlokalizowany jest obszar prawnie chroniony (tj. park narodowy, park krajobrazowy lub obszar Natura 2000). Wsparcie dla takich gmin ma przynajmniej częściowo wyrównać niedogodności rozwojowe powodowane obostrzeniami środowiskowymi.



Mapa 6. Obszary strategicznej interwencji (OSI) – założenia na poziomie województwa małopolskiego – oddziaływanie na poziom Gminy Wojnicz



Źródło: opracowanie własne na bazie materiałów udostępnionych przez Główny Urząd Geodezji i Kartografii

Wojnicz znajduje się w Miejskim Obszarze Funkcjonalnym Tarnowa oraz na terenie gminy zlokalizowane są obszary prawnie chronione, dotyczą go zatem 2 z 6 wymienionych OSI. Formy ochrony przyrody na terenie Gminy Wojnicz: obszar chronionego krajobrazu (Obszar Chronionego Krajobrazu Wschodniego Pogórza Wiśnickiego, Radłowsko-Wierzchosławicki Obszar Chronionego Krajobrazu, Obszar Chronionego Krajobrazu Pogórza Ciężkowickiego); specjalny obszar ochrony (SOO) Dolny Dunajec; rezerwat (Panieńska Góra).



9. Obszary strategicznej interwencji kluczowe dla gminy wraz z zakresem planowanych działań

Podobnie jak w przypadku województwa małopolskiego określenie OSI w Gminie Wojnicz ma charakter problemowy, przekrojowy i będzie ogniskować się na rozwiązywaniu konkretnych barier rozwojowych.

W przypadku Gminy Wojnicz wyszczególnić można przynajmniej trzy kluczowe problemowe obszary strategicznej interwencji, tj. kompleksowa rewitalizacja, wsparcie przedsiębiorczości (m.in. Zielony Park Przemysłowy), rozwój infrastruktury technicznej (kanalizacja). Szczegóły dotyczące planowanych działań przedstawiono w poniższej tabeli.

Tabela 5. OSI Gminy Wojnicz w ujęciu problemowym

Obszary strategicznej interwencji Gminy Wojnicz, ujęcie problemowe		
Kompleksowa rewitalizacja	Wsparcie przedsiębiorczości (Zielony Park Przemysłowy),	Rozwój infrastruktury technicznej (kanalizacja)
Planowane działania	Planowane działania	Planowane działania
Kompleksowa rewitalizacja Zespołu Pałacowo Parkowego w Wojniczu	Rozwój Zielonego Parku Przemysłowego poprzez: budowę i utrzymanie ciągów komunikacyjnych wspierających otwieranie nowych terenów inwestycyjnych, budowę miejsc parkingowych, zagospodarowanie terenów zielonych, rozwój infrastruktury technicznej, promocję oferty Parku wśród potencjalnych inwestorów	Rozbudowa gminnej sieci kanalizacyjnej oraz zwiększanie dostępności mieszkańców w zakresie komunalnego oczyszczania ścieków
Poprawa stanu zachowania i dostępności zabytków oraz przeciwdziałanie ich degradacji	Opracowanie i aktualizacja planów zagospodarowania przestrzennego gminy w zakresie projektowania nowych stref aktywności gospodarczej	Kompleksowe uzbrajanie potencjalnych terenów inwestycyjnych, w tym w partnerstwie z podmiotami prywatnymi
Zagospodarowanie przestrzeni Rynku w Wojniczu	Opracowanie oferty wolnych działek i obiektów na terenie gminy, przeznaczonych pod działalność inwestycyjną, publikacja i aktualizacja bazy danych w Internecie oraz stworzenie systemu informacji i wizualizacji przestrzennej w zakresie budowania oferty terenów inwestycyjnych	Rozwój infrastruktury turystycznej, w tym rozwój tras i ścieżek pieszych oraz rozwój infrastruktury rowerowej wraz z zapleczem
Budowa, rozbudowa i modernizacja bazy sportowej i rekreacyjnej. Tworzenie miejsc	Współpraca z przedsiębiorcami oraz placówkami oświatowymi w zakresie tworzenia nowych	Budowa przydomowych oczyszczalni ścieków na terenach o rozproszonej zabudowie



Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

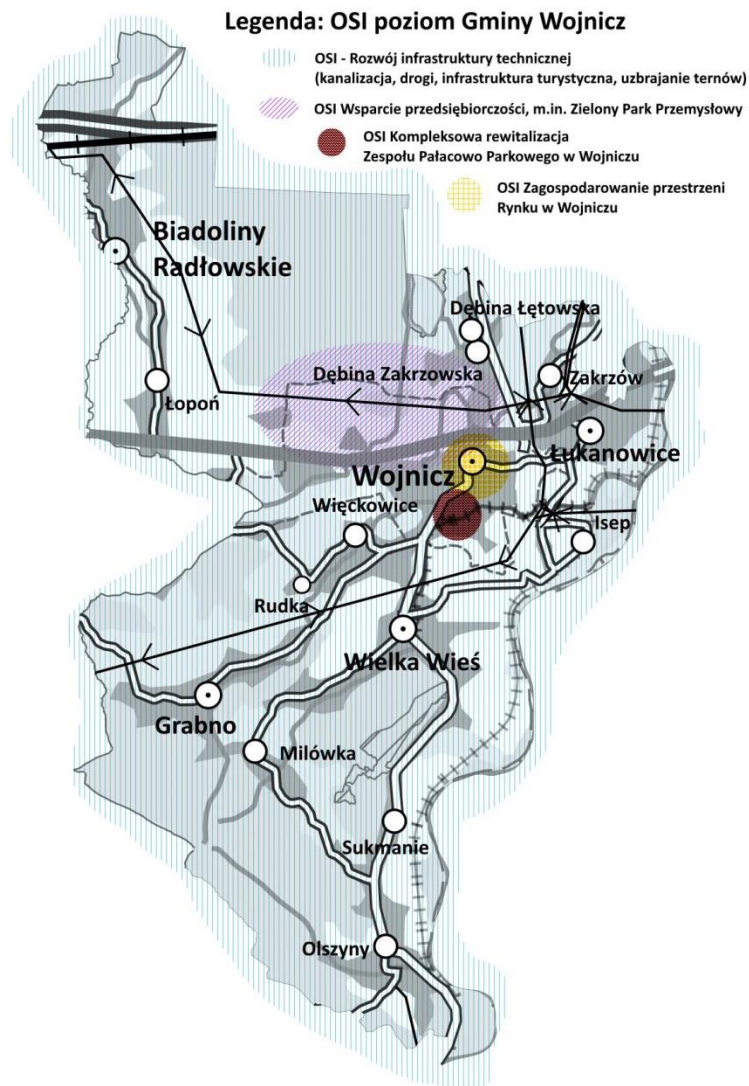
sprzyjających aktywnemu wypoczynkowi i rekreacji	kierunków kształcenia i nowoczesnych metod nauczania	
Aktywizacja kapitału ludzkiego przy wykorzystaniu obiektów komunalnych	Aktywna współpraca z instytucjami otoczenia biznesu w zakresie udzielania profesjonalnej informacji i doradztwa dla lokalnych przedsiębiorców oraz osób chcących założyć działalność gospodarczą	Rozbudowa i modernizacja gminnej sieci wodociągowej
Poprawa jakości oraz budowa nowej infrastruktury kulturalnej, a także adaptacja obiektów na cele kulturalne i ich wyposażenie	Współpraca z jednostkami badawczymi w zakresie promowania przedsiębiorczości	Rozwój zielonej i błękitnej infrastruktury jako elementów poprawiających retencję
Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu	Udzielanie pomocy doradczej i informacyjnej w zakresie pozyskiwania środków na rozwój produkcji rolnej i przetwórstwa rolno-spożywczego	Budowa ciągów pieszo-jezdných wzdłuż dróg gminnych, powiatowych i wojewódzkich przebiegających przez teren gminy
Rozwój infrastruktury społecznej, tworzenie oraz rewitalizacja centrów wsi	Zwiększenie promocji lokalnych przedsiębiorców	Modernizacja i budowa dróg gminnych

Źródło: opracowanie własne

Wspomniana rewitalizacja to kompleksowy proces wyprowadzania ze stanu kryzysowego obszarów zdegradowanych poprzez działania całościowe (powiązane wzajemnie przedsięwzięcia obejmujące kwestie społeczne oraz gospodarcze lub przestrzenno-funkcjonalne lub techniczne lub środowiskowe), integrujące interwencję na rzecz społeczności lokalnej, przestrzeni i lokalnej gospodarki, skoncentrowane terytorialnie i prowadzone w sposób zaplanowany oraz zintegrowany poprzez programy rewitalizacji. Działania rewitalizacyjne zakładają optymalne wykorzystanie walorów danej jednostki terytorialnej oraz wzmacnianie jej lokalnych potencjałów, włączywszy w to aspekty społeczne i kulturowe. Rewitalizacja jest zazwyczaj procesem obliczonym na lata, prowadzonym przez interesariuszy danego obszaru (w tym władze lokalne, organizacje pozarządowe, przedsiębiorców) we współpracy ze społecznością lokalną. Działania rewitalizacyjne prowadzone powinny być w sposób spójny wewnętrznie oraz zewnętrznie, uwzględniać w adekwatnym zakresie konsensus społeczny.



Mapa 7. Obszary strategicznej interwencji (OSI) – założenia na poziomie Gminy Wojnicz



Źródło: opracowanie własne na bazie materiałów udostępnionych przez Główny Urząd Geodezji i Kartografii

Zielony Park Przemysłowy to przestrzeń inwestycyjna sprzyjająca rozwojowi przedsiębiorczości w warunkach przyjaznych środowisku. Powierzchnia parku obejmuje ponad 150 ha, z czego zagospodarowano jest już 70 ha. Park znajduje się w bezpośrednim sąsiedztwie drogi krajowej nr 94 z bezkolizyjnym zjazdem z obwodnicy Wojnicza. Odległość od autostrady Kraków – Tarnów to około 5 km. Partnerskie podejście władz buduje pozytywne relacje z zarządami firm, co przekłada się na warunki życia i pracy mieszkańców oraz wzrost kapitału przedsiębiorstw.



10. System realizacji strategii

Proces monitoringu sprowadza się do sukcesywnego gromadzenia i analizowania danych dotyczących stopnia realizacji określonych celów oraz przypisanych im zadań. Na bazie zebranych informacji można później dokonywać aktualizacji oraz modyfikacji zaplanowanych aktywności. Wśród zalet monitoringu można wymienić możliwość elastycznego reagowania na zmiany zachodzące w otoczeniu.

Monitoring i późniejsza ocena stopnia implementacji zapisów strategii rozwoju gminy powinny odbywać się przy użyciu zestawu wskaźników monitorujących. Ważna w tym zakresie jest dostępność danych statystycznych. Przykładowe zestawienie wskaźników przedstawiono w poniższej tabeli. W odniesieniu do ewaluacji należy wziąć pod uwagę dynamikę zmian poszczególnych wartości w przekroju badanych lat.

Tabela 6. Zestawienie wskaźników monitorujących i ewaluacyjnych w przyporządkowaniu do poszczególnych celów strategicznych

Wskaźniki	Cel strategiczny 1 – Rozwój kapitału ludzkiego Gminy Wojnicz	Cel strategiczny 2 – Wzmacnianie konkurencyjności oraz innowacyjności lokalnej gospodarki	Cel strategiczny 3 – Wysoka jakość środowiska naturalnego oraz świadomości ekologicznej	Cel strategiczny 4 – Poprawa jakości usług publicznych, good governance, promocja	Cel strategiczny 5 – Rozwój infrastruktury technicznej, spójność przestrzenna
Liczba osób objętych wsparciem pomocy społecznej (os.)					
Liczba projektów przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu (szt.)					
Ćwiczący w klubach sportowych (os.)					
Liczba projektów zrealizowanych przy udziale NGO (szt.)					
Liczba organizacji pozarządowych (NGO) na mieszkańca					
Biblioteki (liczba czytelników) (os.)					
Liczba osób uczestniczących w lokalnych imprezach (os.)					
Wskaźnik salda migracji					



Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

Poziom tożsamości lokalnej (badania ankietowe)					
Liczba mieszkańców gminy (os.)					
Liczba obiektów objętych termomodernizacją (ob.)					
Liczba instalacji OZE (szt.)					
Stopień emisji dwutlenku węgla (t/r)					
Powierzchnia terenów zielonych (ha)					
Liczba projektów z zakresu edukacji ekologicznej (szt.)					
Stopa bezrobocia (%)					
Liczba bezrobotnych (os.)					
Wskaźnik przedsiębiorczości (liczba zarejestrowanych przedsiębiorstw na 10 tys. mieszkańców)					
Liczba nowych miejsc pracy					
Liczba nowopowstałych przedsiębiorstw (szt.)					
Liczba zgłoszonych ofert pracy (szt.)					
Powierzchnia terenów inwestycyjnych (ha)					
Liczba turystów (os.)					
Liczba miejsc noclegowych					
Liczba projektów promujących gminę (szt.)					
Liczba wejść na stronę internetową gminy					
Poziom jakości obsługi klienta (badania ankietowe)					
Wartość umów o dofinansowanie projektów ze środków europejskich (PLN)					
Liczba projektów z zakresu e-administracji publicznej (szt.)					
Liczba wydanych pozwoleń na budowę (szt.)					
Powierzchnia zrewitalizowanych terenów (ha)					
Liczba zrewitalizowanych obiektów (ob.)					
Długość nowych dróg (km)					



Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

Długość przebudowanych lub zmodernizowanych dróg (km)					
Powierzchnia gmin objęta MPZP (ha)					
Liczba projektów dla uczniów niepełnosprawnych i ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi (szt.)					
Liczba szkoleń kompetencyjnych dla kadry nauczycielskiej (szt.)					

Źródło: opracowanie własne

Należy zwrócić uwagę, że wybrane wskaźniki dotyczą monitorowania więcej niż jednego celu strategicznego. Dopuszczalna jest również modyfikacja, poszerzenie listy wskaźników wraz ze zmieniającą się sytuacją gminy oraz jej otoczenia. Dane do monitoringu pozyskiwane będą z Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego oraz Urzędu Miejskiego w Wojniczu. W nawiązaniu do monitorowania poziomu jakości obsługi klienta oraz poziomu tożsamości lokalnej przewidziano badania pierwotne (ankietowe), są to jednak wskaźniki fakultatywne. Zmianę wskaźników należy obliczać zgodnie z formułą $((\text{wartość wskaźnika w bieżącym roku} - \text{wartość wskaźnika w roku poprzednim}) / \text{wartość wskaźnika w poprzednim roku}) * 100\%$.

Zaproponowana ewaluacja ma charakter badania dynamiki zmian oraz ich kierunku. Raport z ewaluacji strategii należy opracowywać przynajmniej co dwa lata, do końca pierwszego półrocza w następujących latach: 2023, 2025, 2027, 2029, 2031. Zespoły odpowiedzialne za proces monitoringu i ewaluacji strategii wskazuje Burmistrz Wojnicza. W poniższej tabeli przedstawiono szczegóły dotyczące planu operacyjnego realizacji strategii.

Tabela 7. Plan operacyjny realizacji Strategii Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

CEL STRATEGICZNY HORYZONTALNY: Zrównoważony rozwój oraz wzrost jakości życia mieszkańców Gminy Wojnicz			
Cel strategiczny 1 – Rozwój kapitału ludzkiego Gminy Wojnicz			
Cel operacyjny	Podmiot odpowiedzialny za realizację	Podmioty uczestniczące w realizacji	Podmiot monitorujący
Cel operacyjny 1.1. Wzrost jakości kształcenia	CEA*	CEA, organizacje pozarządowe, placówki oświatowe	CEA
Cel operacyjny 1.2. Tworzenie warunków do rozwoju sportu, rekreacji i turystyki	Urząd Miejski w Wojniczu	Urząd Miejski w Wojniczu	Urząd Miejski w Wojniczu



Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

Cel operacyjny 1.3. Promocja i zachowanie dziedzictwa kulturowego oraz aktywizacja kulturalna mieszkańców	Gminny Ośrodek Kultury w Wojniczu, Urząd Miejski w Wojniczu	Gminny Ośrodek Kultury w Wojniczu, Urząd Miejski w Wojniczu, organizacje pozarządowe	Gminny Ośrodek Kultury w Wojniczu
Cel operacyjny 1.4. Aktywizacja społeczna i partycypacja społeczna	Urząd Miejski w Wojniczu, Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Wojniczu	Urząd Miejski w Wojniczu, Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Wojniczu, organizacje pozarządowe	Urząd Miejski w Wojniczu, Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Wojniczu
Cel operacyjny 1.5. Wzrost bezpieczeństwa publicznego	Urząd Miejski w Wojniczu	Urząd Miejski w Wojniczu	Urząd Miejski w Wojniczu
Cel strategiczny 2 – Wzmacnianie konkurencyjności oraz innowacyjności lokalnej gospodarki			
Cel operacyjny 2.1. Aktywizacja potencjalnych terenów inwestycyjnych i rozwój stref aktywności gospodarczej	Urząd Miejski w Wojniczu	Urząd Miejski w Wojniczu	Urząd Miejski w Wojniczu
Cel operacyjny 2.2. Stabilizacja zatrudnienia i poprawa sytuacji na lokalnym rynku pracy	Urząd Miejski w Wojniczu, CEA	Urząd Miejski w Wojniczu, CEA, placówki oświatowe, przedsiębiorcy, organizacje pozarządowe	Urząd Miejski w Wojniczu, CEA
Cel operacyjny 2.3. Wzrost poziomu przedsiębiorczości mieszkańców	Urząd Miejski w Wojniczu	Urząd Miejski w Wojniczu, przedsiębiorcy, instytucje otoczenia biznesu	Urząd Miejski w Wojniczu
Cel operacyjny 2.4. Wykorzystanie potencjału obszarów wiejskich do wzmocnienia gospodarki lokalnej	Urząd Miejski w Wojniczu	Urząd Miejski w Wojniczu, organizacje pozarządowe, ODR	Urząd Miejski w Wojniczu
Cel strategiczny 3 – Wysoka jakość środowiska naturalnego oraz świadomości ekologicznej			
Cel operacyjny 3.1. Ochrona walorów środowiska naturalnego	Urząd Miejski w Wojniczu, CEA	Urząd Miejski w Wojniczu, placówki oświatowe	Urząd Miejski w Wojniczu, CEA
Cel operacyjny 3.2. Zwiększanie świadomości ekologicznej	Urząd Miejski w Wojniczu, CEA, placówki oświatowe	Urząd Miejski w Wojniczu, placówki oświatowe	Urząd Miejski w Wojniczu, CEA
Cel strategiczny 4 – Poprawa jakości usług publicznych, good governance, promocja			
Cel operacyjny 4.1. Nowoczesny Urząd – wdrożenie nowoczesnych rozwiązań informatycznych i organizacyjnych	Urząd Miejski w Wojniczu	Urząd Miejski w Wojniczu	Urząd Miejski w Wojniczu
Cel operacyjny 4.2. Sprawność administracyjna	Urząd Miejski w Wojniczu	Urząd Miejski w Wojniczu	Urząd Miejski w Wojniczu
Cel operacyjny 4.3. Promocja i współpraca	Urząd Miejski w Wojniczu	Urząd Miejski w Wojniczu	Urząd Miejski w Wojniczu
Cel strategiczny 5 – Rozwój infrastruktury technicznej, spójność przestrzenna			



Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

Cel operacyjny 5.1. Poprawa dostępności komunikacyjnej oraz przepustowości wewnętrznego układu drogowego	Urząd Miejski w Wojniczu	Urząd Miejski w Wojniczu	Urząd Miejski w Wojniczu
Cel operacyjny 5.2. Rozwój obszarów mieszkaniowych na terenie Gminy Wojnicz	Urząd Miejski w Wojniczu	Urząd Miejski w Wojniczu	Urząd Miejski w Wojniczu
Cel operacyjny 5.3. Odnowa Rynku w Wojniczu, rewitalizacja centrum miasta, zagospodarowanie terenu	Urząd Miejski w Wojniczu	Urząd Miejski w Wojniczu	Urząd Miejski w Wojniczu

Źródło: opracowanie własne na podstawie materiałów dostarczonych przez Urząd Miejski w Wojniczu, * - Centrum Ekonomiczno-Administracyjne

Przez dokumenty wykonawcze względem strategii rozwoju gminy należy rozumieć wszystkie obligatoryjne lub fakultatywne plany, programy funkcjonujące w gminie. W poniższej tabeli wskazano dokumenty, których implementacja ma wpływ na realizację celów strategii rozwoju.

Tabela 8. Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych

Przykładowy obszar tematyczny	Dokument gminny (wykonawczy)	Wytyczne wynikające z działań planu operacyjnego
Planowanie przestrzenne	- Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Wojnicz, - Miejscowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego, - Lokalny Program Rewitalizacji Miasta Wojnicz na lata 2011- 2020 z perspektywą do roku 2022,	- zgodność zapisów studium z modelem funkcjonalno-przestrzennym gminy przyjętym w strategii, - aktualizacja studium w miarę potrzeb oraz w wyniku zmian w prowadzonej polityce przestrzennej, - realizacja przewidzianych w programie projektów infrastrukturalnych oraz społecznych,
Energetyka	Projekt założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla Gminy Wojnicz na lata 2017-2032,	kompleksowa realizacja założeń zawartych w planach, dopuszczalne są aktualizacje wynikające z zmieniającej się sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy,
Gospodarka komunalna	- Wieloletni Program Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Gminy Wojnicz na lata 2021-2025, - wieloletni plan inwestycyjny,	kompleksowa realizacja założeń zawartych w planach, dopuszczalne są aktualizacje wynikające z zmieniającej się sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy,



Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

Ochrona i opieka nad zabytkami oraz zarządzanie dziedzictwem	Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami dla Gminy Wojnicz na lata 2017-2020,	aktualizacja dokumentu i kontynuacja realizacji projektów, zadań uwzględnionych w gminnym programie opieki nad zabytkami,
Ochrona środowiska i adaptacja do zmian klimatu	- Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Wojnicz do 2020 roku, - Program ograniczania niskiej emisji, - Program ochrony środowiska Gminy Wojnicz na lata 2016-2020 z perspektywą do roku 2022, - program usuwania azbestu,	- aktualizacja dokumentu i kontynuacja realizacji projektów, zadań uwzględnionych w planie gospodarki niskoemisyjnej, - kompleksowa realizacja zadań uwzględnionych w programach, dopuszczalne są aktualizacje wynikające z zmieniającej się sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy,
Polityka społeczna	- Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Wojnicz na lata 2021-2030, - Gminny Program Profilaktyki Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii w Gminie Wojnicz na 2021 rok, - Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie dla gminy Wojnicz na lata 2019-2023, - Gminny Program Wspierania Rodziny w Gminie Wojnicz na lata 2019-2021, - Lokalny Program Rewitalizacji Miasta Wojnicz na lata 2011-2020 z perspektywą do roku 2022,	- implementacja założeń strategii, monitoring i ewaluacja, - kompleksowa realizacja zadań uwzględnionych w programach, dopuszczalne są aktualizacje wynikające z zmieniającej się sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy, - realizacja przewidzianych w programie rewitalizacji projektów społecznych,
Rozwój lokalny	- Programu współpracy Gminy Wojnicz z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na 2021 rok, - plany odnowy miejscowości,	- realizacja przewidzianych w programie współpracy z organizacjami pozarządowymi projektów, szersze wykorzystywanie endogenicznych potencjałów rozwojowych, szersze angażowanie organizacji pozarządowych w realizację zadań publicznych, - implementacja oraz bieżąca ewaluacja planu odnowy miejscowości,
U	Gminny plan zarządzania kryzysowego Gminy Wojnicz,	implementacja oraz bieżąca kontrola gminnych planów zarządzania kryzysowego,
Finanse publiczne	Wieloletnia Prognoza Finansowa Gminy Wojnicz,	zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Wojnicz



Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

	• uchwały budżetowe.	zgodne z przyjętymi w strategii priorytetowymi celami oraz zadaniami do realizacji.
--	--	---

Źródło: opracowanie własne na podstawie materiałów dostarczonych przez Urząd Miejski w Wojniczu

Cele rozwojowe Polski, które w założeniach Umowy Partnerstwa wskazano do finansowania z funduszy unijnych 2021-2027 to:

- zwiększenie konkurencyjności gospodarki,
- ograniczenie emisji zanieczyszczeń,
- dobry stan środowiska naturalnego, zgodny z zasadą zrównoważonego rozwoju,
- wzmocnienie cyfrowego rozwoju kraju,
- przejście na gospodarkę niskoemisyjną,
- zrównoważenie systemu energetycznego,
- poprawa stabilności dostaw paliw i energii,
- dobry stan środowiska naturalnego, zgodny z zasadą zrównoważonego rozwoju,
- zwiększanie efektywności funkcjonowania instytucji państwa,
- wzmocnienie połączeń komunikacyjnych, w tym transeuropejskich,
- poprawa warunków świadczenia usług związanych z przewozem towarów i pasażerów,
- zwiększenie dostępności transportowej kraju,
- poprawa jakości kapitału ludzkiego oraz zwiększenie udziału kapitału społecznego w rozwoju społeczno-gospodarczym kraju,
- ograniczenie ubóstwa i wykluczenia społecznego,
- zwiększanie efektywności funkcjonowania instytucji państwa,
- poprawa dostępności usług świadczonych w odpowiedzi na wyzwania demograficzne.

Przykładowe **źródła finansowania projektów**, zadań zapisanych w strategii wskazywane dla samorządów przez **Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej**:

- środki budżetu jednostek samorządu terytorialnego, w tym regionalne, powiatowe oraz środki własne gminy,
- środki pochodzące z budżetu państwa (pozostające w dyspozycji poszczególnych ministerstw, dedykowane fundusze i programy),
- środki funduszy celowych, np. pochodzące z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej,



Strategia Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030

- fundusze europejskie dostępne w ramach Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Funduszu Spójności, Europejskiego Funduszu Społecznego, Inicjatyw Wspólnotowych oraz Wspólnej Polityki Rolnej (obecne i przyszłe programy operacyjne na poziomie krajowym i regionalnym),
- inne fundusze ze źródeł europejskich jak np. fundusze norweskie i fundusze Europejskiego Obszaru Gospodarczego,
- środki sektora prywatnego, w tym formuła partnerstwa publiczno-prywatnego oraz fundusze sektora pozarządowego,
- kredyty bankowe, pożyczki oraz inne instrumenty finansowe,
- dodatkowe formy wsparcia dostępne w ramach specjalnych linii budżetowych, np. tarczy antykryzysowych.



11. Literatura pomocnicza

- Anholt S.: Competitive Identity. The New Branding Management for Nations, Cities and Regions. Palgrave Macmillan, New York, p. 75. 2007.
- Bartniczak B., Raszkowski A.: Sustainable Development in African Countries: An Indicator-Based Approach and Recommendations for the Future. Sustainability 2019; 11 (1): 22.
- Bartniczak B., Raszkowski A.: Sustainable development in Asian countries – indicator-based approach. Problemy Ekorozwoju. Problems of Sustainable Development 2019, 14(1), pp. 29-42.
- Bartniczak B., Raszkowski A.: Sustainable development in the Russian Federation – indicator-based approach. Problemy Ekorozwoju. Problems of Sustainable Development 2017, 12(2), pp. 133-142.
- Bartniczak B., Raszkowski A.: Sustainable forest management in Poland. Management of Environmental Quality: An International Journal, 2018, Vol. 29, No. 4, pp. 666-677.
- Fiedor B. (red.): Podstawy ekonomii środowiska i zasobów naturalnych; C.H. Beck., Warszawa, Poland; 2002, ISBN 83-7110-868-0.
- Florida R.: Cities and the creative class. Routledge, New York, p. 7. 2005.
- Gelder S.: City Brand Partnership. In: City Branding. Theory and Cases, ed. K. Dinnie, Palgrave Macmillan, New York, p. 37-38. 2011.
- Govers R., Go F.: Place Branding. Global, Virtual and Psychical Identities, Constructed, Imagined and Experienced. Palgrave Macmillan, New York, p. 16-17. 2009.
- Hague C.: Planning and place identity. In: Place identity, participation and planning, eds. C. Hague, P. Jenkins, Routledge, New York, p. 4. 2005.
- Kotler P., Armstrong G., Saunders J., Wong V.: Principles of Marketing. Prentice Hall Europe, Upper Saddle River, p. 772. 1999.
- Kotler P., Asplund C., Rein I., Heider D.: Marketing Places Europe. Prentice Hall, London. 1999.
- Kotler P., Haider D., Rein I.: Marketing Places. Attracting Investment, Industry, and Tourism to Cities, States, and Nations. The Free Press, New York, p. 18. 1993.



- Middleton A.: City Branding and Inward Investment. In: City Branding. Theory and Cases, ed. K. Dinnie, Palgrave Macmillan, New York, p. 20. 2011.
- Pawłowski A.: How many dimensions does sustainable development have? Sustainable Development, 2008, 16(2), pp. 81-90.
- Pawłowski A.: Sustainable Development as a Civilizational Revolution: A Multidisciplinary Approach to the Challenges of the 21st Century; CRC Press, Taylor & Francis Group: London, United Kingdom; 2011, ISBN 978-0415578608.
- Pike A., Rodriguez-Pose A., Tomaney J.: Local and Regional Development; Routledge: New York, USA; 2016, ISBN 978-1317664147.
- Proctor T.: Public Sector Marketing. Pearson Education, Essex, p. 2. 2007.
- Raszkowski A., Bartniczak B.: On the Road to Sustainability: Implementation of the 2030 Agenda Sustainable Development Goals (SDG) in Poland. Sustainability 2019, 11 (2), 366.
- Raszkowski A., Bartniczak B.: Sustainable Development in the Central and Eastern European Countries (CEECs): Challenges and Opportunities. Sustainability 2019, 11, 1180.
- Raszkowski A., Bartniczak B.: Towards Sustainable Regional Development: Economy, Society, Environment, Good Governance Based on the Example of Polish Regions. Transformations in Business & Economics 2018, Vol. 17, No 2 (44), pp. 225-245.
- Sobczak E., Bartniczak B., Raszkowski A.: Aging Society and the Selected Aspects of Environmental Threats: Evidence from Poland. Sustainability 2020, 12, 4648.
- Stimson R., Stough R., Roberts B.: Regional Economic Development. Analysis and Planning Strategy. Springer, Heidelberg, p. 88. 2006.



12. Spis wykresów

Wykres 1. Stan ludności	9
Wykres 2. Struktura ludności według wieku	9
Wykres 3. Bezrobocie rejestrowane (os.)	10
Wykres 4. Saldo migracji	11
Wykres 5. Przyrost naturalny	12
Wykres 6. Porady lekarskie ogółem	12
Wykres 7. Osoby korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej	13
Wykres 8. Kwoty wypłaconych dodatków mieszkaniowych (PLN)	13
Wykres 9. Biblioteki publiczne – księgozbiór i wypożyczenia (wol.)	15
Wykres 10. Biblioteki publiczne – czytelnicy w ciągu roku	16
Wykres 11. Uczestnicy lokalnych imprez ogółem	16
Wykres 12. Współczynniki skolaryzacji (%)	17
Wykres 13. Dochody i wydatki na mieszkańca (PLN)	17
Wykres 14. Dochody i wydatki ogółem (PLN)	18
Wykres 15. Fundusze unijne – wartość umów, decyzji o dofinansowanie ogółem (PLN)	18
Wykres 16. Podmioty wpisane do rejestru REGON na 1000 ludności	19
Wykres 17. Podmioty nowo zarejestrowane w rejestrze REGON na 1000 ludności	21
Wykres 18. Budynki mieszkalne podłączone do infrastruktury technicznej (%)	21
Wykres 19. Zużycie energii elektrycznej na mieszkańca (kWh)	22
Wykres 20. Korzystający z instalacji w % ogółu ludności	22
Wykres 21. Zużycie wody na mieszkańca (m3)	23
Wykres 22. Zużycie gazu z sieci w kWh na mieszkańca	23
Wykres 23. Zasoby mieszkaniowe – mieszkania	24
Wykres 24. Zasoby mieszkaniowe – przeciętna powierzchnia użytkowa (m2)	24
Wykres 25. Ludność powiatu tarnowskiego	28
Wykres 26. Ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym	29
Wykres 27. Urodzenia żywe	30
Wykres 28. Zgony	30
Wykres 29. Przyrost naturalny	31
Wykres 30. Saldo migracji ogółem	31
Wykres 31. Dochody ogółem budżetu gminy na mieszkańca w złotych	32
Wykres 32. Wydatki ogółem budżetu gminy na mieszkańca w złotych	33
Wykres 33. Turystyczne obiekty noclegowe (obiekty posiadające 10 i więcej miejsc noclegowych)	33
Wykres 34. Liczba osób przypadających na przychodnię	34
Wykres 35. Wypożyczenia księgozbioru na czytelnika (w wolumenie)	35
Wykres 36. Mieszkania oddane do użytkowania na 10 tys. ludności	35
Wykres 37. Odpady komunalne zebrane w t (w ciągu roku na mieszkańca)	36
Wykres 38. Lesistość w %	37
Wykres 39. Pracujący (bez podmiotów gospodarczych o liczbie pracujących do 9 osób oraz gospodarstw indywidualnych w rolnictwie)	37
Wykres 40. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym (w %)	38
Wykres 41. Podmioty gospodarki narodowej w rejestrze REGON na 10 tys. ludności w wieku produkcyjnym	39
Wykres 42. Udział osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej w ludności ogółem (%)	39
Wykres 43. Ludność korzystająca z oczyszczalni ścieków (%)	40
Wykres 44. Ludność korzystająca z instalacji wodociągowej (%)	40
Wykres 45. Ludność korzystająca z instalacji kanalizacyjnej (%)	41
Wykres 46. Ludność korzystająca z instalacji gazowej (%)	41



13. Spis tabel

Tabela 1. Analiza SWOT Gminy Wojnicz	43
Tabela 2. Uproszczona tablica analizy SWOT dotycząca określonej strategii działania Gminy Wojnicz	45
Tabela 3. Drzewo celów strategii rozwoju Gminy Wojnicz.....	47
Tabela 4. Zbieżność założeń strategii z kluczowymi opracowaniami strategicznymi	51
Tabela 5. OSI Gminy Wojnicz w ujęciu problemowym	67
Tabela 6. Zestawienie wskaźników monitorujących i ewaluacyjnych w przyporządkowaniu do poszczególnych celów strategicznych	70
Tabela 7. Plan operacyjny realizacji Strategii Rozwoju Gminy Wojnicz na lata 2021-2030	72
Tabela 8. Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych	74
Tabela 9. Lokalni liderzy biorący udział w pracach nad strategią rozwoju gminy.....	83



14. Spis map

Mapa 1. Gmina Wojnicz na mapach	7
Mapa 2. Gmina Wojnicz	8
Mapa 3. Model struktury przestrzenno-funkcjonalnej Gminy Wojnicz – Dominujące funkcje obszarów i potencjał ludnościowy sołectw.....	61
Mapa 4. Model struktury przestrzenno-funkcjonalnej Gminy Wojnicz – główne korytarze transportowe oraz strefy rozwoju przemysłu i górnictwa	62
Mapa 5. Model struktury przestrzenno-funkcjonalnej Gminy Wojnicz – potencjalne obszary rozwoju funkcji turystyczno-rekreacyjnej	63
Mapa 6. Obszary strategicznej interwencji (OSI) – założenia na poziomie województwa małopolskiego – oddziaływanie na poziom Gminy Wojnicz	66
Mapa 7. Obszary strategicznej interwencji (OSI) – założenia na poziomie Gminy Wojnicz	69
Mapa 8. Mapa zagrożenia powodziowego z głębokością wody. Obszary, na których prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest średnie i wynosi 1% (raz na 100 lat)	84
Mapa 9. Mapa zagrożenia powodziowego z głębokością wody. Obszary narażone na zalanie w przypadku całkowitego zniszczenia wału przeciwpowodziowego	85
Mapa 10. Mapa zagrożenia powodziowego z głębokością wody. Obszary, na których prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest niskie i wynosi 0,2% (raz na 500 lat).....	86
Mapa 11. Mapa zagrożenia powodziowego z głębokością wody. Obszary, na których prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest wysokie i wynosi 10% (raz na 10 lat)	87
Mapa 12. Mapa zagrożenia powodziowego z głębokością wody. Obszary, na których prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest średnie i wynosi 1% (raz na 100 lat)	88
Mapa 13. Mapa zagrożenia powodziowego z głębokością wody. Obszary narażone na zalanie w przypadku całkowitego zniszczenia wału przeciwpowodziowego	89
Mapa 14. Gmina Wojnicz, dodatkowe mapy	90

15. Lista lokalnych liderów biorących udział w pracach nad opracowaniem (opcjonalnie)

Tabela 9. Lokalni liderzy biorący udział w pracach nad strategią rozwoju gminy

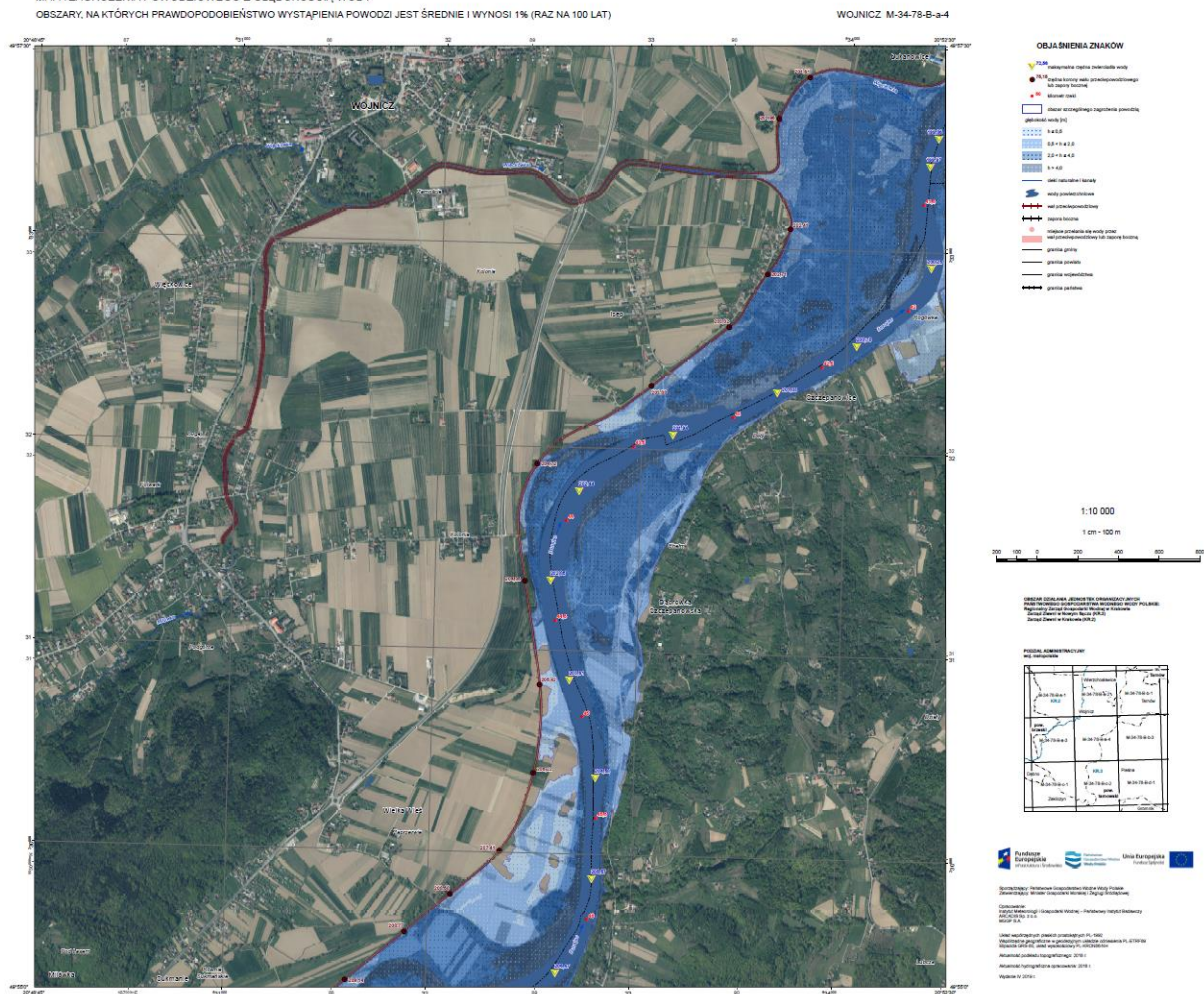
[illegible]

Źródło: opracowanie na podstawie materiałów dostarczonych przez Urząd Miejski w Wojniczu



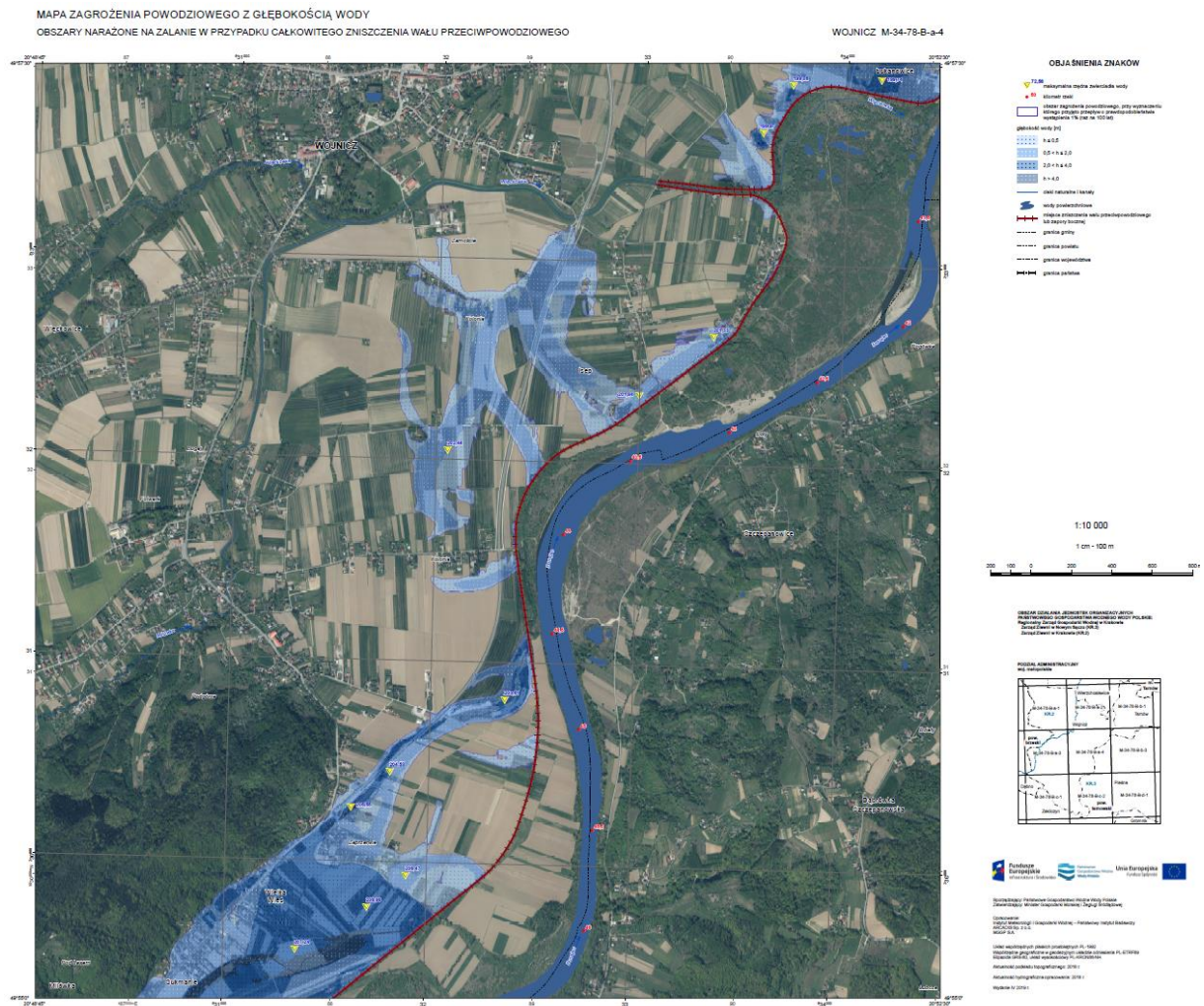
Załączone mapy w wysokiej rozdzielczości dostępne są w Urzędzie Miejskim w Wojniczu.

MAPA ZAGROŻENIA POWODZIOWEGO Z GŁĘBOKOŚCIĄ WODY
 OBSZARY, NA KTÓRYCH PRAWDOPODOBIEŃSTWO WYSTĄPIENIA POWODZI JEST ŚREDNIE I WYNOSI 1% (RAZ NA 100 LAT)



Źródło: Urząd Miejski w Wojniczu

Mapa 9. Mapa zagrożenia powodziowego z głębokością wody. Obszary narażone na zalanie w przypadku całkowitego zniszczenia wału przeciwpowodziowego



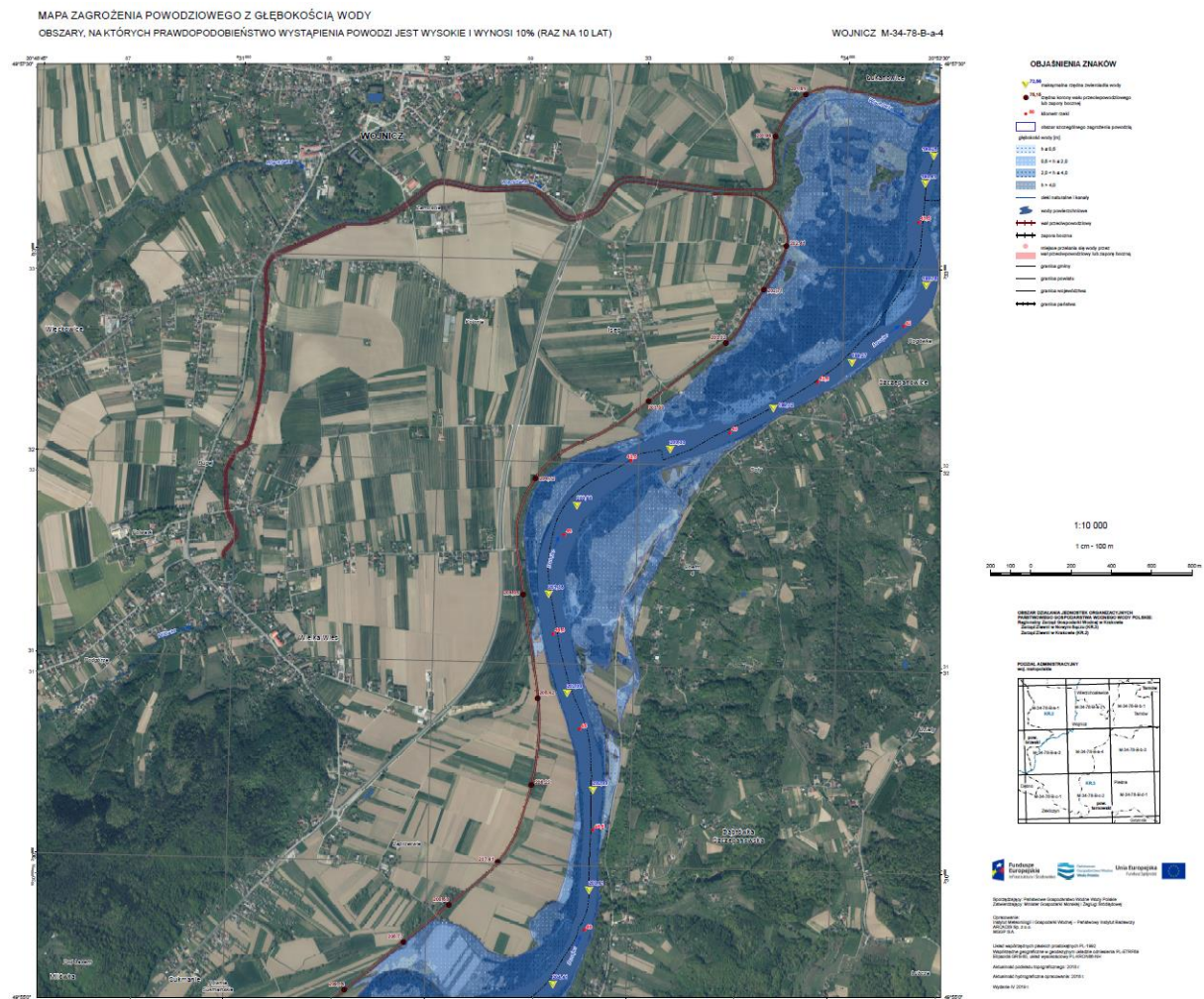
Źródło: Urząd Miejski w Wojniczu



WOJNICZ M-34-78-B-a-4



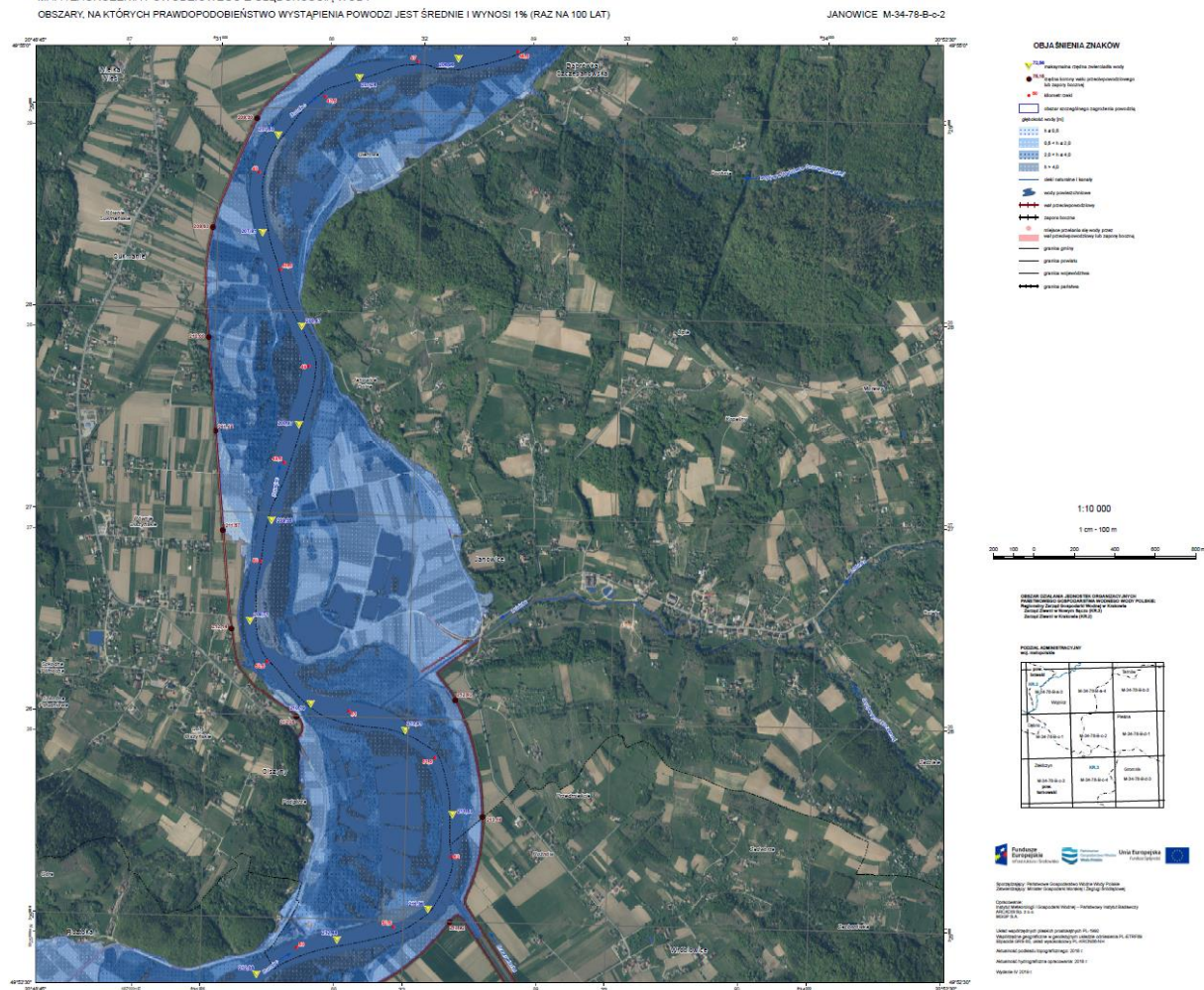
Mapa 11. Mapa zagrożenia powodziowego z głębokością wody. Obszary, na których prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest wysokie i wynosi 10% (raz na 10 lat)



Źródło: Urząd Miejski w Wojniczu



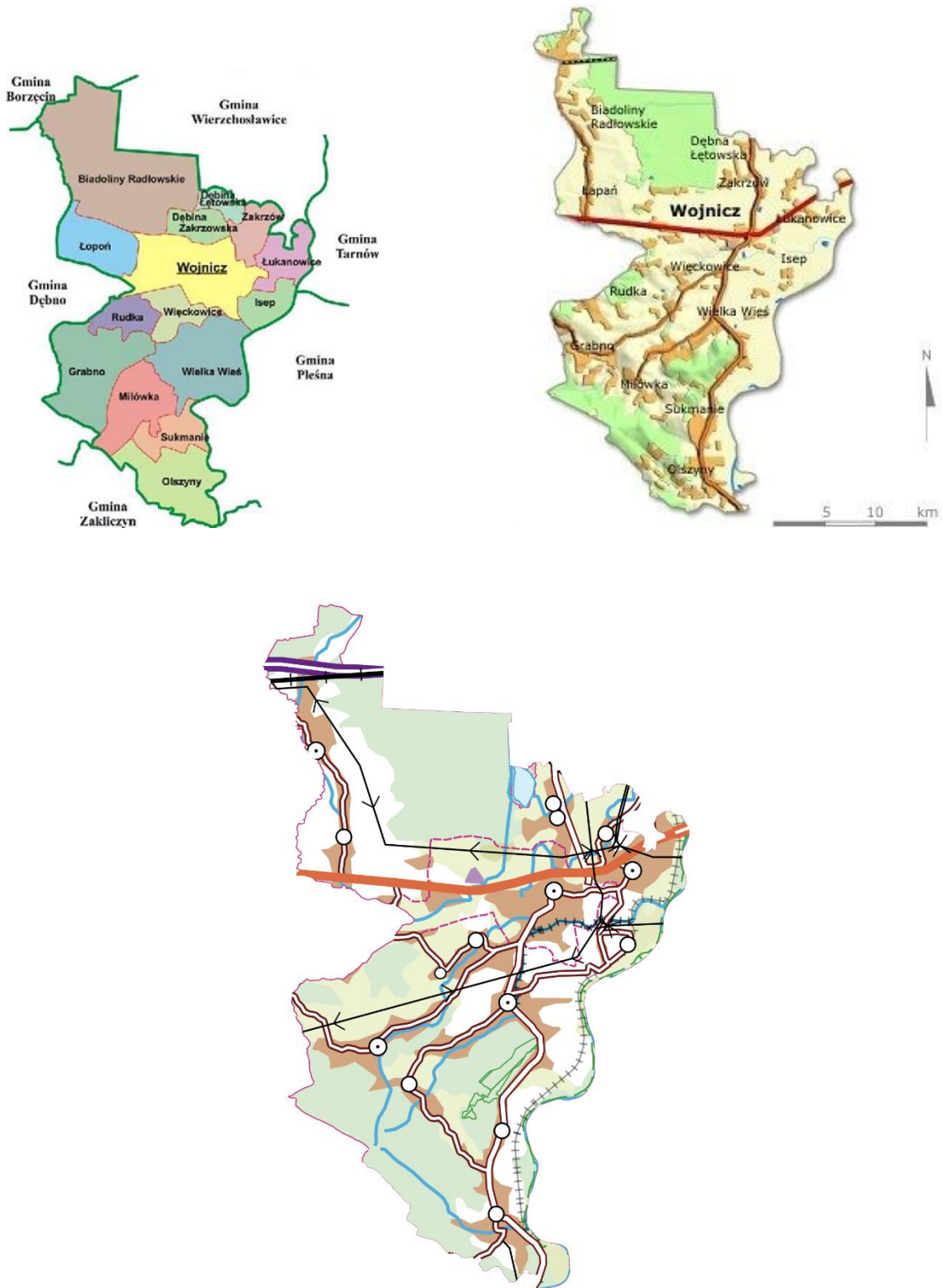
MAPA ZAGROŻENIA POWODZIOWEGO Z GŁĘBOKOŚCIĄ WODY
 OBSZARY, NA KTÓRYCH PRAWDOPODOBIENSTWO WYSTĄPIENIA POWODZI JEST ŚREDNIE I WYNOŚY 1% (RAZ NA 100 LAT)



Źródło: Urząd Miejski w Wojniczu



Mapa 14. Gmina Wojnicz, dodatkowe mapy



Źródło: Urząd Miejski w Wojniczu, Główny Urząd Geodezji i Kartografii